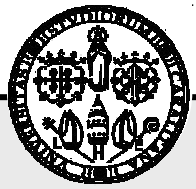


# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI

Nucleo di Valutazione d'Ateneo

## Relazione del Nucleo di Valutazione per l'anno 2009

Il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Cagliari in carica, nominato per il triennio 2010/2013 con il Decreto Rettorale n. 518 del 1 luglio 2010, risulta così composto:

**Presidente**

**Prof. Roberto Crnjar –** Ordinario di Fisiologia **–** Facoltà di Scienze MM.FF.NN.
Università degli Studi di Cagliari.

**Componenti**

**Ing. Francesco Marini** – Presidente e Amministratore Delegato Sartec (Saras Ricerche e Tecnologie)
Direttore Controllo di Gestione Gruppo Saras SpA, Milano;

**Prof.ssa Maria Giovanna Marrosu** – Ordinario di Neurologia – Facoltà di Medicina e chirurgia
Università degli Studi di Cagliari;

**Prof. Francesco Mola** – Ordinario di Statistica – Facoltà di Economia
Università degli Studi di Cagliari;

**Prof. Mariano Porcu** – Associato di Statistica sociale – Facoltà di Scienze politiche
Università degli Studi di Cagliari;

**Prof.ssa Giovanna Puddu** – Ordinario di Fisica – Facoltà di Scienze della formazione
Università degli Studi di Cagliari;

**Ing. Valentina Savona** – Dirigente Pubblica Amministrazione
Istituto Comprensivo Statale "Don Milani", Cagliari.

L'ufficio di supporto all'attività del Nucleo è l'Ufficio per la Valutazione, composto da:
**Dott.ssa Antonella Idini**, Responsabile
**Dott.ssa Bruna Biondo**
**Dott.ssa Daniela Cavalleri**
**Dott. Corrado Mocci**
**Dott. Roberto Pala**
**Sig. Giuseppe Porcu**
**Sig. Roberto Renoldi**
**Dott.ssa Francesca Stara**

# SOMMARIO


1 Didattica - a.a. 2008/09 ..... 5

1.1 Offerta e domanda di formazione ..... 5
1.1.1 Offerta ..... 7
1.1.2 Domanda ..... 15
1.1.3 Alcune caratteristiche della domanda di formazione ..... 21

1.2 Risorse disponibili ..... 34
1.2.1 Organizzazione dell'attività didattica e analisi del carico didattico individuale del personale docente ..... 34
1.2.2 Disponibilità di spazi, attrezzature e servizi di ausilio per la didattica ..... 36

1.3 I risultati dell'attività formativa ..... 39
1.3.1 Studenti fuori corso e inattivi ..... 39
1.3.2 Analisi del conseguimento dei titoli ..... 41

1.4 Attività di valutazione della didattica da parte degli studenti ..... 48

1.5 Le fonti utilizzate ..... 49

2 Ricerca ..... 50

2.1 Premessa ..... 50

2.2 Strutture della ricerca ..... 50
2.2.1 Articolazione delle strutture della ricerca ..... 50
2.2.2 Personale ricercatore ..... 51
2.2.3 Organico delle strutture di ricerca ..... 57

2.3 Organizzazione dell'attività di ricerca ..... 60
2.3.1 Analisi delle fonti di finanziamento dell'attività di ricerca ..... 60
2.3.2 Inquadramento dell'Ateneo nell'ambito del PRIN ..... 66
2.3.3 Progetti di ricerca locali (ex 60%) ..... 66
2.3.4 Altre fonti di finanziamento della ricerca ..... 66

2.4 Trasferimento tecnologico, Spin-off e brevetti ..... 68

3 Attività Amministrativa ..... 70

3.1 Risultati della gestione finanziaria ..... 70
3.1.1 Risultati finanziari dell'Amministrazione Centrale ..... 70
3.1.2 Risultati finanziari dei Centri con autonomia di spesa ..... 89
3.1.3 Risultati finanziari dell'Ateneo ..... 92

# 1 Didattica - a.a. 2008/09

## 1.1 Offerta e domanda di formazione

In questa sezione vengono presentati i dati relativi alle caratteristiche strutturali dell'offerta formativa dell'Ateneo nonché alcuni aspetti rilevanti riferiti alla domanda di formazione espressa dagli studenti, articolati secondo i diversi livelli.

Il quadro generale, riferito al contesto dei diversi livelli e tipi dei Corsi di laurea è riportato nella Tabella 1 e nella Tabella 2.

**Tabella 1 Alcuni dati di presentazione dell'Ateneo per l'a.a. 2008/09 (a)***

| Facoltà | N.°L | N.° L270 | N.°LS | N.°LM | N.°LSCU | N.°LMCU |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 2 | 1 | - | 2 | 1 | - |
| Economia | 3 | 4 | 3 | 3 | - | - |
| Farmacia | 3 | 2 | - | - | 2 | 2 |
| Giurisprudenza | 2 | 1 | 1 | - | - | 1 |
| Ingegneria | 10 | 7 | 9 | - | 1 | - |
| Lettere e filosofia | 10 | 3 | 7 | 4 | - | - |
| Lingue e letterature straniere | 3 | 2 | 3 | 2 | - | - |
| Medicina e chirurgia | 12 | 1 | 3 | | 2 | - |
| Scienze della formazione | 7 | 3 | 2 | 4 | - | - |
| Scienze matematiche, fisiche e naturali | 14 | 9 | 11 | 3 | - | - |
| Scienze politiche | 10 | 4 | 6 | 3 | - | - |
| **Totale** | **76** | **37** | **45** | **21** | **6** | **3** |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU; MiUR

* In questa tabella vengono conteggiati sia i corsi di studio presenti in Manifesto, sia quelli offerti negli anni precedenti e per i quali risultano degli studenti ancora iscritti

**Tabella 2 Alcuni dati di presentazione dell'Ateneo per l'a.a. 2008/09 (b)**

| Facoltà | Totale iscritti | % di iscritti per facoltà | Di cui iscritti ai corsi pre- D.M. 509/99 | N. medio di iscritti per corso di L | N. medio di iscritti per corso di L270 | N. medio di iscritti per corso di LS | N. medio di iscritti per corso di Lm | N. medio di iscritti per corso di LSCU | N. medio di iscritti per corso di LmCU | Docenti 31/12/2008 | Contrattisti* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 1.003 | 3,07 | 0 | 196 | 181 | - | 26 | 379 | - | 38 | 23 |
| Economia | 3.303 | 10,11 | 382 | 593 | 168 | 91 | 66 | | - | 88 | 8 |
| Farmacia | 1.247 | 3,82 | 61 | 81 | 32 | - | - | 354 | 86 | 72 | 6 |
| Giurisprudenza | 3.694 | 11,31 | 921 | 308 | 165 | 375 | - | | 1.618 | 63 | 1 |
| Ingegneria | 4.888 | 14,96 | 362 | 246 | 91 | 109 | - | 448 | - | 172 | 25 |
| Lett.e fil. | 3.050 | 9,34 | 385 | 148 | 287 | 29 | 30 | - | - | 90 | 23 |
| Lin. e lett. str. | 1.767 | 5,41 | 155 | 430 | 78 | 42 | 21 | - | - | 57 | 19 |
| Med. e ch. | 2.824 | 8,64 | 355 | 88 | 92 | 38 | - | 601 | - | 264 | 131 |
| Sc. della for. | 4.545 | 13,91 | 1.280** | 238 | 330 | 170 | 67 | - | - | 86 | 73 |
| Sc. mmffnn | 3.110 | 9,52 | 237 | 134 | 63 | 37 | 11 | - | - | 209 | 25 |
| Sc. politiche | 3.236 | 9,91 | 172 | 193 | 135 | 63 | 73 | - | - | 61 | 28 |
| **Totale** | **32.667** | **100,00** | **4.310** | **195** | **133** | **71** | **44** | **456** | **597** | **1.200** | **362** |

* Professori a contratto con incarichi di insegnamento per le attività formative che consentono di acquisire crediti formativi universitari.

** Di cui 795 iscritti al corso di laurea in Scienze della formazione primaria, unico Cdl ancora attivo.

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU; MiUR - Banca Dati del Personale Docente a Contratto e Tecnico Amministrativo.

### 1.1.1 Offerta

## 1.1.1.1 Lauree

Nella Tabella 3 sono elencati i Corsi di laurea di primo livello attivati dall'Ateneo nell'a.a. 2008/09 nelle diverse facoltà.

**Tabella 3 Offerta didattica a.a. 2008/2009, lauree**

| Facoltà | Corso di laurea | Accesso | Posti |
|---|---|---|---|
| Architettura | Scienze dell'architettura | Progr. nazionale | 200 |
| Economia | Economia e finanza | Libero con prova di orientamento | |
| | Economia e gestione aziendale | Libero con prova di orientamento | |
| | Economia e gestione dei servizi turistici (con sedi Cagliari e Oristano) | Prog. locale | 55 |
| | Scienze del turismo (Interfacoltà con Lettere e filosofia e Giurisprudenza) | Prog. locale | 160 |
| Farmacia | Scienze e tecnologie erboristiche | Progr. locale | 42 |
| | Tossicologia | Progr. locale | 72 |
| Giurisprudenza | Scienze dei servizi giuridici | Libero con prova di orientamento | |
| Ingegneria | Ingegneria biomedica (Interfacoltà con Medicina e chirurgia) | Libero con prova di orientamento | |
| | Ingegneria chimica | Libero con prova di orientamento | |
| | Ingegneria civile | Libero con prova di orientamento | |
| | Ingegneria elettrica | Libero con prova di orientamento | |
| | Ingegneria elettronica | Libero con prova di orientamento | |
| | Ingegneria meccanica | Libero con prova di orientamento | |
| | Ingegneria per l'ambiente e il territorio | Libero con prova di orientamento | |
| Lettere e filosofia | Beni culturali | Progr. locale | 200 |
| | Filosofia | Libero con prova di orientamento | |
| | Lettere | Libero con prova di orientamento | |
| Lingue e letterature straniere | Lingue e comunicazione | Progr. locale | 240 |
| | Lingue e culture europee ed extraeuropee | Progr. locale | 160 |
| | Lingue per la mediazione linguistica | Progr. locale | 100 |
| Medicina e chirurgia | Assistenza sanitaria | Progr. nazionale | 32 |
| | Fisioterapia | Progr. nazionale | 22 |
| | Igiene dentale | Progr. nazionale | 17 |
| | Infermieristica | Progr. nazionale | 215 |
| | Logopedia | Progr. nazionale | 12 |
| | Ostetricia | Progr. nazionale | 22 |

| Facoltà | Corso di laurea | Accesso | Posti |
|---|---|---|---|
| | Scienze delle attività motorie e sportive (Interfacoltà con Scienze mmffnn e Scienze della formazione) | Progr. locale | 100 |
| | Tecnica della riabilitazione psichiatrica | Progr. nazionale | 17 |
| | Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro | Progr. nazionale | 17 |
| | Tecniche di laboratorio biomedico | Progr. nazionale | 17 |
| | Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia | Progr. nazionale | 22 |
| Scienze della formazione | Scienze della comunicazione (modalità teledidattica) | Progr. locale | 200 |
| | Scienze dell'educazione e della formazione | Progr. locale | 230 |
| | Scienze e tecniche psicologiche | Progr. locale | 300 |
| Scienze mm.ff.nn. | Biologia | Progr. locale | 150 |
| | Biotecnologie industriali | Libero con prova di orientamento | |
| | Chimica | Libero con prova di orientamento | |
| | Fisica | Libero con prova di orientamento | |
| | Informatica | Progr. locale | 130 |
| | Matematica | Libero con prova di orientamento | |
| | Scienza dei materiali | Libero con prova di orientamento | |
| | Scienze geologiche | Libero con prova di orientamento | |
| | Scienze naturali | Libero con prova di orientamento | |
| Scienze politiche | Amministrazione e organizzazione (Interfacoltà con Economia e Giurisprudenza, con sedi Cagliari e Nuoro) | Libero con prova di orientamento | |
| | Amministrazione e organizzazione (teledidattica interateneo con l'Università di Sassari)* | Libero con prova di orientamento | |
| | Economia e politiche europee | Libero con prova di orientamento | |
| | Scienze politiche | Libero con prova di orientamento | |
| | Servizio sociale (Interfacoltà con Giurisprudenza, Medicina e chirurgia e Scienze della formazione, con sedi Cagliari e Nuoro) | Progr. locale | 50 |

Fonte: manifesto degli studi, D.R. 897, 1 luglio 2008.
* Con riferimento alla laurea L-16 in Amministrazione e organizzazione, il corso in modalità teledidattica seppur presente in Manifesto, non è stato attivato nell'a.a. 2008/09 in quanto non si è raggiunta l'utenza minima sostenibile.

### 1.1.1.2 Lauree specialistiche e magistrali

Nella Tabella 4 sono riportati i corsi di laurea specialistica/magistrale, biennale e a ciclo unico, attivati per l'offerta formativa dell'a.a. 2008/09.

**Tabella 4 Offerta didattica a.a. 2008/2009, lauree spec./mag. e spec./mag. a ciclo unico**

| Facoltà | Corso di laurea | Accesso | TIPO | POSTI |
|---|---|---|---|---|
| Architettura | Architettura | Progr. locale | LM | 120 |
| | Conservazione dei beni architettonici ed ambientali | Progr. locale | LM | 80 |
| Economia | Economia manageriale | Libero con prova di selezione | LM | |
| | Progettazione e gestione dei servizi turistici | Libero con prova di selezione | LM | |
| | Scienze economiche (interfacoltà con Scienze politiche) | Libero con prova di selezione | LM | |
| Farmacia | Chimica e tecnologia farmaceutiche (corso a ciclo unico 5 anni) | Progr. locale | LM | 100 |
| | Farmacia (corso a ciclo unico 5 anni) | Progr. locale | LM | 125 |
| Giurisprudenza | Giurisprudenza (corso a ciclo unico 5 anni) | Libero con prova di selezione | LMG | |
| | Giurisprudenza (corso ad esaurimento) | Riservato a laureati iscritti nell'a.a. 05/06 alla triennale in Scienze giuridiche | LS | |
| Ingegneria | Ingegneria chimica | Libero | LS | |
| | Ingegneria civile | Libero | LS | |
| | Ingegneria delle telecomunicazioni | Progr. locale | LS | 30 |
| | Ingegneria elettrica | Libero | LS | |
| | Ingegneria elettronica | Libero | LS | |
| | Ingegneria energetica | Libero | LS | |
| | Ingegneria meccanica | Libero | LS | |
| | Ingegneria per l'ambiente e il territorio | Libero | LS | |
| Lettere e filosofia | Archeologia e storia dell'arte | Libero con prova di selezione | LM | |
| | Filologie e letterature classiche e moderne | Libero con prova di selezione | LM | |
| | Scienze filosofiche e storico-filosofiche | Libero con prova di selezione | LM | |
| | Storia e società | Libero con prova di selezione | LM | |
| Lingue e letterature straniere | Lingue e letterature moderne europee e americane | Progr. locale | LM | 60 |
| | Traduzione specialistica dei testi | Progr. locale | LM | 60 |
| Medicina e chirurgia | Medicina e chirurgia (6 anni) | Progr. nazionale | LSCU | 172 |
| | Odontoiatria e protesi dentaria (5 anni) | Progr. nazionale | LSCU | 21 |
| | Scienze e tecnica dello sport | Progr. locale | LS | 30 |
| | Scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattate | Progr. locale | LS | 30 |
| | Scienze infermieristiche e ostetriche | Progr. nazionale | LS | 30 |
| Scienze della formazione | Programmazione e gestione dei servizi educativi | Progr. locale | LM | 100 |
| | Psicologia dei processi sociali, organizzativi e del lavoro | Progr. locale | LM | 120 |
| | Psicologia dello sviluppo e dinamico relazionale | Progr. locale | LM | 120 |
| | Pedagogia | Progr. locale | LM | 100 |

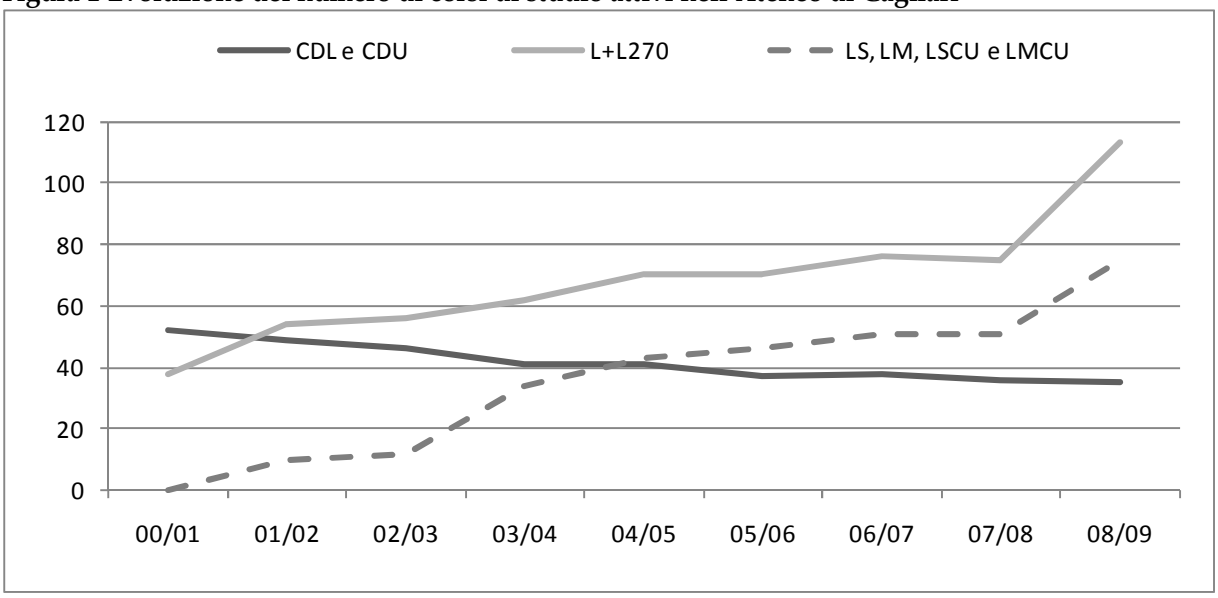
| Facoltà | Corso di laurea | Accesso | TIPO | POSTI |
|---|---|---|---|---|
| | Scienze della formazione primaria (corso a ciclo unico 4 anni del vecchio ordinamento) | Progr. nazionale | L (V.O.) | 220 |
| Scienze mm.ff.nn. | Biologia marina | Progr. Locale | LS | 20 |
| | Biologia sperimentale ed applicata | Progr. Locale | LS | 80 |
| | Fisica | Libero | LS | |
| | Matematica | Libero con prova di selezione | LM | |
| | Neuropsicobiologia | Progr. Locale | LS | 20 |
| | Scienze e tecnologie geologiche | Libero con prova di selezione | LM | |
| | Scienza dei materiali | Libero | LS | |
| | Scienze della natura | Libero con prova di selezione | LM | |
| | Scienze chimiche | Libero | LS | |
| | Tecnologie informatiche | Progr. Locale | LS | 25 |
| Scienze politiche | Governance e sistema globale | Libero con prova di selezione | LM | |
| | Scienze dell'amministrazione (interfacoltà con Economia e Giurisprudenza) | Libero con prova di selezione | LM | |
| | Programmazione e gestione delle politiche e servizi sociali (interfacoltà con Giurisprudenza, Medicina e chirurgia e Scienze dalla formazione) | Progr. locale | LM | 50 |

Fonte: manifesto degli studi, D.R. 897, 1 luglio 2008.

### 1.1.1.3 Dinamica dell'offerta di formazione (escluso post-lauream)

La Figura 1 mostra l'evoluzione del numero di corsi di studio nell'Ateneo cagliaritano a partire dall'a.a. 2000/01, anno di attuazione della riforma D.M. 509/99. Come è possibile osservare, il numero di corsi attivi è cresciuto notevolmente, passando da 90 (fra i quali 52 erano corsi di vecchio ordinamento) a 165 corsi di studio nell'a.a. 2006/07, valore ridotto lievemente nell'a.a. 2007/08 a 162 (fra i quali 36 di vecchio ordinamento, 75 lauree triennali e 51 lauree specialistiche biennali o a ciclo unico). Nell'a.a. 2008/09, il numero di corsi totalmente attivato nell'Ateneo è notevolmente cresciuto, per effetto della trasformazione degli ordinamenti secondo la normativa più recente (si rilevano complessivamente 35 corsi di vecchio ordinamento, 113 corsi di primo livello e 75 corsi di secondo livello, biennali e a ciclo unico).

**Figura 1 Evoluzione del numero di corsi di studio attivi nell'Ateneo di Cagliari[1]**




Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

## 1.1.1.4 Dottorati di ricerca

Nell'a.a. 2008/09 risultano attivati nell'Ateneo cagliaritano i dottorati di ricerca del XXII, XXIII e XXIV ciclo, per un totale di 92 singole annualità[2]. Nella Tabella 5 è riportato il prospetto dei corsi di dottorato attivati nell'Ateneo ripartiti secondo le diverse Aree scientifiche di riferimento.

**Tabella 5 Dottorati attivi a.a. 2008/09**

| AREA | Denominazione | ciclo XXII | ciclo XXIII | ciclo XXIV |
|---|---|---|---|---|
| A01 | Matematica ed informatica | * | | |
| | Matematica e calcolo scientifico | | * | * |
| | Informatica | | * | |
| A02 | Fisica | | | |
| | Fisica della materia | * | * | * |
| | Fisica nucleare, subnucleare e astrofisica | * | * | * |
| A03 | Chimica | | | |
| | Chimica e Tecnologia del Farmaco | | | |
| | Scienze e tecnologie chimiche | * | * | * |
| | Scienze e tecnologie farmaceutiche | * | * | * |
| A04 | Difesa e conservazione del suolo, vulnerabilità ambientale e protezione idrogeologica | * | * | |
| | Scienze della Terra | * | * | * |
| A05 | Biologia animale, molecolare e dell'uomo | * | | |
| | Biologia e biochimica dell'uomo e dell'ambiente | | * | * |
| | Botanica ambientale ed applicata | * | * | * |
| | Farmacologia delle Tossicodipendenze | | | |

[1] I valori indicati, relativamente all'offerta formativa, sono stati elaborati in base ai dati dell'Ufficio Statistica del MiUR. Sono stati inclusi tutti i corsi di studio per i quali risultano essere presenti studenti iscritti (quindi anche corsi di studio ad esaurimento nei quali vi sono ancora studenti).

[2] Il dottorato ha una durata di norma triennale. Il XXIV ciclo presenta attivo il 1° anno, il XXIII il 2° anno ed il XXII è giunto al 3° ed ultimo anno.

| AREA | Denominazione | ciclo XXII | ciclo XXIII | ciclo XXIV |
|---|---|---|---|---|
| | Tossicologia | * | * | * |
| | Neuroscienze | * | * | * |
| | Scienze morfologiche | * | * | * |
| | Sviluppo e sperimentazione di farmaci antivirali | * | * | * |
| A06 | Patologia e Tossicologia Ambientale | | | |
| | Scienze Cardiovascolari | * | * | * |
| | Terapia Pediatrica e Farmacologia dello Sviluppo | * | * | * |
| A08 | Ingegneria del Territorio | * | * | * |
| | Ingegneria Edile | * | * | |
| | Ingegneria Strutturale | * | * | * |
| | Architettura | * | * | * |
| A09 | Geoingegneria e tecnologie ambientali | * | * | * |
| | Ingegneria e Scienze Ambientali | * | * | * |
| | Ingegneria elettronica ed informatica | * | * | * |
| | Ingegneria industriale | * | * | * |
| | Progettazione meccanica | * | * | * |
| A10 | Letteratura Comparata | | | |
| | Studi filologici e letterari | * | * | |
| A11 | Discipline Filosofiche | * | | |
| | Fonti Scritte della Civiltà Mediterranea | * | | |
| | Storia Moderna e Contemporanea | * | * | |
| | Storia, Filosofia e Didattica delle Scienze | * | * | |
| A12 | Diritto dell'Attività Amministrativa Informatizzata e della Comunicazione Pubblica | * | | * |
| | Il Diritto dei Contratti | * | * | |
| A13 | Economia | * | * | * |
| | Economia e Gestione Aziendale | * | * | * |
| A14 | Storia, Istituzioni e Relazioni Internazionali dell'Asia e dell'Africa Moderna e Contemporanea | * | * | * |
| | Totale | 34 | 32 | 26 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR/CINECA banca dati "Anagrafe nazionale dei dottorati di ricerca".

### 1.1.1.5 Master

Con riferimento ai Master l'offerta didattica dell'Ateneo per l'a.a. 2008/09 è di 1 master di primo livello (quelli, cioè, ai quali potevano iscriversi gli studenti in possesso di laurea triennale) e 5 master di secondo livello (per laureati di lauree di secondo livello o del vecchio ordinamento). I dati sono riportati nella Tabella 6.

**Tabella 6 Master universitari attivati nell'a.a. 2008/09**

| Tipo Master | Denominazione | Facoltà di riferimento |
|---|---|---|
| 1° | Salute mentale per la medicina di base | Medicina e chirurgia |
| 2° | Fitoterapia | Farmacia |
| | Psicologia giuridica e criminologia | Giurisprudenza |
| | Gestione dei processi di sviluppo umano e organizzativo | Sc. della formazione |
| | Igiene e sicurezza degli alimenti | Sc. mm.ff.nn. |
| | Comunicazione Della Scienza | Sc.mmffnn |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

## 1.1.1.6 Scuole di specializzazione

Nella Tabella 7 e nella Tabella 8 sono riportate le scuole di specializzazione attive nell'a.a. 2008/09, che risultano pari a 41, compreso anche il corso di specializzazione per le attività didattiche di sostegno. Di queste 38 sono attivate presso la facoltà di Medicina e chirurgia. La durata delle scuole va da un minimo di un anno (specializzazione per le attività didattiche di sostegno) ad un massimo di 6 anni per la scuola di specializzazione in Chirurgia generale. In totale sono disponibili nelle scuole di specializzazione 316 posti; più i posti nel corso di specializzazione per le attività didattiche di sostegno.

**Tabella 7 Scuole di specializzazione a.a. 2008/09**

| Facoltà | Denominazione | Durata | Posti |
|---|---|---|---|
| Giurisprudenza | Professioni legali | 2 | 100 |
| Lettere e filosofia | Beni archeologici | 2 | 16 |
| SSIS | Specializzazione per le attività didattiche di sostegno | 1 | - |
| Med. e ch. | Tutte le scuole | 4-6 | 200 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Tabella 8 Scuole di specializzazione attive nell'a.a. 2008/09, dettaglio Medicina e chirurgia**

| Denominazione | Durata | Posti |
|---|---|---|
| Allergologia e immunologia clinica | 5 | 2 |
| Anestesia rianimazione e terapia intensiva | 5 | 13 |
| Chirurgia dell'apparato digerente | 5 | 3 |
| Chirurgia generale | 6 | 5 |
| Chirurgia vascolare | 5 | 4 |
| Dermatologia e venereologia | 5 | 5 |
| Ematologia | 5 | 5 |
| Endocrinologia e malattie del ricambio | 5 | 4 |
| Farmacologia medica | 5 | 2 |
| Fisica medica | 4 | 3 |
| Gastroenterologia | 5 | 5 |
| Genetica medica | 5 | 3 |
| Geriatria | 5 | 4 |
| Ginecologia ed ostetricia | 5 | 7 |
| Igiene e medicina preventiva | 5 | 5 |
| Malattie dell'apparato cardiovascolare | 5 | 6 |
| Medicina del lavoro | 5 | 4 |
| Medicina dello sport | 5 | 3 |

| Denominazione | Durata | Posti |
|---|---|---|
| Medicina fisica e riabilitativa | 5 | 5 |
| Medicina interna | 5 | 6 |
| Medicina legale | 5 | 5 |
| Microbiologia e virologia | 5 | 8 |
| Nefrologia | 5 | 2 |
| Neurofisiopatologia | 5 | 3 |
| Neurologia | 5 | 7 |
| Neuropsichiatria infantile | 5 | 3 |
| Oftalmologia | 5 | 4 |
| Oncologia medica | 5 | 6 |
| Ortognatodonzia | 3 | 18 |
| Ortopedia e traumatologia | 5 | 5 |
| Otorinolaringoiatria | 5 | 2 |
| Pediatria | 5 | 6 |
| Psichiatria | 5 | 7 |
| Radiodiagnostica | 5 | 9 |
| Radioterapia | 5 | 3 |
| Reumatologia | 5 | 5 |
| Scienza dell'alimentazione | 5 | 8 |
| Urologia | 5 | 5 |

Fonte: elaborazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

### 1.1.1.7 Confronti territoriali

La Tabella 9 mette a confronto alcuni dati sull'offerta formativa dei due Atenei sardi. Come prima evidenza si rileva che nei due Atenei è presente un numero di facoltà identico: 11 (Cagliari ha istituito nel 2006 l'undicesima facoltà, Architettura). Considerando l'offerta globalmente disponibile nell'ambito territoriale esaminato, gli studenti possono scegliere tra una gamma di 13 differenti facoltà, delle quali 9 presenti in entrambi gli atenei. L'offerta di formazione nell'Ateneo di Cagliari appare più ampia di quella di Sassari, specie facendo riferimento alle lauree specialistiche/magistrali (a parziale spiegazione di ciò può essere invocato il fatto che Cagliari ha dato avvio alla riforma dei corsi già dal primo anno di applicazione del D.M. 509/99, anticipando, di fatto, anche la successiva introduzione dei corsi di laurea specialistica).

**Tabella 9 Offerta formativa a.a. 2008/09, confronto tra gli atenei di Cagliari e Sassari**

| | Cagliari | Sassari |
|---|---|---|
| Facoltà | 11 | 11 |
| Corsi di laurea V.O. | 28 | 21 |
| Corsi di diploma universitario | 7 | 1 |
| Lauree (L+L270) | 113 | 70 |
| Lauree specialistiche/magistrali | 66 | 36 |
| Lauree spec./mag. a ciclo unico | 9 | 7 |
| Dottorati di ricerca | 26 (92 annualità) | 10 (*annualità non disponibili*) |
| Master | 6 | 13 |
| Scuole di specializzazione[3] | 41 | 46 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria e CNVSU; per il dato relativo ai master di Cagliari: elaborazione su dati della Direzione per la didattica e orientamento.

**Tabella 10 Offerta a.a. 2008/09, confronto facoltà di Cagliari e Sassari**

| Facoltà | Cagliari | Sassari |
|---|---|---|
| Agraria | | * |
| Architettura | * | * |
| Economia | * | * |
| Farmacia | * | * |
| Giurisprudenza | * | * |
| Ingegneria | * | |
| Lett. filosofia | * | * |
| Lingue e lett. str. | * | * |
| Med. e ch. | * | * |
| Medicina veterinaria | | * |
| Sc. della for. | * | |
| Sc. mmffnn | * | * |
| Sc. politiche | * | * |
| Totale | 11 | 11 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

## 1.1.2 Domanda

### 1.1.2.1 Lauree (D.M. 509/99 e D.M. 270/04)

Gli iscritti nei corsi di laurea dell'Ateneo di Cagliari per l'a.a. 2008/09 sono stati 19.717, distribuiti secondo quanto riportato nella Tabella 11, di questi, 3.203 sono immatricolati, ovvero iscritti per la prima volta al sistema universitario (16,2%). Il numero totale dei corsi attivi, pari a 113, è superiore a quelli in cui effettivamente è consentita l'immatricolazione per l'a.a. di riferimento, tale numerosità include, infatti, anche corsi istituiti negli anni precedenti nei quali risultano iscritti studenti che non hanno ancora concluso il percorso di studi (si tratta dei cosiddetti corsi *ad esaurimento*). Nell'a.a. di riferimento in particolare, si sommano i

[3] La SSIS è considerata una sola volta, anche se i dati relativi all'Ateneo di Cagliari sono dettagliati per ciascun indirizzo della scuola.

valori relativi ai corsi di laurea (ex D.M. 509/99) e ai corsi di laurea cosiddetti "270", ovvero istituiti secondo le regole previste dal D.M. 270/04. La terza colonna riporta il numero di corsi attivi nell'anno. Dei 48 corsi rilevati, 37 sono stati attivati secondo la nuova normativa e i restanti 11 continuano ad applicare le regole del D.M. 509/99.

**Tabella 11 Iscritti alle lauree, a.a. 2008/09**

| Facoltà | Totale corsi attivi[4] | Iscritti | N.° corsi attivati nell'a.a. 2008/09 | Immatricolati % * | fuori corso % |
|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 3 | 573 | 1 | 24,26 | 18,15 |
| Economia | 7 | 2.451 | 4 | 22,03 | 40,96 |
| Farmacia | 5 | 306 | 2 | 13,40 | 51,63 |
| Giurisprudenza | 3 | 780 | 1 | 4,87 | 64,87 |
| Ingegneria | 17 | 3.101 | 7 | 17,70 | 51,56 |
| Lettere e filosofia | 13 | 2.346 | 3 | 14,07 | 44,25 |
| Lingue e lett. str. | 5 | 1.445 | 3 | 15,57 | 44,91 |
| Med. e ch. | 13 | 1.153 | 11 | 17,78 | 18,21 |
| Sc. della for. | 10 | 2.658 | 3 | 12,49 | 44,36 |
| Sc. Mmffnn | 23 | 2.437 | 9 | 18,55 | 45,42 |
| Sc. Politiche | 14 | 2.467 | 4 | 14,27 | 37,98 |
| **Totale** | **113** | **19.717** | **48** | **16,24** | **43,06** |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.
* % calcolata sul totale degli iscritti.

### 1.1.2.2 Lauree specialistiche e magistrali

Gli iscritti nei corsi di laurea specialistica/magistrale (sia biennale che a ciclo unico) dell'Ateneo di Cagliari per l'a.a. 2008/09 risultano essere 8.640, distribuiti secondo quanto riportato nel prospetto della Tabella 12. Di questi, 609 sono classificati come immatricolati, ovvero iscritti per la prima volta al sistema universitario: si tratta, in sostanza dei soli iscritti ai corsi di laurea a ciclo unico (tutti gli iscritti alle lauree specialistiche biennali provengono da un precedente percorso universitario). Il numero totale dei corsi attivi è pari a 75, ben più elevato rispetto all'anno precedente (51), dato il numero di corsi trasformati ai sensi del D.M. 270/04.

[4] Sono indicati in questo caso tutti i corsi nei quali sono stati rilevati degli studenti.

**Tabella 12 Iscritti alle lauree specialistiche/magistrali biennali e a ciclo unico, a.a. 2008/09**

| Facoltà | Totale corsi attivi[5] | Iscritti | N.° corsi attivati nell'a.a. 2008/09* | Immatricolati % (esclusi gli iscritti alle LS-LM) | fuori corso % |
|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 3 | 430 | 2 | - | - |
| Economia | 6 | 470 | 3 | - | 28,94 |
| Farmacia | 4 | 880 | 2 | 16,93 | 31,25 |
| Giurisprudenza | 2 | 1.993 | 2 | 18,06 | 3,61 |
| Ingegneria | 10 | 1.425 | 8 | - | 48,07 |
| Lettere e filosofia | 11 | 319 | 4 | - | 35,11 |
| Lingue e lett. str. | 5 | 167 | 2 | - | 35,93 |
| Med. e ch. | 5 | 1.316 | 5 | 7,60 | 18,39 |
| Sc. della for.* | 6 | 607 | 4 | - | 40,69 |
| Sc. mmffnn | 14 | 436 | 10 | - | 19,04 |
| Sc. politiche | 9 | 597 | 3 | - | 36,52 |
| Totale | 75 | 8.640 | 45 | 7,05 | 24,65 |

* Non compreso il corso di laurea di V.O. in Scienze della formazione primaria (37 immatricolati, 795 iscritti), in cui è ancora possibile l'immatricolazione.
Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

### 1.1.2.3 Dottorati di ricerca

Nell'a.a. 2008/09 sono stati attivati nell'Ateneo i dottorati di ricerca per il XXIV ciclo ai quali si sono iscritti 116 dottorandi (Tabella 13). Il totale dei posti banditi è di 118, dei quali il 50% risulta essere coperto da borsa di studio. Hanno partecipato alle selezioni 209 candidati, ovvero si è avuta una domanda pari a 1,8 partecipanti per posto bandito. Al termine delle selezioni sono risultati idonei 168 candidati, che corrispondono a più della metà dei partecipanti (0,8 idonei per partecipante).

Con riferimento a ciascun corso di dottorato, la Tabella 13 riporta i valori assunti da tre diversi indicatori:

A. Costruito attraverso il rapporto fra il numero di partecipanti alle selezioni e il numero di posti messi a bando: si tratta di un generico indicatore di equilibrio fra domanda e offerta di formazione. Valori pari all'unità o di poco superiori ad essa indicano un sostanziale equilibrio fra domanda e offerta; valori superiori a due indicano un sensibile allontanamento dall'equilibrio e mostrano un'importante domanda di formazione superiore. Valori al di sotto dell'unità mostrano un'offerta formativa non allineata rispetto alle effettive richieste della domanda.
B. Costruito attraverso il rapporto fra numero di idonei alle selezioni e numero di partecipanti. È un generico indicatore di selettività all'accesso.
C. Costruito mettendo a rapporto il numero di posti assegnati con il numero di posti banditi; il suo valore *baseline* dovrebbe essere l'unità e variare tra 0 e 1. Valori superiori a 1 indicano che alcuni dottorati "arruolano" tra gli iscritti anche soggetti che non provengono dalle procedure di selezione.

[5] Sono indicati in questo caso tutti i corsi nei quali sono stati rilevati degli studenti.

**Tabella 13 Dottorati XXIV ciclo**

| Denominazione | Posti banditi | % posti con borsa | Partecipanti alle selezioni | A) Partecipanti per posto bandito | Idonei | B) Idonei per partecipante | Iscritti | C) Posti assegnati per posto bandito |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 4 | 50,00 | 18 | 4,50 | 14 | 0,78 | 8 | 2,00 |
| Biologia e biochimica dell'uomo e dell'ambiente | 4 | 50,00 | 12 | 3,00 | 11 | 0,92 | 4 | 1,00 |
| Botanica ambientale ed applicata | 4 | 50,00 | 6 | 1,50 | 3 | 0,50 | 3 | 0,75 |
| Diritto dell'attività amministrativa informatizzata e della comunicazione pubblica | 4 | 50,00 | 19 | 4,75 | 15 | 0,79 | 4 | 1,00 |
| Dottorato in fisica nucleare, subnucleare e astrofisica | 6 | 50,00 | 4 | 0,67 | 3 | 0,75 | 3 | 0,50 |
| Economia | 4 | 50,00 | 6 | 1,50 | 4 | 0,67 | 4 | 1,00 |
| Economia e gestione aziendale | 4 | 50,00 | 7 | 1,75 | 4 | 0,57 | 4 | 1,00 |
| Fisica della materia | 4 | 50,00 | 4 | 1,00 | 3 | 0,75 | 2 | 0,50 |
| Geoingegneria e tecnologie ambientali | 4 | 50,00 | 6 | 1,50 | 6 | 1,00 | 4 | 1,00 |
| Ingegneria del territorio | 4 | 50,00 | 11 | 2,75 | 9 | 0,82 | 5 | 1,25 |
| Ingegneria e scienze ambientali | 4 | 50,00 | 3 | 0,75 | 3 | 1,00 | 2 | 0,50 |
| Ingegneria elettronica ed informatica | 10 | 50,00 | 14 | 1,40 | 11 | 0,79 | 11 | 1,10 |
| Ingegneria industriale | 4 | 50,00 | 5 | 1,25 | 5 | 1,00 | 4 | 1,00 |
| Ingegneria strutturale | 4 | 50,00 | 8 | 2,00 | 8 | 1,00 | 5 | 1,25 |
| Matematica e calcolo scientifico | 4 | 50,00 | 5 | 1,25 | 5 | 1,00 | 5 | 1,25 |
| Neuroscienze | 4 | 50,00 | 8 | 2,00 | 7 | 0,88 | 4 | 1,00 |
| Progettazione meccanica | 4 | 50,00 | 3 | 0,75 | 3 | 1,00 | 3 | 0,75 |
| Scienze cardiovascolari | 4 | 50,00 | 3 | 0,75 | 3 | 1,00 | 3 | 0,75 |
| Scienze della terra | 4 | 50,00 | 6 | 1,50 | 5 | 0,83 | 5 | 1,25 |
| Scienze e tecnologie chimiche | 8 | 50,00 | 10 | 1,25 | 8 | 0,80 | 8 | 1,00 |
| Scienze e tecnologie farmaceutiche | 4 | 50,00 | 5 | 1,25 | 4 | 0,80 | 4 | 1,00 |
| Scienze morfologiche | 4 | 50,00 | 4 | 1,00 | 4 | 1,00 | 3 | 0,75 |
| Storia, istituzioni e relazioni internazionali dell'Asia e dell'Africa moderna e contemporanea | 4 | 50,00 | 13 | 3,25 | 6 | 0,46 | 4 | 1,00 |
| Sviluppo e sperimentazione di farmaci antivirali | 4 | 50,00 | 5 | 1,25 | 5 | 1,00 | 4 | 1,00 |
| Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo | 6 | 50,00 | 14 | 2,33 | 11 | 0,79 | 6 | 1,00 |
| Tossicologia | 4 | 50,00 | 10 | 2,50 | 8 | 0,80 | 4 | 1,00 |
| Totale | 118 | 50,00 | 209 | 1,77 | 168 | 0,80 | 116 | 0,98 |

Fonte: Anagrafe nazionale dei dottorati di ricerca.

## 1.1.2.4 Master

Nell'a.a. 2008/09 risultano essersi iscritti ai master di primo e secondo livello un totale di 110 studenti che occupano il 33% dei posti potenzialmente offerti dall'Ateneo (pari a 334) percentuale che, rispetto all'a.a. precedente, risulta dimezzata, per via dell'ampio numero di posti disponibili nel master in "Salute mentale per la medicina di base". Si osserva, quindi, una sostanziale sovrastima, da parte delle facoltà, della effettiva domanda di questo

segmento formativo. La distribuzione, tuttavia, appare caratterizzata da un notevole grado di variabilità. L'ultima colonna della Tabella 14 contiene i valori calcolati per un generico indicatore di attrattività dei corsi, costruito ponendo al numeratore il numero di iscritti e al denominatore il numero massimo di posti disponibili. Valori inferiori all'unità indicano una sostanziale mancanza di corrispondenza fra offerta e domanda di formazione; in particolare si evidenziano le peculiarità di alcuni master che risultano essere frequentati da meno della metà degli studenti che si prevedeva potenzialmente di reclutare; soltanto due dei master proposti hanno avuto un riscontro pari al 100% di iscritti.

**Tabella 14 Master universitari relativi all'a.a. 2008/09**

| Livello | Denominazione | N Posti (min-max) | domande | presenti | iscritti | n.iscr/max |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1° | Salute mentale per la medicina di base | 20-200 | 48 | 41 | 25 | 13% |
| 2° | Fitoterapia | 20-30 | 44 | 30 | 30 | 100% |
| | Psicologia giuridica e criminologia | 25-40 | 25 | 16 | 11 | 28% |
| | Gestione dei processi di sviluppo umano e organizzativo | 15-30 | 30 | 25 | 22 | 73% |
| | Igiene e sicurezza degli alimenti | 5-8 (+ 1)[6] | 23 | 12 | 8+1 | 100% |
| | Comunicazione Della Scienza | 5-25 | 22 | 13 | 13 | 52% |
| Totale ateneo | | | | | 110 | 33% |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati Direzione didattica e orientamento.

## 1.1.2.5 Scuole di specializzazione

La domanda di formazione espressa per le scuole di specializzazione dell'Ateneo è riportata nella Tabella 15 e nella Tabella 16. Nell'a.a. 2008/09 si sono registrati 1.284 iscritti dei quali 450 sono immatricolati. Oltre la metà degli iscritti si concentra nelle scuole di specializzazione della facoltà di Medicina e chirurgia (59%), a cui fanno seguito le scuole di specializzazione per l'insegnamento negli istituti superiori (31%). Tra queste ultime continua ad essere attiva – ovvero ci si può immatricolare - in questo anno accademico, soltanto nella "scuola di specializzazione per le attività didattiche di sostegno". Analogamente per quanto riguarda la facoltà di lettere e filosofia rimane attiva nel periodo osservato la scuola di specializzazione per i "beni archeologici". Con riferimento alla facoltà di Medicina e chirurgia è da evidenziare che durante l'a.a. 2008/09 diverse scuole hanno sostenuto una modifica di ordinamento mentre alcune non sono state attivate. La Tabella 16 riporta nel dettaglio soltanto i corsi ancora attivi; in questo caso le scuole che hanno avuto un cambio di ordinamento riportano lo stesso numero di immatricolati e iscritti.

**Tabella 15 Scuole di specializzazione a.a. 2008/2009, iscritti totali e immatricolati**

| Facoltà | Scuola | Totale iscritti | Immatricolati | % iscritti per scuola di sp. |
|---|---|---|---|---|
| Giurisprudenza | Professioni legali | 107 | 42 | 8,33 |
| Lettere e filosofia | Archeologia | 5 | 0 | 0,39 |
| Lettere e filosofia | Storia dell'arte | 7 | 0 | 0,55 |
| Lettere e filosofia | Studi sardi | 6 | 0 | 0,47 |
| Lettere e filosofia | Beni archeologici | 5 | 5 | 0,39 |

[6] Un posto in sovrannumero era riservato gratuitamente a dipendenti dell'Istituto zoo profilattico sperimentale (IZS) provvisti dei titoli richiesti per l'ammissione al corso.

| Facoltà | Scuola | Totale iscritti | Immatricolati | % iscritti per scuola di sp. |
|---|---|---|---|---|
| SSIS | | 397 | 201 | 30,92 |
| Medicina e chirurgia | Tutte le scuole | 757 | 202 | 58,96 |
| Totale | | 1.284 | 450 | 100,00 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Tabella 16 Scuole di specializzazione a.a. 2008/2009, dettaglio facoltà di Medicina e chirurgia**

| Scuola | immatricolati | iscritti |
|---|---|---|
| Neurologia | 7 | 20 |
| Neuropsichiatria infantile | 3 | 15 |
| Ortognatodonzia | 18 | 57 |
| Ortopedia e traumatologia | 5 | 24 |
| Pediatria | 6 | 27 |
| Chirurgia generale | 5 | 28 |
| Urologia | 5 | 12 |
| Ginecologia ed ostetricia | 7 | 35 |
| Anestesia rianimazione e terapia intensiva | 15 | 15 |
| Chirurgia dell'apparato digerente | 2 | 2 |
| Farmacologia medica | 2 | 2 |
| Malattie dell'apparato cardiovascolare | 6 | 6 |
| Medicina fisica e riabilitativa | 6 | 6 |
| Oncologia medica | 6 | 6 |
| Fisica medica | 4 | 4 |
| Allergologia e immunologia clinica | 2 | 2 |
| Dermatologia e venereologia | 4 | 4 |
| Ematologia | 5 | 5 |
| Gastroenterologia | 5 | 5 |
| Genetica medica | 4 | 4 |
| Geriatria | 4 | 4 |
| Igiene e medicina preventiva | 5 | 5 |
| Medicina del lavoro | 4 | 4 |
| Medicina dello sport | 3 | 3 |
| Medicina legale | 4 | 4 |
| Microbiologia e virologia | 9 | 9 |
| Nefrologia | 3 | 3 |
| Neurofisiopatologia | 2 | 2 |
| Oftalmologia | 4 | 4 |
| Otorinolaringoiatria | 2 | 2 |
| Psichiatria | 7 | 7 |
| Radiodiagnostica | 9 | 9 |
| Radioterapia | 3 | 3 |
| Reumatologia | 5 | 5 |
| Scienza dell'alimentazione | 8 | 8 |
| Chirurgia vascolare | 3 | 11 |

| | | |
|---|---|---|
| Endocrinologia e malattie del ricambio | 4 | 16 |
| Medicina interna | 6 | 19 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

### 1.1.2.6 Confronti territoriali

Analogamente a quanto descritto nella sezione relativa all'offerta di formazione, viene proposto un sintetico confronto della domanda di formazione che caratterizza i due atenei sardi.

La Tabella 17 riporta i dati degli iscritti mentre la Tabella 18 mostra il peso percentuale degli studenti iscritti in ciascuno dei due atenei, rispetto al totale della popolazione sarda, di età compresa fra 19 e 25 anni. Si rileva come poco più di 21 su 100 giovani con un'età superiore a quella in cui si consegue teoricamente il diploma, nell'a.a. 2008/09 hanno deciso di iscriversi all'Università di Cagliari. I valori per l'Ateneo sassarese sono sostanzialmente attestati su poco meno della metà di quelli registrati per Cagliari.

**Tabella 17 Domanda di formazione a.a. 2008/09, confronto Cagliari e Sassari**

| Iscritti | Ateneo | |
|---|---|---|
| | Cagliari | Sassari |
| Lauree | 19.717 | 8.136 |
| Lauree specialistiche/magistrali | 8.640 | 4.747 |
| Dottorati di ricerca | 497 | 350 |
| Master | 110 | 30 |
| Scuole di specializzazione | 1.284 | 387 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria; per quanto riguarda i master nell'Università di Cagliari, la fonte è quella indicata in Tabella 6 e in Tabella 14.

**Tabella 18 Indice di rilevanza locale. Rapporto percentuale studenti/popolazione sarda 19-25 anni al 1° gen. 2009**

| Ateneo | Indice di rilevanza locale | Valore % |
|---|---|---|
| Cagliari | Studenti senza prec. titolo univ. / popolazione sarda 19-25 anni | 21,06 |
| | Studenti + studenti già in possesso di titolo / popolazione sarda 19-25 anni | 24,95 |
| Sassari | Studenti senza prec. titolo univ. / popolazione sarda 19-25 anni | 9,86 |
| | Studenti + studenti già in possesso di titolo/ popolazione sarda 19-25 anni | 11,20 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati ISTAT e MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

## 1.1.3 Alcune caratteristiche della domanda di formazione

I profondi cambiamenti che hanno caratterizzato le università negli anni più recenti hanno determinato una forte variabilità, sia nei percorsi formativi che nel conseguente comportamento della domanda da parte degli studenti del nostro Ateneo. Nei paragrafi successivi vengono presentati alcuni approfondimenti di questi aspetti.

### 1.1.3.1 Dinamica della domanda di formazione

La Tabella 19 riporta l'andamento delle immatricolazioni nell'Ateneo a partire dall'a.a. 2001/02. A partire da tale data si è registrato un sensibile decremento della domanda, pur a fronte di un iniziale incremento dei numeri di corsi di studio offerti dall'Ateneo, poi sostanzialmente ridimensionato a seguito dell'introduzione dei correttivi normativi dei "requisiti minimi/necessari". Certamente tale *trend* negativo è in parte attribuibile al fatto che nell'a.a. 2001/02, il primo di applicazione della riforma del D.M. 509/99, si è registrato un picco della domanda che si è via via riassorbito negli aa.aa. successivi. Dall'esame della Tabella 19, tuttavia, si nota come il *trend* delle immatricolazioni sia stato sostanzialmente differente secondo la facoltà considerata.

Inoltre, è possibile notare la differenza rispetto al *trend* nazionale, dove si registra una riduzione degli immatricolati solo a partire dall'a.a. 2005/06. Tale riduzione è comunque inferiore rispetto a quanto registrato nel nostro Ateneo (numero indice 92,38 contro 66,38).

**Tabella 19 Immatricolati nelle facoltà dell'Ateneo**

| **Facoltà** | **a.a. 01/02** | **a.a. 02/03** | **a.a. 03/04** | **a.a. 04/05** | **a.a. 05/06** | **a.a. 06/07** | **a.a. 07/08** | **a.a. 08/09** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | - | - | - | - | - | 259 | 245 | 139 |
| Economia | 608 | 660 | 508 | 446 | 515 | 521 | 454 | 540 |
| Farmacia | 197 | 223 | 247 | 282 | 263 | 163 | 180 | 190 |
| Giurisprudenza | 508 | 651 | 531 | 479 | 538 | 515 | 474 | 398 |
| Ingegneria | 833 | 767 | 771 | 749 | 775 | 496 | 550 | 549 |
| Lettere e filosofia | 535 | 643 | 487 | 426 | 469 | 407 | 428 | 330 |
| Lingue e lett. Str. | 461 | 435 | 259 | 221 | 268 | 254 | 251 | 225 |
| Med. e ch. | 280 | 291 | 231 | 214 | 211 | 262 | 268 | 305 |
| Sc. della for. | 1.202 | 423 | 391 | 515 | 346 | 440 | 460 | 367 |
| Sc. mmffnn | 654 | 724 | 720 | 561 | 564 | 568 | 494 | 452 |
| Sc. politiche | 517 | 575 | 605 | 600 | 513 | 520 | 497 | 352 |
| Ateneo | 5.795 | 5.392 | 4.750 | 4.493 | 4.462 | 4.405 | 4.301 | 3.847 |
| *Ateneo (numero indice)* | *100,00* | *93,05* | *81,97* | *77,53* | *77,00* | *76,01* | *74,22* | *66,38* |
| | | | | | | | | |
| Totale nazionale | 319.264 | 330.802 | 338.036 | 331.893 | 323.930 | 308.185 | 307.426 | 294.933 |
| *Totale nazionale (numero indice)* | *100,00* | *103,61* | *105,88* | *103,96* | *101,46* | *96,53* | *96,29* | *92,38* |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU e MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

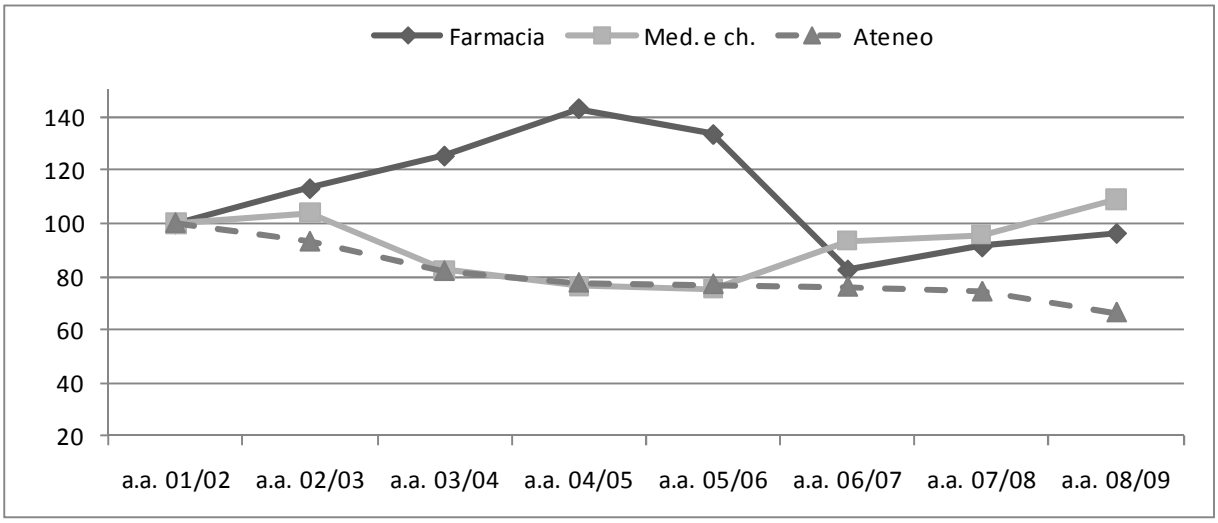
Nei grafici che seguono è riportato l'andamento delle immatricolazioni tramite i numeri indice (base: a.a. 2001/02=100) delle facoltà raggruppate come segue[7]: gruppo medico-farmaceutico, gruppo economico-giuridico, gruppo umanistico e gruppo tecnico-scientifico. Per ciascuno di essi è evidenziato il confronto con il valore medio di Ateneo.

Dall'esame dei diagrammi è possibile osservare sostanziali differenze nelle traiettorie della dinamica degli immatricolati. Tali differenze sono da attribuirsi sia a ragioni tecniche

[7] Non è presente la facoltà di Architettura in quanto non era ancora istituita nell'a.a. 2001/02, pertanto il trend può essere ricostruito solo per un numero di anni inferiore e il dato non sarebbe omogeneo rispetto alle restanti facoltà.

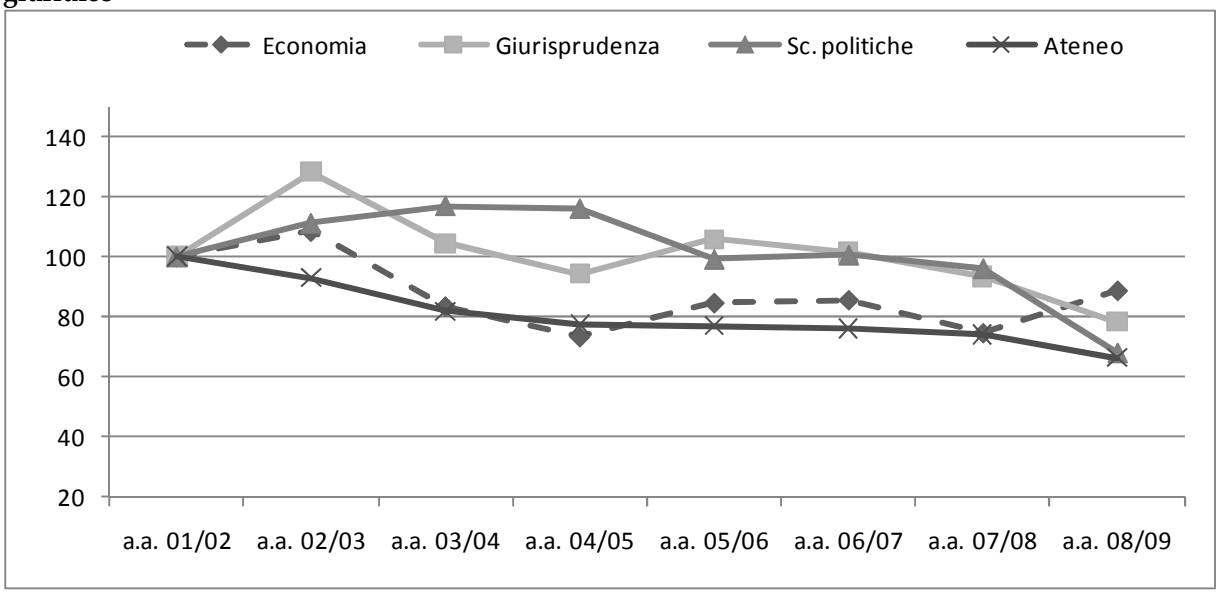
(ad esempio, l'introduzione del numero programmato nazionale o locale) sia, ovviamente, alla mutata attrattività dei corsi. In termini generali, tuttavia, vi è da rilevare come la dinamica delle immatricolazioni consenta di riunire le facoltà in tre gruppi; quello che accomuna le facoltà in linea con i valori indici di Ateneo (Economia, Lettere e Filosofia, Scienze mmffnn e Ingegneria), quello delle facoltà che hanno valori tendenzialmente superiori (Medicina e chirurgia, Farmacia, Giurisprudenza e Scienze Politiche) e quello delle facoltà al di sotto dei valori indici di Ateneo (Scienze della formazione, Lingue e letterature straniere).

**Figura 2 Numeri indice degli immatricolati per a.a. nelle facoltà dell'Ateneo, gruppo medico-farmaceutico**



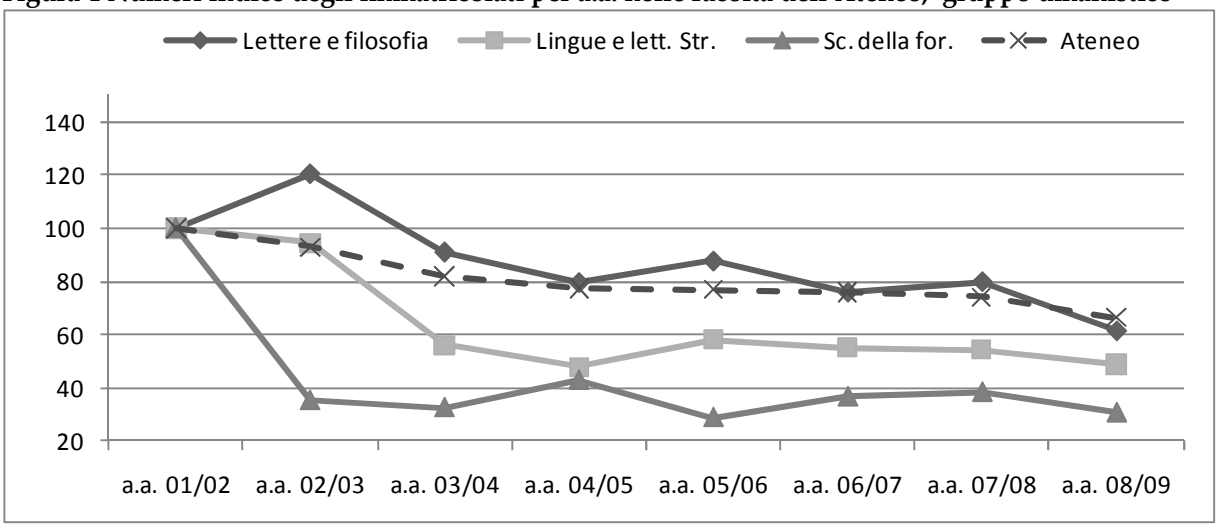

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU e MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Figura 3 Numeri indice degli immatricolati per a.a. nelle facoltà dell'Ateneo, gruppo economico-giuridico**



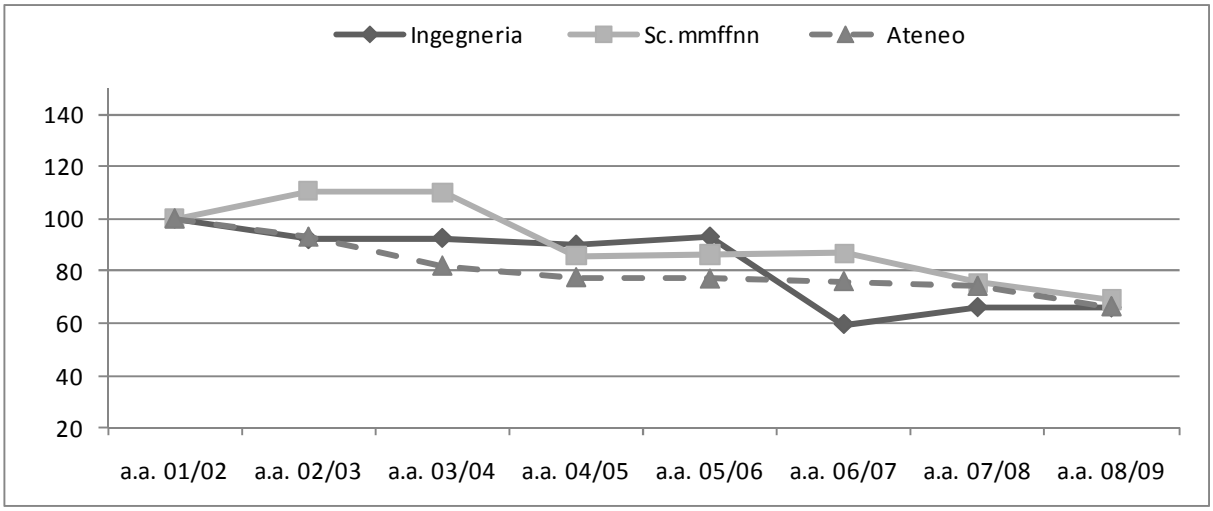

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU e MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Figura 4 Numeri indice degli immatricolati per a.a. nelle facoltà dell'Ateneo, gruppo umanistico**




Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU e MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Figura 5 Numeri indice degli immatricolati per a.a. nelle facoltà dell'Ateneo, gruppo tecnico-scientifico**




Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU e MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

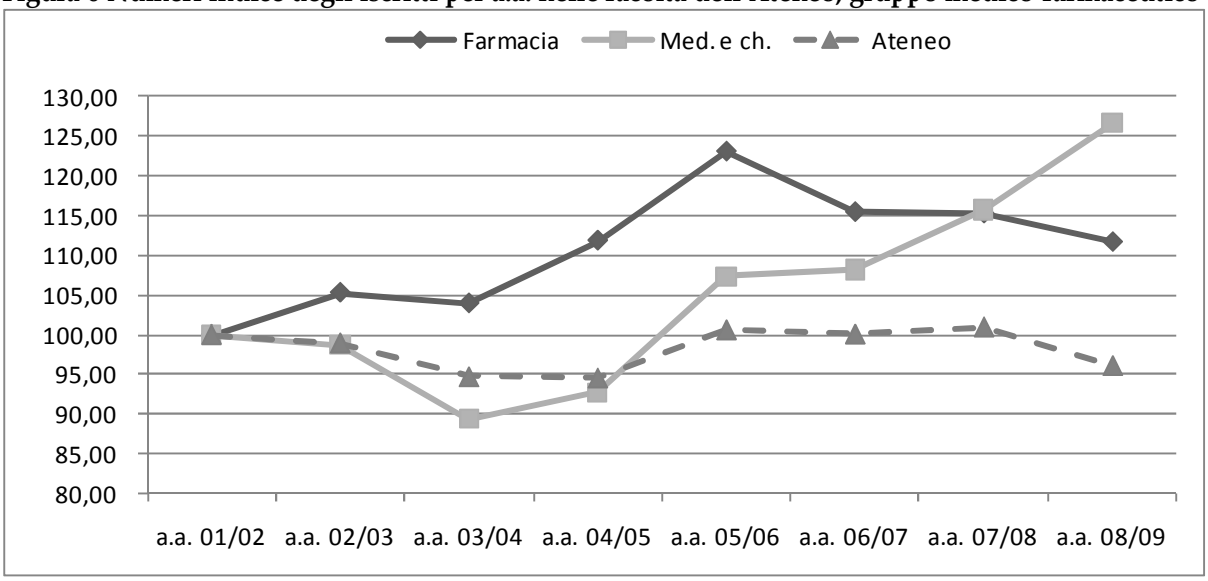
Nella Tabella 20 sono riportati i dati relativi l'andamento delle iscrizioni nell'Ateneo a partire dall'a.a. 2001/02. Il numero complessivo di iscritti osservato nell'arco temporale degli 8 aa.aa. considerati non evidenzia variazioni significative. Analogamente a quanto riportato sopra si ripropone per le singole facoltà l'analisi grafica dei numeri indice per gruppi. Da questi emerge in particolare l'andamento crescente degli iscritti presso la facoltà di Medicina e chirurgia.

**Tabella 20 Iscritti nelle facoltà dell'Ateneo**

| Facoltà | a.a. 01/02 | a.a. 02/03 | a.a. 03/04 | a.a. 04/05 | a.a. 05/06 | a.a. 06/07 | a.a. 07/08 | a.a. 08/09 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | - | - | - | - | - | 603 | 853 | 1.003 |
| Economia | 3.712 | 3.685 | 3.632 | 3.202 | 3.432 | 3.428 | 3.362 | 3.303 |
| Farmacia | 1.117 | 1.176 | 1.161 | 1.249 | 1.374 | 1.289 | 1.287 | 1.247 |
| Giurisprudenza | 4.377 | 4.271 | 4.067 | 3.983 | 4.112 | 3.991 | 3.920 | 3.694 |
| Ingegneria | 6.327 | 6.003 | 5.478 | 5.733 | 6.150 | 5.443 | 5.305 | 4.888 |
| Lett. filosofia | 2.771 | 3.031 | 3.110 | 3.023 | 3.305 | 3.301 | 3.393 | 3.050 |
| Lingue e lett. str. | 1.790 | 1.881 | 1.776 | 1.717 | 1.838 | 1.829 | 1.841 | 1.767 |
| Med. e ch. | 2.229 | 2.201 | 1.993 | 2.068 | 2.393 | 2.411 | 2.580 | 2.824 |
| Sc. della for. | 5.849 | 5.380 | 4.866 | 4.808 | 4.709 | 4.713 | 4.790 | 4.545 |
| Sc. mmffnn | 3.230 | 3.262 | 3.183 | 3.302 | 3.552 | 3.470 | 3.422 | 3.110 |
| Sc. politiche | 2.566 | 2.731 | 2.926 | 3.054 | 3.306 | 3.516 | 3.540 | 3.236 |
| Totale | 33.968 | 33.621 | 32.192 | 32.139 | 34.171 | 33.994 | 34.293 | 32.667 |

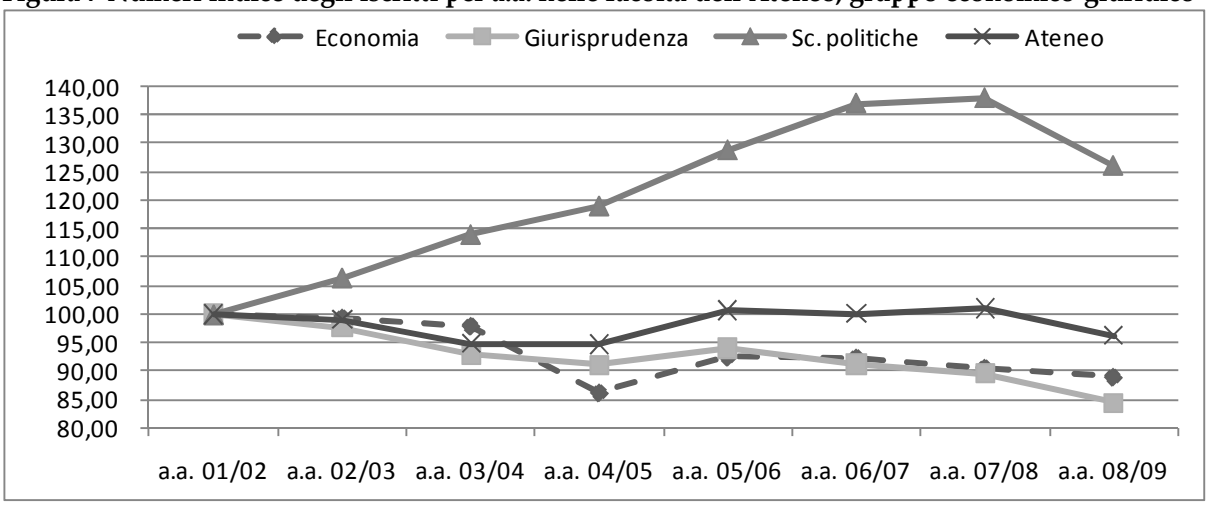
Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU e MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Figura 6 Numeri indice degli iscritti per a.a. nelle facoltà dell'Ateneo, gruppo medico-farmaceutico**



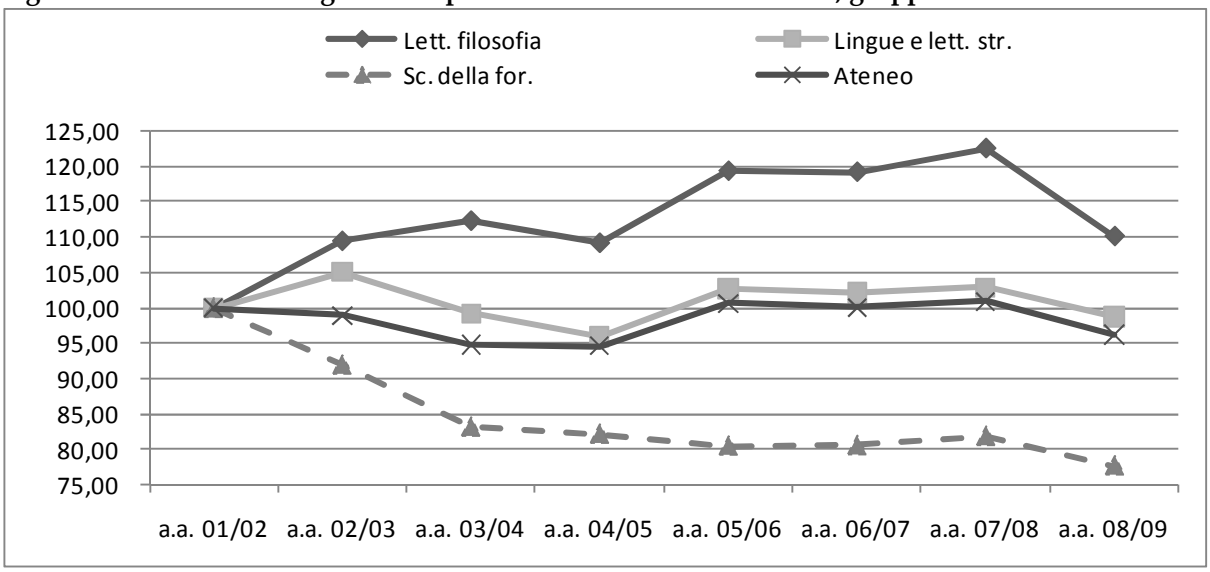

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU e MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Figura 7 Numeri indice degli iscritti per a.a. nelle facoltà dell'Ateneo, gruppo economico-giuridico**



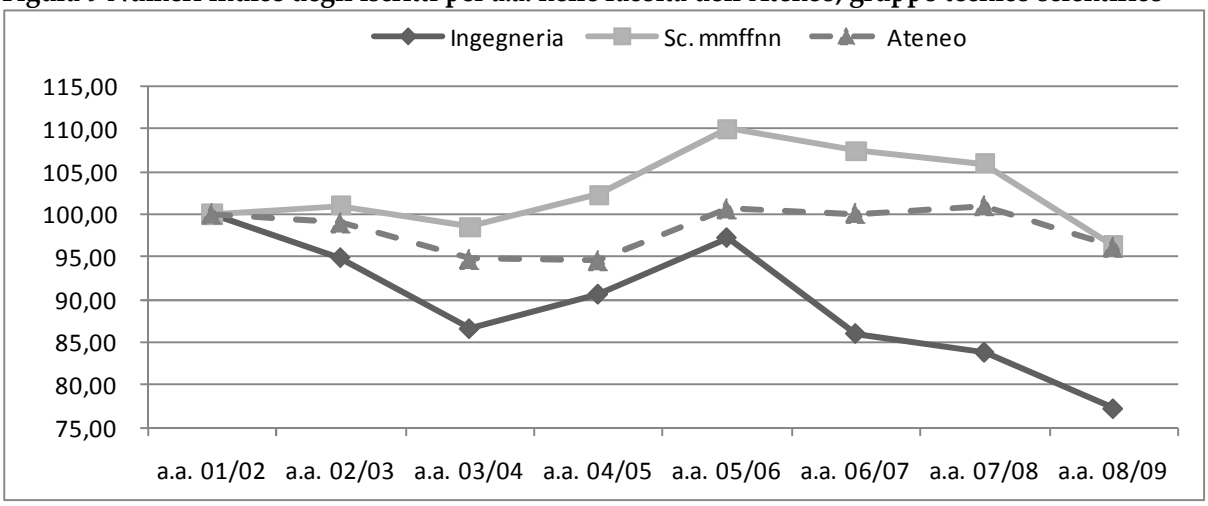

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU e MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Figura 8 Numeri indice degli iscritti per a.a. nelle facoltà dell'Ateneo, gruppo umanistico**




Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU e MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Figura 9 Numeri indice degli iscritti per a.a. nelle facoltà dell'Ateneo, gruppo tecnico scientifico**




Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU e MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

## 1.1.3.2 Caratteristiche di Genere

Nella Tabella 21 vengono presentate le distribuzioni per genere e per facoltà degli immatricolati e degli iscritti nell'Università di Cagliari per l'a.a. 2008/09. Considerando gli iscritti, a livello aggregato, il tasso di femminilizzazione risulta essere pari al 62,5%, superiore a quello registrato a livello nazionale (56,9%). Rispetto a questo valore si evidenziano tuttavia delle situazioni eterogenee nel dettaglio di facoltà. Il valore minimo del tasso di femminilizzazione, pari al 30,1%, si registra nella facoltà di Ingegneria, mentre il valore massimo, rilevato per la facoltà di Scienze della formazione, è pari all'86,8%. Analoghe evidenze si ricavano osservando la distribuzione per sesso e facoltà dei soli immatricolati.

**Tabella 21 Iscritti a.a. 2008/09 per genere**

| Facoltà | Iscritti | | | Immatricolati | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | M | F | Tasso % di femminilizzazione | M | F | Tasso % di femminilizzazione |
| Architettura | 466 | 537 | 53,54 | 60 | 79 | 56,83 |
| Economia | 1.350 | 1.953 | 59,13 | 239 | 301 | 55,74 |
| Farmacia | 325 | 922 | 73,94 | 56 | 134 | 70,53 |
| Giurisprudenza | 1.223 | 2.471 | 66,89 | 149 | 249 | 62,56 |
| Ingegneria | 3.416 | 1.472 | 30,11 | 394 | 155 | 28,23 |
| Lettere e filosofia | 882 | 2.168 | 71,08 | 108 | 222 | 67,27 |
| Lingue e lett. str. | 338 | 1.429 | 80,87 | 43 | 182 | 80,89 |
| Med. e ch. | 1.043 | 1.781 | 63,07 | 115 | 190 | 62,30 |
| Sc. della for. | 599 | 3.946 | 86,82 | 68 | 299 | 81,47 |
| Sc. mmffnn | 1.495 | 1.615 | 51,93 | 226 | 226 | 50,00 |
| Sc. politiche | 1.120 | 2.116 | 65,39 | 125 | 227 | 64,49 |
| Totale | 12.257 | 20.410 | 62,48 | 1.583 | 2.264 | 58,85 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

### 1.1.3.3 Età

Le tabelle che seguono riportano la distribuzione percentuale, per età, degli immatricolati e degli iscritti nelle facoltà dell'Ateneo. Per quanto riguarda in particolare gli immatricolati (Tabella 22) la classe di età modale è in corrispondenza dei 19 anni. Si rileva una percentuale non trascurabile di studenti che entrano per la prima volta nel sistema universitario a 22 anni o successivamente. In alcuni casi, osservando il dettaglio di facoltà, tale percentuale assume valori di rilievo, come per Scienze della formazione (21,8%), Lettere e filosofia (13,6%) e Medicina (14,8%). Con riferimento agli iscritti (Tabella 23) si può notare che circa la metà di essi si concentra nella fascia d'età dei 20-24 anni. Spostando l'attenzione alla classe di età oltre i 35 anni, le percentuali più elevate si rilevano ancora per le facoltà di Scienze della formazione (17,8%), di Scienze politiche (13,4%) e di Lettere e filosofia (12,9%).

**Tabella 22 Percentuale di immatricolati nell'a.a. 2008/09 per età all'immatricolazione (nel 2008)**

| Facoltà | 18 anni o meno | 19 anni | 20 anni | 21 anni | 22 anni o più | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 7,91 | 74,1 | 10,07 | 1,44 | 6,47 | 100 |
| Economia | 3,15 | 67,22 | 16,48 | 5,19 | 7,96 | 100 |
| Farmacia | 5,26 | 77,89 | 12,11 | 1,05 | 3,68 | 100 |
| Giurisprudenza | 5,03 | 68,84 | 14,32 | 4,77 | 7,04 | 100 |
| Ingegneria | 2,73 | 77,96 | 12,39 | 2,91 | 4,01 | 100 |
| Lettere e filosofia | 1,52 | 62,73 | 13,64 | 8,48 | 13,64 | 100 |
| Lingue e lett. str. | 1,78 | 67,11 | 15,56 | 7,56 | 8,00 | 100 |
| Med. e ch. | 5,25 | 63,61 | 9,84 | 6,56 | 14,75 | 100 |
| Sc. della for. | 0,82 | 49,05 | 19,07 | 9,26 | 21,80 | 100 |
| Sc. mmffnn | 4,42 | 69,69 | 13,72 | 5,09 | 7,08 | 100 |
| Sc. politiche | 1,7 | 60,8 | 19,6 | 5,11 | 12,78 | 100 |
| Totale | 3,30 | 66,99 | 14,61 | 5,38 | 9,72 | 100 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Tabella 23 Percentuale di iscritti nell'a.a. 2008/09 per età (nel 2008)**

| Facoltà | 18 o meno | 19 | 20-24 | 25-29 | 30-34 | 35 o più | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 1,1 | 11,47 | 75,67 | 6,28 | 2,49 | 2,99 | 100 |
| Economia | 0,51 | 11,41 | 48,8 | 22,4 | 8,45 | 8,42 | 100 |
| Farmacia | 0,8 | 12,35 | 52,13 | 21,73 | 8,34 | 4,65 | 100 |
| Giurisprudenza | 0,54 | 7,99 | 43,29 | 24,47 | 11,59 | 12,13 | 100 |
| Ingegneria | 0,31 | 9,12 | 43,25 | 29,54 | 11,5 | 6,28 | 100 |
| Lettere e filosofia | 0,16 | 7,05 | 46,79 | 23,9 | 9,21 | 12,89 | 100 |
| Lingue e lett. str. | 0,23 | 8,66 | 53,54 | 26,03 | 6,56 | 4,98 | 100 |
| Med. e ch. | 0,57 | 7,37 | 54,57 | 19,44 | 8,68 | 9,38 | 100 |
| Sc. della for. | 0,07 | 4,14 | 33,97 | 27,74 | 16,3 | 17,78 | 100 |
| Sc. mmffnn | 0,68 | 10,61 | 50,23 | 23,41 | 7,78 | 7,3 | 100 |
| Sc. politiche | 0,19 | 6,8 | 49,91 | 21,91 | 7,85 | 13,35 | 100 |
| Totale | 0,39 | 8,27 | 47,05 | 24,05 | 10,03 | 10,21 | 100 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

## 1.1.3.4 Tipo di diploma

Nella Tabella 24 vengono riportati i dati relativi al tipo di diploma degli studenti immatricolati. In particolare si rileva che la maggior parte degli studenti proviene dai licei scientifico e classico (36,6% e 17,94%) e dall'istituto tecnico (22,67%).

**Tabella 24 Percentuale di immatricolati nell'a.a. 2008/09 per tipo di diploma**

| Facoltà | Istituto professionale | Istituto tecnico | Istituto magistrale | Liceo scientifico | Liceo classico | Liceo linguistico | Altra scuola (istituti d'arte licei artistici) | Istituto straniero | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 0 | 14,39 | 1,44 | 48,92 | 23,02 | 2,88 | 7,91 | 1,44 | 100 |
| Economia | 9,63 | 41,11 | 2,41 | 30,74 | 10,74 | 4,07 | 0,56 | 0,74 | 100 |
| Farmacia | 3,68 | 4,21 | 2,63 | 55,26 | 27,37 | 6,32 | 0 | 0,53 | 100 |
| Giurisprudenza | 3,52 | 17,09 | 8,29 | 30,65 | 34,17 | 4,52 | 1,26 | 0,5 | 100 |
| Ingegneria | 2,91 | 33,52 | 0,73 | 51,73 | 8,38 | 1,46 | 1,28 | 0 | 100 |
| Lettere e filosofia | 4,55 | 10,91 | 14,85 | 23,64 | 29,39 | 9,09 | 7,58 | 0 | 100 |
| Lingue e lett. str. | 4,89 | 19,11 | 8,89 | 23,11 | 13,33 | 26,67 | 2,67 | 1,33 | 100 |
| Med. e ch. | 5,57 | 12,46 | 4,92 | 47,54 | 22,3 | 4,59 | 0,66 | 1,97 | 100 |
| Sc. della for. | 8,17 | 14,44 | 33,79 | 23,16 | 12,53 | 5,99 | 1,63 | 0,27 | 100 |
| Sc. mmffnn | 5,75 | 26,33 | 3,76 | 46,24 | 13,05 | 3,32 | 0,66 | 0,88 | 100 |
| Sc. politiche | 9,94 | 23,01 | 15,63 | 26,7 | 18,75 | 5,68 | 0 | 0,28 | 100 |
| Totale | 5,797 | 22,67 | 8,76 | 36,6 | 17,94 | 5,849 | 1,768 | 0,624 | 100 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria

Nella Tabella 25 viene riportato il dettaglio relativo agli immatricolati provenienti dai licei classici e scientifici e il corrispondente indice di attrazione rispetto al totale degli immatricolati. La percentuale di immatricolati provenienti dal liceo si attesta nell'Ateneo al 54,5%; in diverse facoltà è ampiamente superiore al 50%, come nel caso delle facoltà di Farmacia (82,6%), Architettura (71,9%), Medicina e chirurgia (69,8%), Giurisprudenza (64,8%), Ingegneria (60,1%), Scienze mmffnn (59,2%).

**Tabella 25 Immatricolati nell'a.a. 2008/09 provenienti dal liceo e indice di attrazione dei liceali**

| Facoltà | Immatricolati con maturità scientifica | Immatricolati con maturità classica | Totale imm. provenienti dal liceo | Indice % di attrazione dei liceali |
|---|---|---|---|---|
| Architettura | 68 | 32 | 100 | 71,94 |
| Economia | 166 | 58 | 224 | 41,48 |
| Farmacia | 105 | 52 | 157 | 82,63 |
| Giurisprudenza | 122 | 136 | 258 | 64,82 |
| Ingegneria | 284 | 46 | 330 | 60,11 |
| Lettere e filosofia | 78 | 97 | 175 | 53,03 |
| Lingue e lett. str. | 52 | 30 | 82 | 36,44 |
| Med. e ch. | 145 | 68 | 213 | 69,84 |
| Sc. della for. | 85 | 46 | 131 | 35,69 |
| Sc. mmffnn | 209 | 59 | 268 | 59,29 |
| Sc. politiche | 94 | 66 | 160 | 45,45 |
| Totale | 1.408 | 690 | 2.098 | 54,54 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

## 1.1.3.5 Internazionalizzazione

Di seguito vengono riportati alcuni dati relativi agli scambi internazionali degli studenti iscritti dell'Ateneo. Gli studenti iscritti ai corsi di nuovo ordinamento e di dottorato di ricerca che complessivamente hanno partecipato a programmi di mobilità, usufruendo di una borsa di studio sono 435, (233 dei corsi di laurea di primo livello, 189 dei corsi di laurea di secondo livello[8] e 13 dei corsi di dottorato). Di questi, 8 hanno partecipato a programmi di mobilità in ambito extraeuropeo[9].

**Tabella 26 Beneficiari di un programma di mobilità in ambito europeo**

| Mobilità nell'ambito del territorio europeo | Borsisti in uscita | ‰ studenti iscritti[10] |
|---|---|---|
| Studenti iscritti a corsi di laurea di I livello | 233 | 11,82 |
| Studenti iscritti a corsi di laurea specialistica (a ciclo unico e biennali) | 189 | 21,88 |
| Corsi di dottorato | 13 | 26,16 |
| Totale | 435 | 15,08 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della rilevazione Nuclei 2010.

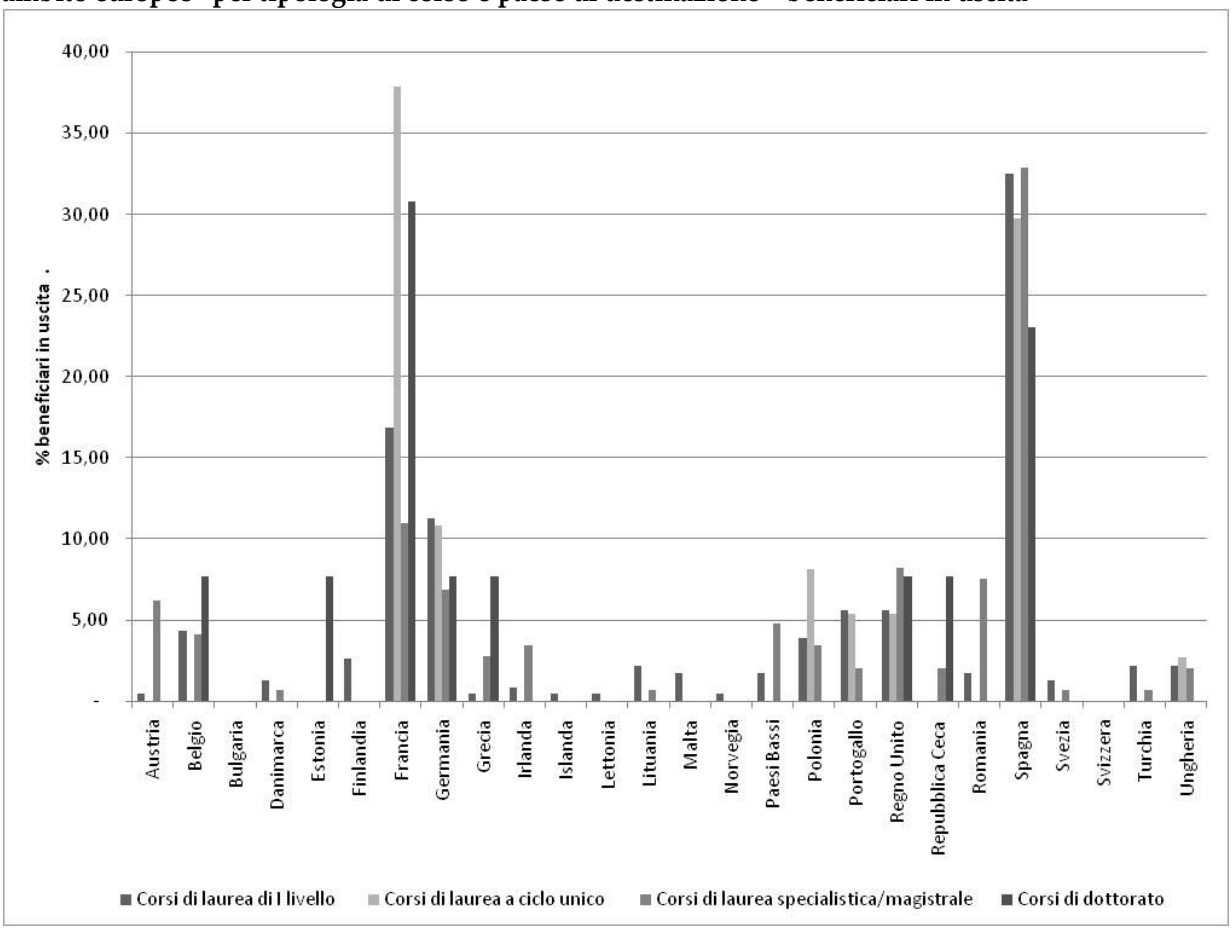
Nella Figura 10 si riporta il dettaglio relativo ai 427 borsisti che hanno partecipato ai programmi di mobilità in ambito europeo, distinti per paese di destinazione.

[8] A ciclo unico o biennali.

[9] 2 nelle lauree di primo livello – destinazione Cina e Argentina- e 6 nelle lauree specialistiche/magistrali – paese di destinazione Cina (3), Senegal (1) e Stati Uniti d'America (2)-.

[10] Si è fatto riferimento in questo caso a tutti gli studenti iscritti compresi coloro che erano in possesso di un precedente titolo universitario.

**Figura 10 Distribuzione % degli studenti beneficiari di un qualsiasi programma di mobilità, in ambito europeo* per tipologia di corso e paese di destinazione – beneficiari in uscita**




* Indipendentemente dall'appartenenza all'UE.
Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della rilevazione Nuclei 2010.

La Tabella 27 evidenzia le aree di studio di maggiore interesse per gli studenti che hanno partecipato ai programmi di mobilità[11]. In particolare, con riferimento ai corsi di laurea di primo livello l'area in cui si rileva la maggiore partecipazione è anche quest'anno quella di Lingua e filologia. Per i corsi di laurea specialistica a ciclo unico il 73% dei borsisti si concentra nell'area delle Scienze Mediche; per i corsi di laurea specialistica biennale è l'area di Ingegneria e Tecnologia quella in cui si registra il maggiore numero di borsisti seguita da quella delle Scienze sociali. Infine, per i corsi di dottorato di ricerca la maggiore concentrazione si rileva nell'area delle Scienze naturali (5 studenti su 13 - in questo caso il ristretto numero di casi assoluti determina un'ampia oscillazione delle percentuali rispetto all'anno precedente).

[11] In questo caso sono stati considerati tutti i 435 studenti partecipanti ai programmi di mobilità in ambito sia europeo che extraeuropeo.

**Tabella 27 Distribuzione percentuale dei borsisti in uscita e di quelli in entrata distribuiti per area di studio**

| Area di studio | *in uscita* | | | | *in entrata* | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Corsi di laurea di I livello | Corsi di laurea a ciclo unico | Corsi di laurea specialistica/magistrale | Corsi di dottorato | Corsi di laurea e laurea specialistica (compresi cicli unici) | Corsi di dottorato |
| Scienze agrarie | - | - | - | - | - | 0 |
| Architettura, pianificazione urbana e regionale | 3,00 | 21,62 | 1,97 | - | 4,17 | 0 |
| Arti e design | 2,15 | - | 2,63 | - | - | 0 |
| Studi ad indirizzo economico, management | 12,02 | - | 14,47 | - | 11,57 | 0 |
| Istruzione, formazione degli insegnanti | 0,43 | - | - | - | - | 0 |
| Ingegneria e tecnologia | 9,44 | - | 23,68 | 7,69 | 14,81 | 0 |
| Geografia, Geologia | 4,29 | 2,70 | 9,87 | 23,08 | 4,63 | 0 |
| Scienze umanistiche | 12,45 | - | 3,29 | - | 7,87 | 0 |
| Lingua e filologia | 24,89 | - | 13,82 | 7,69 | 5,56 | 0 |
| Diritto | 5,58 | - | 2,63 | - | 1,39 | 0 |
| Matematica, Informatica | - | - | 3,29 | 7,69 | 3,24 | 0 |
| Scienze mediche | - | 72,97 | - | 15,38 | 16,67 | 0 |
| Scienze naturali | 6,44 | 2,70 | 1,97 | 38,46 | 12,96 | 0 |
| Scienze sociali | 16,74 | - | 21,05 | - | 12,96 | 0 |
| Scienze della comunicazione e dell'informazione | 0,86 | - | - | - | 1,39 | 0 |
| Altre aree di studio | 1,72 | - | 1,32 | - | 2,78 | 0 |
| Non disponibile, non nota | - | - | - | - | - | 0 |
| **Totale** | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | - |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della rilevazione Nuclei 2010.

## 1.1.3.6 Provenienza geografica degli studenti

La regione di appartenenza degli iscritti dell'Ateneo cagliaritano è per la quasi totalità la Sardegna come riassunto dalla Tabella 28 (gli studenti provenienti da altre regioni sono meno dell'1%). La presenza degli studenti stranieri è ancora più irrilevante attestandosi al valore di 0,38 per 100 iscritti. La Tabella 29 permette di evidenziare lo stesso tipo di analisi per l'Ateneo di Sassari. In questo caso si nota una leggera differenza per quanto riguarda la provenienza di studenti da altre regioni e dall'estero.

**Tabella 28 Studenti iscritti all'Ateneo di Cagliari per provenienza geografica[12]**

| Provenienza regione | Totale | % |
|---|---|---|
| Altra regione | 199 | 0,61 |
| Estero | 123 | 0,38 |
| Sardegna | 32.345 | 99,01 |
| Totale | 32.667 | 100,00 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria

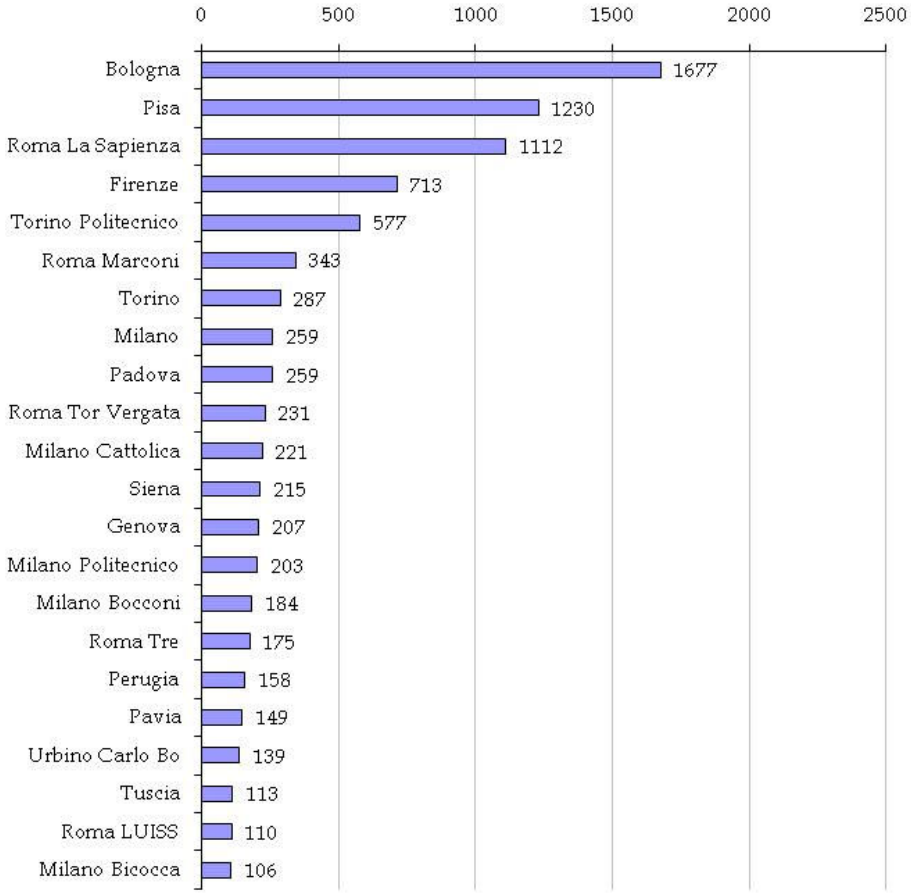
[12] Per entrambe queste tabelle il numero degli iscritti che si considera è quello totale, compresi gli studenti già in possesso di altro titolo universitario.

**Tabella 29 Studenti iscritti all'Ateneo di Sassari per provenienza geografica**

| Provenienza regione | Totale | % |
|---|---|---|
| Altra regione | 145 | 0,99 |
| Estero | 117 | 0,80 |
| Sardegna | 14398 | 98,21 |
| Totale | 14660 | 100,00 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Figura 11 Studenti residenti in Sardegna iscritti in altri atenei della penisola nell'a.a. 2008/09[13]**




Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

Se da un lato la condizione di insularità non favorisce l'attrattività degli studenti di altre regioni, si osserva, invece, un rilevante numero di studenti sardi che decidono di conseguire il titolo al di fuori dell'isola. La Figura 11 riporta il numero di studenti residenti

[13] Per esigenze di rappresentazione sono stati inseriti nella figura solo gli atenei in cui sono risultati iscritti più di 100 studenti sardi. Gli altri studenti risultano iscritti nei seguenti atenei: Trieste,82 ;Milano IULM,75; L'Aquila,74; Modena e Reggio Emilia,70; Roma LUMSA,66; Ferrara,55; Venezia Cà Foscari,54; Novedrate - e-Campus,51; Trento,49; Roma UNINETTUNO,48; Parma,38; Venezia Iuav,38; Verona,37; Castellanza LIUC,35; Camerino,34; Chieti e Pescara,30; Perugia Stranieri,30; Napoli Federico II,24; Piemonte Orientale,23; Napoli L'Orientale,22; Macerata,18; Palermo,16; Udine,16; Roma Foro Italico,15; Bergamo,14; Insubria,14; Roma UNISU,13; Brescia,10; Siena Stranieri,10; Bari,8; Cassino,8; Roma San Pio V,8; Roma TEL.M.A.,8; Salerno,8; Catania,7; Marche,7; Messina,6; Milano San Raffaele,6; Napoli II,6; Napoli Parthenope,6; Napoli Pegaso,6; Teramo,6; Milano UNITEL,5; Aosta,4; Molise,4; Roma Biomedico,4; Torrevecchia Teatina - Leonardo da Vinci,4; Foggia,3; Roma Mercatorum,3; Bolzano,2; Enna - KORE,2; Salento,2; Benevento - Giustino Fortunato,1; Bra - Scienze Gastronomiche,1; Calabria,1; Catanzaro,1; Firenze IUL,1; Reggio Calabria,1; Sannio,1; ;.

in Sardegna ma iscritti in altri atenei della penisola. Questi sono 9.859, iscritti in 81 diversi atenei; la maggioranza di essi si concentra nell'Ateneo bolognese (17,0%) seguito dall'Università di Pisa (12,3%), di Roma la Sapienza (11,3%) e di Firenze (7,2%). La scelta degli studenti appare quasi invariata rispetto all'a.a. precedente con differenze praticamente irrilevanti.

## 1.2 Risorse disponibili

In questa sezione vengono presentate alcune informazioni quantitative relative alle risorse disponibili per lo svolgimento della didattica; in particolare, si farà riferimento al personale docente e alle risorse materiali a supporto delle attività didattiche: aule, laboratori e biblioteche.

### 1.2.1 Organizzazione dell'attività didattica e analisi del carico didattico individuale del personale docente

La valenza informativa di alcuni aspetti quantitativi riferiti alle risorse di docenza dell'Ateneo è di particolare importanza in quanto costituisce il pre-requisito sostanziale della sostenibilità dell'offerta formativa di Ateneo. Le risorse di docenza disponibili per l'attività didattica al 31/12/2008, sono rappresentate da 1.200 docenti di ruolo e 362 contrattisti, per un totale pari a 1.562 unità (Tabella 30).

**Tabella 30 Docenza di ruolo al 31/12/2008, contrattisti a.a. 2008/09**

| Facoltà | Ordinari | Associati | Ricercatori | Assistenti | Docenti ruolo 31/12/2008 | Contrattisti* a.a. 2007/08 | Totale | % contrattisti** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 12 | 10 | 15 | 1 | 38 | 23 | 61 | 37,70 |
| Economia | 21 | 24 | 37 | 6 | 88 | 8 | 96 | 8,33 |
| Farmacia | 17 | 18 | 37 | 0 | 72 | 6 | 78 | 7,69 |
| Giurisprudenza | 26 | 15 | 22 | 0 | 63 | 1 | 64 | 1,56 |
| Ingegneria | 51 | 58 | 62 | 1 | 172 | 25 | 197 | 12,69 |
| Lettere e filosofia | 33 | 20 | 35 | 2 | 90 | 23 | 113 | 20,35 |
| Lingue e letterature straniere | 15 | 18 | 24 | 0 | 57 | 19 | 76 | 25,00 |
| Medicina e chirurgia | 59 | 67 | 134 | 4 | 264 | 131 | 395 | 33,16 |
| Scienze della formazione | 11 | 34 | 41 | 0 | 86 | 73 | 159 | 45,91 |
| Scienze mmffnn | 52 | 75 | 80 | 2 | 209 | 25 | 234 | 10,68 |
| Scienze politiche | 20 | 15 | 26 | 0 | 61 | 28 | 89 | 31,46 |
| Totale | 317 | 354 | 513 | 16 | 1200 | 362 | 1562 | 23,18 |
| % | 26,42 | 29,50 | 42,75 | 1,33 | 100,00 | - | - | - |

* Professori a contratto con incarichi di insegnamento per le attività formative che consentono di acquisire crediti formativi universitari.

** % Professori a contratto con incarichi di insegnamento per le attività formative che consentono di acquisire crediti formativi universitari rispetto al totale di docenza di ruolo e a contratto.

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati CNVSU. Per i contratti, fonte: MiUR - Banca Dati del Personale Docente a Contratto e Tecnico Amministrativo.

Con riferimento al personale di ruolo, i ricercatori sono il 42,8% del totale, gli associati il 29,6% e i professori ordinari il 26,4%. I professori a contratto che nell'a.a. 2008/09 avevano incarichi di insegnamento per le attività formative che consentono di acquisire crediti formativi universitari, sono poco più del 20% della docenza totale.

La definizione della numerosità del corpo docente non costituisce di per sé un elemento sufficiente per valutare la sostenibilità dell'offerta formativa dell'Ateneo. Assume rilevanza fondamentale, per la valutazione, la determinazione del carico didattico della docenza ma la misurazione dell'impegno didattico dei docenti non è di facile attuazione; sussistono, infatti, notevoli limitazioni dovute all'assenza di basi di dati complete e aggiornate sui carichi didattici. Per questo motivo, in questa sezione vengono presentati solo alcuni indicatori riferiti alla didattica frontale che possano essere spunto di riflessione. La fonte dei dati utilizzati, oltre che dalle banche dati ufficiali, è rappresentata dalle informazioni trasmesse dalle facoltà all'Ufficio per la Valutazione in sede di programmazione didattica. I dati sono raccolti con finalità legate all'espletamento della valutazione delle attività didattiche da parte degli studenti e vengono aggiornate e verificate durante tutto l'a.a. di riferimento.

**Tabella 31 Carico didattico frontale dei docenti, a.a. 2008/09**

| Facoltà | Crediti (A) | (B) Insegnamenti | (C) Docenti * | (D) Contratti | (E) Carico didattico | (E)/(A) Ore per credito |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 585 | 89 | 61 | 23 | 7.055 | 12 |
| Economia | 1.311 | 198 | 108 | 8 | 7.749 | 6 |
| Farmacia | 720 | 90 | 81 | 6 | 5.596 | 8 |
| Giurisprudenza | 828 | 105 | 61 | 1 | 5.714 | 7 |
| Ingegneria | 2.413 | 462 | 220 | 25 | 24.292 | 10 |
| Lettere e filosofia | 1.546 | 181 | 110 | 23 | 7.855 | 5 |
| Lingue e lett. str. | 1.056 | 132 | 69 | 19 | 4.721 | 4** |
| Med. e ch. | 2.035 | 413 | 408 | 131 | 19.929 | 10 |
| Sc. della for. | 1.153 | 196 | 117 | 73 | 8.499 | 7 |
| Sc. mmffnn | 2.917 | 494 | 257 | 25 | 25.478 | 9 |
| Sc. politiche | 1.441 | 226 | 145 | 28 | 9.162 | 6 |
| Totale | 16.316 | 2.648 | 1.637 | 362 | 126.049 | 8 |

Fonti: per le colonne (A), (B), (C) ed (E), Ufficio per la Valutazione; per la colonna (D), MiUR - Banca Dati del Personale Docente a Contratto e Tecnico Amministrativo.

* Il numero di docenti corrisponde, per ogni singola facoltà, al numero di professori e ricercatori di ruolo che hanno sostenuto insegnamenti. Comprende sia il carico istituzionale che le supplenze, pertanto la somma di Ateneo non corrisponde all'organico reale, in quanto alcuni docenti svolgono l'attività in più facoltà.

** In questa facoltà il carico didattico risulta estremamente basso in quanto il dato non contiene il carico didattico previsto per esercitazioni di lingua (100 ore per insegnamento nei corsi ex D.M. 270/04). Nello specifico, la facoltà prevede, per gli insegnamenti dei corsi istituiti ai sensi del D.M. 270/04, 5 ore per credito. I corsi di lingua prevedono però 10 ore per credito.

La Tabella 31 riporta le seguenti informazioni articolate per facoltà, per l'a.a. 2008/09:

- la somma dei crediti derivanti dagli insegnamenti dell'offerta formativa;
- il numero degli insegnamenti derivanti dall'offerta formativa;
- il numero di docenti impiegati per erogare l'offerta didattica dell'anno;
- il numero dei contrattisti;
- il carico didattico in ore derivante dall'offerta formativa;
- il numero medio di ore per credito.

Dalla lettura della tabella è possibile rilevare una sostanziale variabilità della distribuzione del numero di ore per credito che assume il suo massimo per la facoltà di Architettura (12 ore) e il minimo per le facoltà di Lingue e letterature straniere (mediamente 4 ore).

### 1.2.2 Disponibilità di spazi, attrezzature e servizi di ausilio per la didattica

In questa sezione vengono riportate le informazioni relative alle strutture funzionali all'erogazione della didattica. Con riferimento alle aule, nella rilevazione ministeriale per il CNVSU, le strutture utilizzate per la didattica sono distinte in base al tipo di uso: condiviso, utilizzate cioè da più facoltà, o esclusivo. La valutazione sull'utilizzo delle aule secondo questa bipartizione presenta notevoli criticità determinate dalla mancanza di un sistema informativo integrato che già in sede di programmazione consenta di attribuire alle facoltà la disponibilità e le ore di utilizzo di ciascuna struttura.

Le aule a disposizione per l'a.a. 2008/09 sono state in totale 250, delle quali 31 ad uso condiviso (12,4%). Il numero totale di posti utilizzabili per la didattica frontale è risultato essere di 18.666. Con riferimento alle sole aule ad uso esclusivo, esse sono risultate idonee a coprire le esigenze di spazi per l'86% degli studenti in corso. Spostando l'analisi a livello delle singole facoltà si rileva una situazione piuttosto eterogenea come rappresentato nella Tabella 32.

**Tabella 32 Aule ad uso esclusivo a.a. 2008/09***

| Facoltà | N.° Posti | N.° aule | % posti | % aule | posti/stud. in corso |
|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 1.090 | 9 | 6,98 | 4,11 | 1,21 |
| Economia | 1.292 | 12 | 8,28 | 5,48 | 0,73 |
| Farmacia | 400 | 7 | 2,56 | 3,20 | 0,53 |
| Giurisprudenza | 1.260 | 14 | 8,07 | 6,39 | 0,57 |
| Ingegneria | 2.217 | 23 | 14,20 | 10,50 | 0,99 |
| Lettere e filosofia | 987 | 16 | 6,32 | 7,31 | 0,65 |
| Lingue e lett. straniere | 1.054 | 14 | 6,75 | 6,39 | 1,17 |
| Med. e ch. | 2.760 | 50 | 17,68 | 22,83 | 1,37 |
| Sc. della for. | 1.310 | 17 | 8,39 | 7,76 | 0,56 |
| Sc. Mmffnn | 2.045 | 37 | 13,10 | 16,89 | 1,22 |
| Sc. Politiche | 1.195 | 20 | 7,66 | 9,13 | 0,63 |
| Totale | 15.610 | 219 | 100,00 | 100,00 | 0,86 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della rilevazione Nuclei 2010.
* Inserite solo le aule di dimensioni superiori o uguali a 20 posti .

**Tabella 33 Aule condivise a.a. 2008/09***

| Titolo dell'uso | N.° Posti | N.° Aule | % aule |
|---|---|---|---|
| Gratuito | 536 | 11 | 35,48 |
| Proprietà | 2.420 | 19 | 61,29 |
| Locazione | 100 | 1 | 3,23 |
| Totale | 3.056 | 31 | 100,00 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della rilevazione Nuclei 2010.
* Inserite solo le aule di dimensioni superiori o uguali a 20 posti .

Per quanto concerne i servizi di ausilio alla didattica si riporta la disponibilità di laboratori informatici rilevati secondo la metodologia del CNVSU[14]. Nel 2008/09 l'Ateneo disponeva di 30 strutture per un totale di 824 postazioni connesse in rete, distribuite come riportato nella Tabella 34. La maggior parte delle strutture risultava essere di pertinenza delle facoltà. La dotazione comprende, inoltre, laboratori informatici non di proprietà dell'Ateneo: si tratta di due strutture appartenenti ad enti esterni utilizzate a titolo gratuito dai corsi di laurea. Nella Tabella 35 viene riportato il dettaglio relativo ai soli laboratori di facoltà o interfacoltà. La facoltà di Ingegneria è risultata avere la maggiore disponibilità di laboratori informatici (6).

**Tabella 34 Laboratori informatici al 31/12/2009 per tipo di organizzazione[15]**

| Tipo di organizzazione | N.° posti | N.° laboratori | % posti | % laboratori |
|---|---|---|---|---|
| Ateneo | 20 | 1 | 2,43 | 3,33 |
| Dipartimento | 120 | 3 | 14,56 | 10,00 |
| Facoltà | 528 | 20 | 64,08 | 66,67 |
| Interfacoltà | 95 | 4 | 11,53 | 13,33 |
| Altro (Consorzio UNO/Economia/Scienze mmffnn) | 61 | 2 | 7,40 | 6,67 |
| Totale | 824 | 30 | 100,00 | 100,00 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della rilevazione Nuclei 2010.

L'ultimo dato qui presentato relativo ai servizi di ausilio alla didattica, è quello delle biblioteche. Le strutture bibliotecarie disponibili nell'Ateneo al 31/12/2009 sono 27, per un totale di 2.021 posti di lettura.
Il Sistema Bibliotecario di Ateneo, nel 2008 e nel 2009 è in fase di riorganizzazione; tale riorganizzazione prevede l'aggregazione delle strutture bibliotecarie in quattro *Biblioteche di Distretto*, unità amministrative autonome, che nascono dal raggruppamento, per ambiti culturali, di biblioteche di facoltà e/o dipartimento. Tre biblioteche di distretto sono state costituite nel corso del 2008: delle Scienze Umane, delle Scienze Sociali, Economiche e Giuridiche ed infine la Biblioteca del Distretto Biomedico Scientifico. Il Distretto Tecnologico invece, ancora per il 2009, mantiene l'articolazione in biblioteche come rappresentato nella Tabella 36.

**Tabella 35 Laboratori informatici al 31/12/2009 dettaglio facoltà e interfacoltà**

| Tipo di organizzazione | Riferimenti organizzativi | Totale | % |
|---|---|---|---|
| Ateneo | | 1 | 100 |
| **Totale Ateneo** | | **1** | **3,33** |
| Dipartimento | | 3 | 100 |
| **Totale dipartimento** | | **3** | **10** |

[14] Questa prevede per i laboratori informatici che vengano censite esclusivamente le strutture con almeno 5 postazioni connesse in rete.
[15] Due laboratori sono utilizzati dalle strutture indicate ma gestiti dal Consorzio UNO e in uso gratuito all'Ateneo. (Il Consorzio UNO viene costituito nel Giugno del 1996. I primi soci sono la Provincia di Oristano, il Comune, la Camera di Commercio, l'Associazione degli Industriali, l'Associazione del Commercio dei Servizi e del Turismo, oltre ad altri soggetti privati).

| Tipo di organizzazione | Riferimenti organizzativi | Totale | % |
|---|---|---|---|
| Facoltà | Architettura | 1 | 5 |
| | Economia | 2 | 10 |
| | Giurisprudenza | 3 | 15 |
| | Ingegneria | 6 | 30 |
| | Lettere | 1 | 5 |
| | Lingue e letterature straniere | 1 | 5 |
| | Medicina e chirurgia | 1 | 5 |
| | Scienze della formazione | 2 | 10 |
| | Scienze politiche | 3 | 15 |
| **Totale facoltà** | | **20** | **66,67** |
| Interfacoltà | Architettura/Ingegneria | 3 | 75 |
| | Scienze mmffnn/Ingegneria | 1 | 25 |
| **Totale interfacoltà** | | **4** | **13,33** |
| Altro | Consorzio UNO/Economia/Scienze mmffnn | 2 | 100 |
| **Totale altro** | | **2** | **6,67** |
| Totale | | 30 | 100 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della rilevazione Nuclei 2010.

La nuova organizzazione ha previsto in capo alle Biblioteche di Distretto l'assegnazione finanziaria e la centralizzazione delle procedure di spesa. Inoltre, ciascuna Biblioteca di Distretto, si articola in punti di erogazione del servizio, denominati *Sezioni* e talvolta *Sottosezioni*, nei quali è localizzato il patrimonio documentario acquistato e inventariato dalla Biblioteca di Distretto.

**Tabella 36 Biblioteche al 31/12/2009***

| Riferimenti organizzativi | Tipo di organizzazione | N.° posti | N.° biblioteche |
|---|---|---|---|
| Biblioteca del Distretto Biomedico Scientifico | | 493 | 8 |
| | D | 129 | 6 |
| | F | 30 | 1 |
| | I | 334 | 1 |
| Biblioteca del Distretto delle Scienze Sociali Economiche Giuridiche | | 576 | 5 |
| | F | 555 | 4 |
| | ID | 21 | 1 |
| Biblioteca del Distretto delle Scienze Umane | | 538 | 6 |
| | D | 123 | 4 |
| | I | 331 | 1 |
| | ID | 84 | 1 |
| Ingegneria (Distretto Tecnologico) | | 414 | 7 |
| | D | 69 | 5 |
| | F | 265 | 1 |
| | ID | 80 | 1 |
| Servizio Centralizzato d'Ateneo periodici elettronici | | | 1 |
| | A | | 1 |
| Totale | | 2.021 | 27 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della rilevazione Nuclei 2010.
*Inserite solo le strutture bibliotecarie con un numero di posti (di lettura) maggiore o uguale a 10.

La tabella riportata potrebbe evidenziare delle variazioni del numero dei posti di lettura in diminuzione o in aumento, rispetto all'anno precedente, dovute alla parziale o totale chiusura/apertura di sale di lettura o di punti di servizio (Biblioteca del Dipartimento di Ingegneria del Territorio sez. Idraulica), ovvero determinate da lavori di ristrutturazione (Sezione di Scienze Giuridiche).

## 1.3 I risultati dell'attività formativa

In questa sezione vengono presentati alcuni dati relativi ai risultati dell'attività formativa dell'Ateneo. Per una più completa contestualizzazione delle informazioni, sono riportate anche alcune comparazioni riferite al contesto regionale e nazionale.

### 1.3.1 Studenti fuori corso e inattivi

La Tabella 37 riporta i dati relativi agli studenti fuori corso che nell'a.a. 2008/09 hanno raggiunto il totale di 14.414 pari al 44,1% del totale degli iscritti dell'Ateneo. Fra le facoltà con la più bassa quota parte di fuori corso si osservano Architettura (10,4%), Medicina (28,5%), Farmacia (39,6%) e Scienze Politiche (41,01%). La facoltà in cui si rileva il maggior numero di carriere irregolari è la facoltà di Ingegneria, con il 54,1% di studenti fuori corso.

La proporzione di carriere irregolari rilevata nel nostro Ateneo, si discosta sensibilmente da quanto rilevato per l'Ateneo di Sassari, e appare inoltre rilevante la differenza di quasi dieci punti percentuali rispetto al dato medio nazionale (Tabella 38).

Un'altra misura utile per descrivere le *performance* degli studenti è data dalla percentuale di studenti iscritti e immatricolati nell'a.a. 2008/09 che non hanno superato annualità o acquisito crediti durante l'anno solare 2009 (i c.d. "studenti inattivi"). Tale proporzione è pari per l'Ateneo a poco più di un quarto degli iscritti; valore inferiore si riscontra con riferimento ai soli immatricolati. A livello di facoltà si rileva un'elevata variabilità, soprattutto nel dato relativo agli immatricolati: si va da un minimo del 3,6% di studenti inattivi nella facoltà di Medicina ad un massimo del 31,9% nella facoltà di Scienze mmffnn.

**Tabella 37 Studenti fuori corso per l'a.a. 2008/09 per facoltà e genere**

| Facoltà | Fuori corso | | Di cui intermedi[16] | | Totale f.c. | % f.c. | % f.c. M | % f.c. F |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | M | F | M | F | | | | |
| Architettura | 47 | 57 | 0 | 0 | 104 | 10,37 | 10,09 | 10,61 |
| Economia | 575 | 947 | 0 | 0 | 1.522 | 46,08 | 42,59 | 48,49 |
| Farmacia | 129 | 365 | 0 | 0 | 494 | 39,62 | 39,69 | 39,59 |
| Giurisprudenza | 497 | 1002 | 0 | 0 | 1.499 | 40,58 | 40,64 | 40,55 |
| Ingegneria | 1849 | 797 | 0 | 0 | 2.646 | 54,13 | 54,13 | 54,14 |
| Lettere e filosofia | 431 | 1104 | 0 | 0 | 1.535 | 50,33 | 48,87 | 50,92 |
| Lingue e lett. str. | 158 | 706 | 0 | 0 | 864 | 48,90 | 46,75 | 49,41 |
| Med. e ch. | 317 | 488 | 45 | 71 | 805 | 28,51 | 30,39 | 27,4 |
| Sc. della for. | 256 | 1935 | 0 | 0 | 2.191 | 48,21 | 42,74 | 49,04 |
| Sc. mmffnn | 669 | 758 | 0 | 0 | 1.427 | 45,88 | 44,75 | 46,93 |
| Sc. politiche | 453 | 874 | 0 | 0 | 1.327 | 41,01 | 40,45 | 41,3 |
| Totale | 5.381 | 9.033 | 45 | 71 | 14.414 | 44,12 | 43,90 | 44,26 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

[16] Lo studente fuori corso intermedio è uno studente iscritto ad un anno di corso intermedio dopo essere stato considerato studente condizionato: ciò avviene quando non si supera un esame sbarramento, entro un determinato periodo. Tale condizione di iscrizione è presente solo in alcuni corsi di laurea.

**Tabella 38 Studenti fuori corso per l'a.a. 2008/09, confronto territoriale**

| Università | Studenti f.c. | Studenti totali | % studenti f.c. |
|---|---|---|---|
| Cagliari | 14.414 | 32.667 | 44,12 |
| Sassari | 5.755 | 14.661 | 39,25 |
| Totale nazionale | 644.659 | 1.805.269 | 35,71 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Tabella 39 Studenti che non hanno sostenuto esami o acquisito crediti[17], per facoltà – a.s. 2009**

| Facoltà | Iscritti senza esami | Di cui immatricolati | % studenti inattivi[18] | % immatricolati inattivi |
|---|---|---|---|---|
| Architettura | 53 | 7 | 5,63 | 5,04 |
| Economia | 905 | 115 | 32,19 | 21,30 |
| Farmacia | 248 | 26 | 20,39 | 13,68 |
| Giurisprudenza | 1.235 | 124 | 37,70 | 31,16 |
| Ingegneria | 1.048 | 84 | 26,91 | 15,30 |
| Lettere e filosofia | 842 | 67 | 31,46 | 20,30 |
| Lingue e lett. str. | 418 | 40 | 26,34 | 17,78 |
| Med. e ch. | 338 | 11 | 12,92 | 3,61 |
| Sc. della for. | 975 | 59 | 29,09 | 16,08 |
| Sc. mmffnn | 730 | 144 | 27,71 | 31,86 |
| Sc. Politiche | 639 | 61 | 24,85 | 17,33 |
| Totale | 7.431 | 738 | 26,95 | 19,18 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

Dal confronto dei dati relativi al nostro Ateneo con quelli dell'Ateneo di Sassari si rileva che la proporzione di iscritti e immatricolati inattivi a Cagliari, nell'a.a. in esame, è inferiore rispetto a quanto riscontrato nell'Ateneo sassarese.

**Tabella 40 Percentuale di studenti che non hanno sostenuto esami o acquisito crediti confronto territoriale**

| Ateneo | (A) iscritti a.a. 2008/09 senza esami/crediti nel 2009 | (B) imm. a.a. 2008/09 senza esami/crediti nel 2009 | % (A)[19] | % (B) |
|---|---|---|---|---|
| Cagliari | 7.431 | 738 | 26,95 | 19,18 |
| Sassari | 4.106 | 578 | 31,79 | 29,02 |
| Tutti gli atenei | 334.312 | 52.895 | 22,35 | 18,04 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

[17] Sono stati presi in considerazione gli studenti che alla data del 31 luglio 2009 risultavano regolarmente iscritti all'a.a. 2008/09 e che nel corso del 2009 non hanno superato alcuna annualità/acquisito crediti. Inoltre, alla voce "di cui immatricolati", nel caso di studenti iscritti ad un corso di studio di laurea specialistica e già in possesso di un titolo di studio universitario precedentemente conseguito, sono stati conteggiati coloro che nell'a.a. 2008/09 si sono iscritti per la prima volta ad un corso di studio di secondo livello.

[18] Per ovvi motivi, è stato ritenuto opportuno considerare al denominatore di tale rapporto, gli studenti iscritti senza precedente titolo universitario (29.436) che non avessero quindi una pregressa carriera universitaria.

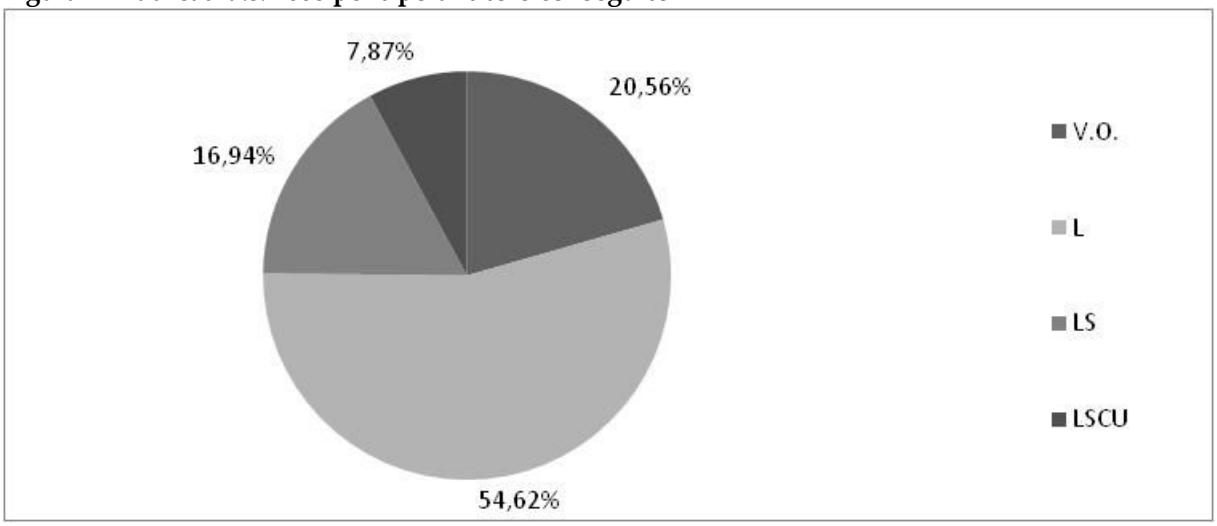
[19] Valori calcolati sul numero totale di studenti senza un precedente titolo universitario.

### 1.3.2 Analisi del conseguimento dei titoli

Per quanto riguarda la sezione in cui si analizzano i risultati raggiunti dagli studenti, la presente relazione riporta i dati relativi al 2008 e al 2009.

Nell'anno solare 2008, nell'Ateneo di Cagliari, hanno conseguito il titolo 4.090 studenti: 2.234 (54,6%) laureati triennali, 693 laureati nei corsi specialistici/magistrali biennali (16,9%), 322 nei corsi specialistici a ciclo unico (7,9%) e 841 nei corsi di "vecchio ordinamento" (20,6%) (Figura 12).

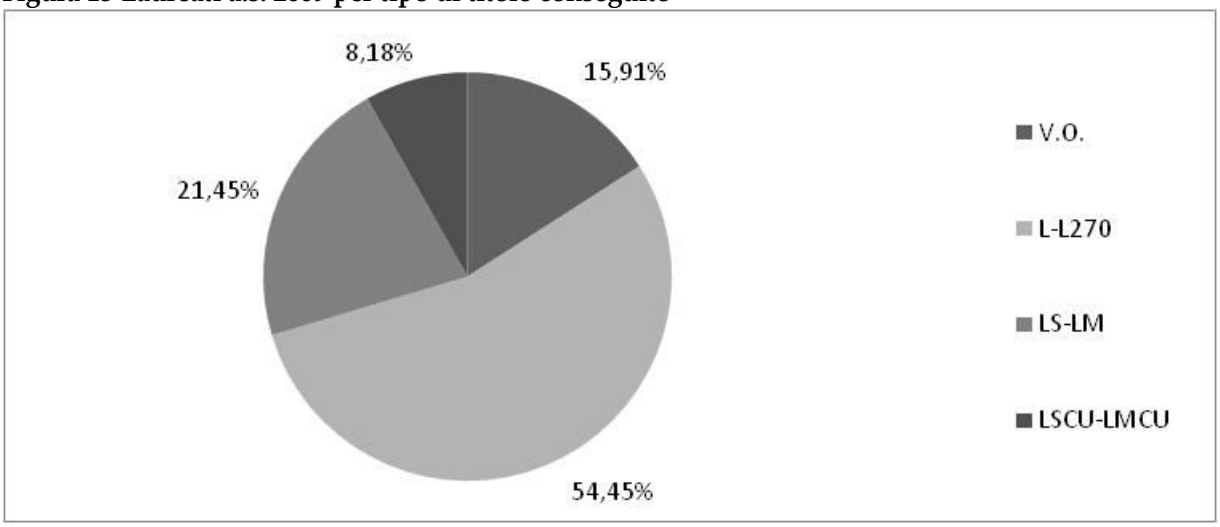
**Figura 12 Laureati a.s. 2008 per tipo di titolo conseguito**




Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

Per quanto riguarda l'anno solare 2009 i dati sono pressoché immutati sia con riferimento al totale generale dei laureati, sia nella loro distribuzione, ad eccezione del dato, in continua diminuzione, relativo a coloro che conseguono il titolo in un corso del vecchio ordinamento. Hanno conseguito il titolo complessivamente 4.097 studenti: 2.231 (54,5%) laureati triennali, 879 laureati nei corsi specialistici/magistrali biennali (21,5%), 335 nei corsi specialistici a ciclo unico (8,2%) e 652 nei corsi di "vecchio ordinamento" (15,9%) (Figura 13).

**Figura 13 Laureati a.s. 2009 per tipo di titolo conseguito**




Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

La Tabella 41 e la Tabella 42 riportano la distribuzione dei laureati nel 2008 e 2009 secondo la facoltà e alcune caratteristiche: genere, regolarità della carriera, possesso di un precedente titolo, appartenenza al nuovo ordinamento. La quota parte maggiore del totale dei laureati compete alla facoltà di Ingegneria (19,9% e 17,3% rispettivamente nel 2008 e 2009) seguita dalla facoltà di Scienze della Formazione (13,6% e 14,5%). Dal punto di vista della durata del percorso formativo, si rileva che la percentuale di studenti che conseguono il titolo con carriera irregolare è particolarmente elevata in tutte le facoltà. A livello di Ateneo conseguono il titolo fuori corso quasi 76 studenti su 100 nell'anno solare 2008, mentre nel 2009 risultano 73 su 100 gli studenti che presentano una carriera irregolare alla laurea.

Per quanto riguarda i dati riportati nell'ultima colonna, si rileva un'elevata percentuale di laureati già in possesso di titolo. In questo caso è tuttavia da metter in evidenza che rientrano in questa categoria anche i laureati dei corsi biennali .

**Tabella 41 Laureati anno solare 2008, dati generali**

| Facoltà | Laureati | % laureati per facoltà | % laureati femmine | % laureati f. c. | % laureati già in possesso di titolo |
|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 6 | 0,15 | 50,00 | - | 16,67 |
| Economia | 436 | 10,66 | 58,26 | 77,98 | 24,31 |
| Farmacia | 115 | 2,81 | 78,26 | 91,30 | 0,87 |
| Giurisprudenza | 362 | 8,85 | 67,40 | 81,49 | 15,19 |
| Ingegneria | 814 | 19,90 | 36,12 | 82,19 | 23,83 |
| Lett. filosofia | 342 | 8,36 | 69,88 | 94,44 | 9,06 |
| Lingue e lett. str. | 200 | 4,89 | 85,00 | 86,50 | 10,50 |
| Med. e ch. | 299 | 7,31 | 69,23 | 43,14 | 7,69 |
| Sc. della for. | 555 | 13,57 | 90,27 | 82,88 | 27,39 |
| Sc. mmffnn | 473 | 11,56 | 58,77 | 62,16 | 31,50 |
| Sc. politiche | 488 | 11,93 | 65,98 | 64,75 | 18,65 |
| Totale | 4.090 | 100,00 | 63,62 | 75,89 | 20,15 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria, integrati con dati Direzione per la didattica, Ufficio di statistica.

**Tabella 42 Laureati anno solare 2009, dati generali**

| Facoltà | Laureati | % laureati per facoltà | % laureati femmine | % laureati f. c. | % laureati già in possesso di titolo |
|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 33 | 0,81 | 72,73 | 54,55 | 3,03 |
| Economia | 409 | 9,98 | 58,19 | 73,59 | 28,61 |
| Farmacia | 120 | 2,93 | 75,83 | 85,00 | 1,67 |
| Giurisprudenza | 367 | 8,96 | 59,95 | 74,66 | 26,98 |
| Ingegneria | 708 | 17,28 | 37,01 | 83,62 | 28,39 |
| Lett. filosofia | 336 | 8,20 | 70,83 | 88,69 | 19,35 |
| Lingue e lett. str. | 222 | 5,42 | 86,04 | 83,33 | 14,86 |
| Med. e ch. | 387 | 9,45 | 64,08 | 34,88 | 10,85 |
| Sc. della for. | 594 | 14,50 | 87,37 | 80,81 | 31,65 |
| Sc. mmffnn | 455 | 11,11 | 53,41 | 61,10 | 32,75 |
| Sc. politiche | 466 | 11,37 | 65,45 | 69,53 | 29,40 |
| Totale | 4.097 | 100,00 | 62,95 | 72,91 | 25,24 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria, integrati con dati Direzione per la didattica, Ufficio di statistica.

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio dei laureati distribuiti per tipo di titolo conseguito: laurea (Tabella 43, Tabella 44), laurea specialistica/magistrale (Tabella 45, Tabella 46) e laurea specialistica/magistrale a ciclo unico (Tabella 47, Tabella 48). Nelle stesse è riportato il dato relativo ai laureati stabili, ovvero agli studenti che si laureano nella stessa facoltà e presso lo stesso Ateneo in cui si sono immatricolati al primo ingresso nel sistema universitario. Poiché dal conteggio sono esclusi gli studenti che al momento del conseguimento del titolo erano già in possesso di un titolo di studio universitario, non ci sono laureati stabili fra coloro che conseguono la laurea specialistica/magistrale biennale. Con riferimento alle sole lauree, si è calcolato il rapporto tra i laureati dell'anno e gli immatricolati N+2 anni prima. Seppure meno informativo rispetto a quanto si sarebbe ottenuto tramite uno studio di coorte, tale indicatore fornisce una prima informazione sul grado di completamento degli studi nei corsi di primo livello, entro due anni dalla durata del corso. In questo caso il dato della facoltà di Medicina appare in controtendenza rispetto alle restanti facoltà (Tabella 43 e Tabella 44).

**Tabella 43 Laureati anno solare 2008, dettaglio lauree (D.M. 509)**

| Facoltà | Laureati | % laureati femmine | % laureati f. c. | % laureati già in possesso di titolo | % laureati stabili | % su imm. 2003/04 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 6 | 50,00 | - | 16,67 | 50,00 | -* |
| Economia | 244 | 54,51 | 84,02 | - | 93,03 | 48,03 |
| Farmacia | 38 | 81,58 | 92,11 | - | 86,84 | 40,00 |
| Giurisprudenza | 163 | 74,23 | 87,73 | - | 95,71 | 30,70 |
| Ingegneria | 443 | 32,28 | 83,30 | 0,90 | 95,49 | 69,40 |
| Lett. Filosofia | 231 | 69,26 | 93,94 | 1,73 | 77,06 | 47,43 |
| Lingue e lett. str. | 145 | 84,83 | 86,21 | - | 91,72 | 55,98 |
| Med. e ch. | 123 | 67,48 | 36,59 | 7,32 | 52,85 | 153,75 |
| Sc. della for. | 232 | 90,52 | 92,24 | 3,45 | 76,72 | 73,89 |
| Sc. mmffnn | 257 | 54,09 | 74,32 | 1,17 | 85,21 | 35,69 |
| Sc. politiche | 352 | 67,90 | 62,22 | 2,56 | 80,11 | 58,18 |
| Totale L | 2.234 | 62,00 | 78,92 | 1,70 | 84,91 | 52,61 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria, integrati con dati Direzione per la didattica, Ufficio di statistica.

*non esisteva la facoltà nell'anno 04/05 pertanto, per il calcolo dell'indicatore, i dati dei laureati sono stati sommati nella facoltà di Ingegneria, dalla quale è stata costituita la facoltà di Architettura.

**Tabella 44 Laureati anno solare 2009, dettaglio lauree (D.M. 509 e D.M. 270)**

| Facoltà | Laureati | % laureati femmine | % laureati f. c. | % laureati già in possesso di titolo | % laureati stabili | % su imm. 2004/05 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 33 | 72,73 | 54,55 | 3,03 | 93,94 | -* |
| Economia | 244 | 59,43 | 77,87 | 1,23 | 92,62 | 54,71 |
| Farmacia | 35 | 85,71 | 85,71 | 5,71 | 74,29 | 33,65 |
| Giurisprudenza | 138 | 52,90 | 78,99 | 3,62 | 92,03 | 28,81 |
| Ingegneria | 363 | 34,71 | 85,67 | 0,83 | 95,04 | 63,06 |
| Lett. Filosofia | 219 | 71,23 | 91,78 | 1,83 | 77,63 | 51,41 |
| Lingue e lett. str. | 160 | 87,50 | 82,50 | 0,63 | 89,38 | 72,40 |
| Med. e ch. | 189 | 67,20 | 26,98 | 7,41 | 53,44 | 176,64 |
| Sc. della for. | 260 | 83,46 | 87,31 | 1,92 | 75,38 | 53,72 |
| Sc. mmffnn | 280 | 51,07 | 75,00 | 1,79 | 87,14 | 49,91 |
| Sc. politiche | 310 | 64,52 | 70,00 | 4,19 | 76,13 | 51,67 |
| Totale L | 2.231 | 61,90 | 76,02 | 2,51 | 82,70 | 55,00 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.
*non esisteva la facoltà nell'anno 04/05 pertanto, per il calcolo dell'indicatore, i dati dei laureati sono stati sommati nella facoltà di Ingegneria, dalla quale è stata costituita la facoltà di Architettura.

**Tabella 45 Laureati anno solare 2008, dettaglio lauree specialistiche**

| Facoltà | Laureati | % laureati femmine | % laureati f. c. | % laureati già in possesso di titolo |
|---|---|---|---|---|
| Economia | 106 | 65,09 | 46,23 | 100,00 |
| Giurisprudenza | 55 | 65,45 | 14,55 | 100,00 |
| Ingegneria | 184 | 32,07 | 73,91 | 100,00 |
| Lett. Filosofia | 27 | 74,07 | 81,48 | 100,00 |

| Facoltà | Laureati | % laureati femmine | % laureati f. c. | % laureati già in possesso di titolo |
|---|---|---|---|---|
| Lingue e lett. str. | 21 | 85,71 | 66,67 | 100,00 |
| Med. e ch. | 9 | 55,56 | 33,33 | 100,00 |
| Sc. della for.. | 66 | 84,85 | 74,24 | 100,00 |
| Sc. mmffnn | 145 | 66,90 | 22,07 | 100,00 |
| Sc. politiche | 80 | 63,75 | 51,25 | 100,00 |
| Totale LS | 693 | 59,31 | 51,08 | 100,00 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Tabella 46 Laureati anno solare 2009, dettaglio lauree specialistiche e magistrali**

| Facoltà | Laureati | % laureati femmine | % laureati f. c. | % laureati già in possesso di titolo |
|---|---|---|---|---|
| Economia | 114 | 57,89 | 52,63 | 100 |
| Giurisprudenza | 94 | 63,83 | 34,04 | 100 |
| Ingegneria | 198 | 33,33 | 72,22 | 100 |
| Lett. e filosofia | 58 | 63,79 | 65,52 | 100 |
| Lingue e lett. str. | 32 | 78,13 | 71,88 | 100 |
| Med. e ch. | 24 | 45,83 | 8,33 | 100 |
| Sc. della for. | 91 | 90,11 | 86,81 | 100 |
| Sc. mmffnn | 144 | 54,86 | 25,69 | 100 |
| Sc. politiche | 124 | 70,16 | 60,48 | 100 |
| Totale LS + LM | 879 | 58,36 | 55,63 | 100 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Tabella 47 Laureati anno solare 2008, dettaglio lauree specialistiche a ciclo unico**

| Facoltà | Laureati | % laureati femmine | % laureati fuori corso | % laureati già in possesso di titolo | % laureati stabili |
|---|---|---|---|---|---|
| Farmacia | 62 | 82,26 | 88,71 | 1,61 | 93,55 |
| Ingegneria | 103 | 62,14 | 77,67 | 2,91 | 94,17 |
| Med. e ch. | 157 | 70,70 | 45,22 | 2,55 | 78,98 |
| Totale - LSCU | 322 | 70,19 | 63,98 | 2,48 | 86,65 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

Sempre con riferimento ai laureati del nuovo ordinamento, vengono presentate le informazioni relative all'a.a. di prima immatricolazione tramite le quali si desume il tempo mediamente impiegato per il conseguimento dei titoli[20].
La Tabella 49 e la Tabella 50 mostrano il dettaglio dell'anno di prima immatricolazione degli studenti che hanno conseguito la laurea nel 2008 e nel 2009. A livello di Ateneo la maggiore

[20] Coloro che conseguono il titolo per la prima volta vengono distinti secondo l'a.a. di prima immatricolazione al sistema universitario nazionale. Coloro che al momento del conseguimento del titolo erano già in possesso di un altro titolo universitario, sono riportati sotto la voce "già in possesso di un titolo universitario".

percentuale di essi risulta iscritta rispettivamente negli anni 2003/04 e 2004/05 per i laureati del 2008 e negli anni 2004/05 e 2005/06 per i laureati del 2009.

**Tabella 48 Laureati anno solare 2009, dettaglio lauree specialistiche e magistrali a ciclo unico**

| Facoltà | Laureati | % laureati femmine | % laureati fuori corso | % laureati già in possesso di titolo | % laureati stabili |
|---|---|---|---|---|---|
| Giurisprudenza | 3 | 66,67 | 33,33 | - | 100 |
| Farmacia | 71 | 70,42 | 81,69 | - | 94,37 |
| Ingegneria | 93 | 60,22 | 90,32 | - | 97,85 |
| Med. e ch. | 168 | 63,10 | 45,24 | 2,38 | 76,19 |
| Totale LSCU+LMCU | 335 | 63,88 | 65,37 | 1,19 | 86,27 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Tabella 49 Percentuale di laureati anno solare 2008 per a.a. di prima immatricolazione e percentuale di laureati già in possesso di un titolo, dettaglio lauree D.M. 509/99**

| Facoltà | 2005/06 e succ. | 2004/05 | 2003/04 | 2002/03 | 2001/02 | 2000/01 | 1999/00 | 1998/99 e precedenti | già in possesso di un titolo | Tot. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 66,67 | - | - | 16,67 | - | - | - | - | 16,67 | 100,00 |
| Economia | 8,20 | 22,95 | 21,31 | 19,26 | 14,75 | 8,20 | 0,82 | 4,51 | - | 100,00 |
| Farmacia | 7,89 | 21,05 | 23,68 | 18,42 | - | 7,89 | 5,26 | 15,79 | - | 100,00 |
| Giurisprudenza | 2,45 | 20,25 | 31,29 | 26,99 | 12,27 | 0,61 | 0,61 | 5,52 | - | 100,00 |
| Ingegneria | 4,06 | 20,77 | 19,41 | 15,35 | 10,38 | 8,58 | 3,39 | 17,16 | 0,90 | 100,00 |
| Lett. filosofia | 3,03 | 16,88 | 25,97 | 22,94 | 12,99 | 6,49 | 2,60 | 7,36 | 1,73 | 100,00 |
| Lingue e lett. str. | 4,83 | 25,52 | 20,00 | 18,62 | 16,55 | 6,90 | 2,07 | 5,52 | - | 100,00 |
| Med. e ch. | 11,38 | 31,71 | 20,33 | 7,32 | 4,07 | 3,25 | 1,63 | 13,01 | 7,32 | 100,00 |
| Sc. della for. | 1,29 | 15,95 | 12,93 | 12,50 | 23,28 | 15,95 | 1,72 | 12,93 | 3,45 | 100,00 |
| Sc. mmffnn | 14,01 | 25,29 | 19,84 | 17,51 | 7,39 | 5,06 | 2,33 | 7,39 | 1,17 | 100,00 |
| Sc. politiche | 15,06 | 31,82 | 15,63 | 12,50 | 9,38 | 3,98 | 0,57 | 8,52 | 2,56 | 100,00 |
| Totale L | 7,56 | 23,19 | 20,05 | 16,74 | 11,95 | 6,94 | 1,92 | 9,94 | 1,70 | 100,00 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Tabella 50 Percentuale di laureati anno solare 2009 per a.a. di prima immatricolazione e percentuale di laureati già in possesso di un titolo, dettaglio lauree D.M. 509/99 e D.M. 270/04**

| Facoltà | 2006/07 e succ. | 2005/06 | 2004/05 | 2003/04 | 2002/03 | 2001/02 | 2000/01 | 1999/00 e precedenti | già in possesso di un titolo | Tot. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Architettura | 12,12 | 63,64 | 15,15 | 3,03 | - | - | - | 3,03 | 3,03 | 100,00 |
| Economia | 12,70 | 27,87 | 14,34 | 12,30 | 10,66 | 7,38 | 8,20 | 5,33 | 1,23 | 100,00 |
| Farmacia | 8,57 | 14,29 | 20,00 | 14,29 | 5,71 | 2,86 | 2,86 | 25,71 | 5,71 | 100,00 |
| Giurisprudenza | 1,45 | 16,67 | 17,39 | 21,01 | 21,01 | 12,32 | 0,72 | 5,80 | 3,62 | 100,00 |

| Facoltà | 2006/07 e succ. | 2005/06 | 2004/05 | 2003/04 | 2002/03 | 2001/02 | 2000/01 | 1999/00 e precedenti | già in possesso di un titolo | Tot. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingegneria | 6,34 | 17,36 | 15,98 | 17,08 | 9,64 | 8,82 | 7,71 | 16,25 | 0,83 | 100,00 |
| Lett. filosofia | 3,65 | 20,09 | 19,18 | 20,55 | 15,07 | 8,68 | 2,74 | 8,22 | 1,83 | 100,00 |
| Lingue e lett. str. | 3,75 | 25,63 | 21,25 | 18,75 | 15,00 | 7,50 | 3,13 | 4,38 | 0,63 | 100,00 |
| Med. e ch. | 25,40 | 20,11 | 14,29 | 10,05 | 8,47 | 2,65 | 2,65 | 8,99 | 7,41 | 100,00 |
| Sc. della for. | 5,77 | 10,00 | 18,46 | 10,38 | 10,38 | 18,85 | 7,31 | 16,92 | 1,92 | 100,00 |
| Sc. mmffnn | 14,64 | 20,00 | 16,07 | 15,00 | 12,14 | 6,07 | 5,71 | 8,57 | 1,79 | 100,00 |
| Sc. politiche | 12,58 | 19,68 | 20,97 | 12,90 | 12,26 | 3,55 | 4,84 | 9,03 | 4,19 | 100,00 |
| Totale L | 9,86 | 19,99 | 17,48 | 14,79 | 11,83 | 8,11 | 5,20 | 10,22 | 2,51 | 100,00 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Tabella 51 Percentuale di laureati anno solare 2008 per a.a. di prima immatricolazione e percentuale di laureati già in possesso di un titolo, dettaglio lauree specialistiche a ciclo unico**

| Facoltà | 2003/04 | 2002/03 | 2001/02 | 2000/01 | 1999/00 | 1998/99 e successivi | già in possesso di un titolo | TOTALE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Farmacia | - | 25,81 | 22,58 | 17,74 | 17,74 | 14,52 | 1,61 | 100,00 |
| Ingegneria | 11,65 | 18,45 | 17,48 | 21,36 | 15,53 | 12,62 | 2,91 | 100,00 |
| Med. e ch. | 1,91 | 31,85 | 22,29 | 7,64 | 9,55 | 24,20 | 2,55 | 100,00 |
| Totale LSCU | 4,66 | 26,40 | 20,81 | 13,98 | 13,04 | 18,63 | 2,48 | 100,00 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

**Tabella 52 Percentuale di laureati anno solare 2009 per a.a. di prima immatricolazione e percentuale di laureati già in possesso di un titolo, dettaglio lauree specialistiche e magistrali a ciclo unico**

| Facoltà | 2004/05 | 2003/04 | 2002/03 | 2001/02 | 2000/01 | 1999/00 e prec. | già in possesso di un titolo | Tot |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Giurisprudenza | - | 33,33 | 66,67 | - | - | - | - | 100 |
| Farmacia | 14,08 | 19,72 | 16,90 | 7,04 | 11,27 | 30,99 | - | 100 |
| Ingegneria | 2,15 | 25,81 | 32,26 | 12,90 | 12,90 | 13,98 | - | 100 |
| Med. e ch. | - | 39,29 | 16,67 | 11,90 | 5,95 | 23,81 | 2,38 | 100 |
| Totale LSCU+ LMCU | 3,58 | 31,34 | 21,49 | 11,04 | 8,96 | 22,39 | 1,19 | 100 |

Fonte: elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati MiUR - Ufficio di Statistica. Indagine sull'Istruzione Universitaria.

## 1.4 Attività di valutazione della didattica da parte degli studenti

Come si è sottolineato nella precedente sezione, in moltissimi casi, i titoli di studio nel nostro Ateneo vengono conseguiti in tempi sensibilmente più lunghi da quelli previsti dalla normativa. Alcune indicazioni che possono essere di ausilio nella proposta di interventi correttivi di tale disfunzione del sistema formativo, possono essere colti attraverso l'analisi dei questionari di valutazione delle attività didattiche da parte degli studenti. La valutazione delle attività didattiche da parte degli studenti si conclude per ciascun anno di riferimento con l'invio della relazione finale e dei dati raccolti al CNVSU entro il 30 aprile, così come previsto dalla L. 370/99. Poiché tale relazione contiene un'analisi approfondita dei risultati della valutazione, in questa sede ci si limita a richiamare gli aspetti più importanti e presentare alcuni risultati considerati di maggiore interesse.

**Tabella 53 Corsi valutati, questionari validi e totali, a.a. 2008/09**

| Facoltà | Insegnamenti tenuti da un solo docente | | Corsi integrati | | Moduli | | Questionari validi | Questionari totali |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | attivati | valutati | attivati | valutati | attivati | valutati | | |
| Giurisprudenza | 94 | 92 | 11 | 11 | 22 | 21 | 3.959 | 4.078 |
| Scienze politiche | 258 | 202 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.310 | 4.502 |
| Economia | 199 | 172 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.930 | 5.203 |
| Lett. filosofia | 252 | 183 | 7 | 6 | 12 | 8 | 3.026 | 3.141 |
| Sc. della for. | 196 | 120 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.506 | 2.685 |
| Lingue e lett. str. | 124 | 102 | 9 | 8 | 17 | 11 | 2.268 | 2.326 |
| Med. e ch. | 146 | 18 | 304 | 63 | 1.078 | 104 | 1.888 | 2.234 |
| Farmacia | 77 | 73 | 16 | 15 | 32 | 23 | 2.367 | 2.452 |
| Sc. mmffnn | 405 | 250 | 96 | 67 | 205 | 123 | 5.606 | 5.867 |
| Ingegneria | 452 | 380 | 10 | 10 | 20 | 19 | 8.745 | 9.348 |
| Architettura | 104 | 91 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.486 | 2.967 |
| Ateneo | 2.307 | 1.683 | 453 | 180 | 1.386 | 309 | 42.091 | 44.803 |

Fonte: Ufficio per la Valutazione.

**Tabella 54 N. totale di questionari raccolti nelle rilevazioni di valutazione della didattica per a.a.**

| Facoltà | 2000/01 | 2001/02 | 2002/03 | 2003/04 | 2004/05 | 2005/06 | 2006/07 | 2007/08 | 2008/09 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Giurisprudenza | 1.854 | 2.240 | 3.084 | 2.845 | 2.772 | 3.745 | 3.441 | 4.034 | 4.078 |
| Scienze politiche | 3.331 | 3.880 | 4.924 | 4.267 | 5.055 | 4.087 | 6.097 | 4.354 | 4.502 |
| Economia | 3.855 | 4.905 | 5.591 | 4.569 | 4.767 | 4.490 | 4.539 | 3.984 | 5.203 |
| Lett. filosofia | 2.126 | 2.105 | 3.381 | 3.590 | 4.148 | 5.328 | 4.672 | 4.339 | 3.141 |
| Sc. della for. | 2.956 | 3.299 | 2.562 | 1.023 | 4.285 | 3.028 | 4.205 | 6.272 | 2.685 |
| Lingue e lett. str. | 1.345 | 0 | 3.668 | 2.454 | 2.868 | 2.530 | 2.697 | 2.869 | 2.326 |
| Med. e ch. | 5545 | 5.709 | 2.852 | 3.452 | 3.394 | 98 | 6.271 | 3.272 | 2.234 |
| Farmacia | 1.120 | 2.217 | 2.557 | 1.888 | 2.224 | 2.467 | 2.295 | 2.498 | 2.452 |
| Sc. mmffnn | 5.052 | 7.819 | 8.564 | 8.003 | 5.142 | 7.038 | 8.361 | 7.850 | 5.867 |
| Ingegneria | 10.424 | 12.158 | 13.395 | 12.024 | 10.696 | 10.107 | 11.281 | 9.328 | 9.348 |
| Architettura | - | - | - | - | - | - | - | 3.680 | 2.967 |
| Ateneo | 37.608 | 44.332 | 50.578 | 44.115 | 45.351 | 42.918 | 53.859 | 52.480 | 44.803 |

Fonte: Ufficio per la Valutazione.

Il numero totale dei questionari raccolti durante l'a.a. 2008/09 è pari a 44.803; questo dato, è decrescente rispetto alla precedente rilevazione, in cui i questionari raccolti erano 52.480 (Tabella 53 e Tabella 54). Tale decremento trova spiegazione nella contrazione del grado di copertura di alcune facoltà, quali Economia e Scienze della Formazione, come si evince dal dettaglio della Tabella 55. A livello di Ateneo, gli insegnamenti "singoli" valutati sono 1.683 su

un totale di 2.307 corsi attivati (73%). Inoltre sono stati valutati 309 moduli di insegnamento per un totale di 180 corsi integrati (con uno o più moduli valutati), su 453 corsi integrati attivati (Tabella 53).

**Tabella 55 – Grado di copertura % degli insegnamenti e dei corsi integrati nella valutazione della didattica**

| Facoltà | 00/01 | 01/02 | 02/03 | 03/04 | 04/05 | 05/06 | 06/07 | 07/08 | 08/09 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Giurisprudenza | 98 | 94 | 86 | 92 | 95 | 100 | 100 | 100 | 98 |
| Scienze politiche | 97 | 79 | 88 | 62 | 69 | 77 | 85 | 73 | 78 |
| Economia | 89 | 94 | 93 | 79 | 100 | 91 | 79 | 92 | 86 |
| Lettere e filosofia | 73 | 53 | 49 | 62 | 70 | 69 | 72 | 71 | 73 |
| Sc. della formazione | 77 | 35 | 22 | 24 | 62 | 60 | 62 | 85 | 61 |
| Lingue e lett. str. | 53 | 0 | 78 | 67 | 100 | 81 | 79 | 87 | 83 |
| Medicina e chir. | 44 | 42 | 19 | 23 | 13 | 3 | 26 | 24 | 18 |
| Farmacia | 73 | 39 | 79 | 74 | 58 | 57 | 72 | 67 | 95 |
| Scienze mm.ff.nn. | 68 | 71 | 69 | 60 | 45 | 55 | 63 | 68 | 63 |
| Ingegneria | 66 | 65 | 72 | 68 | 63 | 62 | 69 | 76 | 84 |
| Architettura | - | - | - | - | - | - | - | 90 | 88 |
| Ateneo | 64 | 55 | 54 | 57 | 52 | 60 | 66 | 71 | 68 |

Il grado di copertura è stato calcolato come rapporto fra:
insegnamenti valutati + corsi integrati valutati (un corso integrato è stato considerato valutato se gli studenti si sono espressi almeno su un modulo di insegnamento)/insegnamenti attivati + corsi integrati attivati.

Fonte: Ufficio per la Valutazione.

## 1.5 Le fonti utilizzate

Nella presente sezione della relazione, come per i precedenti rapporti, si è fatto riferimento, oltre che alle fonti interne di Ateneo, alle banche dati *on-line* rese disponibili dal MiUR e dal CNVSU. Questi archivi raccolgono informazioni che, rilevate secondo criteri omogenei, hanno consentito di disporre di dati di confronto sia con i totali nazionali sia con quelli degli altri atenei italiani. Va osservato che la fonte MiUR contiene dati aggiornati al 31 luglio di ogni anno. Tali dati costituiscono parte della base informativa elaborata successivamente dal CNVSU[21].

Integrazioni da fonti di Ateneo si sono rese necessarie in relazione alle informazioni sul "carico didattico dei docenti" mentre i risultati della "valutazione delle attività didattiche" derivano dalla rilevazione effettuata dal Nucleo e dall'Ufficio per la Valutazione.

[21] Si ricorda a questo proposito che un'ulteriore rilevazione ministeriale prende in considerazione gli iscritti al 31 gennaio di ciascun anno, rilevati secondo i criteri della tradizionale rilevazione ISTAT.

# 2 Ricerca

## 2.1 Premessa

Il presente capitolo sulla ricerca è articolato secondo 3 paragrafi principali concernenti rispettivamente:

1) La struttura di ricerca d'Ateneo, che riporta una sintesi della composizione e della consistenza del personale ricercatore, strutturato e non;
2) L'organizzazione dell'attività di ricerca, che riporta un'analisi delle fonti di finanziamento con particolari approfondimenti sulla ricerca finanziata dal PRIN e dall'Ateneo;
3) Lo stato delle attività legate al trasferimento tecnologico, agli spin-off e ai brevetti.

## 2.2 Strutture della ricerca

### 2.2.1 Articolazione delle strutture della ricerca

Nel 2009 all'interno dell'Università di Cagliari erano presenti 56 strutture di ricerca, di cui 44 in forma di Dipartimenti e 12 in forma di Centri. L'elenco completo delle strutture è riportato nella Tabella 56. Rispetto all'anno precedente non si sono registrate variazioni.

**Tabella 56 Elenco strutture di ricerca.**

| N. | Dipartimenti |
|---|---|
| 1 | Architettura |
| 2 | Biologia animale ed ecologia |
| 3 | Biologia sperimentale |
| 4 | Chimica inorganica e analitica |
| 5 | Chirurgia e scienze odontostomatologiche |
| 6 | Chirurgico, materno, infantile e di scienze delle immagini |
| 7 | Citomorfologia |
| 8 | Diritto pubblico e di studi sociali |
| 9 | Economia |
| 10 | Economia dell'impresa, della tecnologia, dell'ambiente |
| 11 | Farmaco chimico tecnologico |
| 12 | Filologia classica glottologia e scienze storiche dell'antichita' e del medioevo |
| 13 | Filologie e letterature moderne |
| 14 | Filosofia e teoria delle scienze umane |
| 15 | Fisica |
| 16 | Geoingegneria e tecnologie ambientali |
| 17 | Ingegneria chimica e materiali |
| 18 | Ingegneria del territorio |
| 19 | Ingegneria elettrica ed elettronica |
| 20 | Ingegneria meccanica |
| 21 | Ingegneria strutturale, infrastrutturale e geomatica |
| 22 | Linguistica e stilistica |
| 23 | Matematica e informatica |
| 24 | Neuroscienze |
| 25 | Psicologia |
| 26 | Ricerche aziendali: economia, diritto, comunicazione |

| N. | Dipartimenti |
|---|---|
| 27 | Ricerche economiche e sociali |
| 28 | Sanità pubblica |
| 29 | Scienze applicate ai biosistemi |
| 30 | Scienze archeologiche e storico-artistiche |
| 31 | Scienze biomediche e biotecnologie |
| 32 | Scienze botaniche |
| 33 | Scienze cardiovascolari e neurologiche |
| 34 | Scienze chimiche |
| 35 | Scienze della terra |
| 36 | Scienze e tecnologie biomediche |
| 37 | Scienze economiche e commerciali |
| 38 | Scienze giuridiche e forensi |
| 39 | Scienze mediche internistiche "M. Aresu" |
| 40 | Scienze pedagogiche e filosofiche |
| 41 | Scienze pediatriche e medicina clinica |
| 42 | Storico politico internazionale dell'età moderna e contemporanea |
| 43 | Studi storici, geografici e artistici |
| 44 | Tossicologia |
| **N.** | **Centri** |
| 1 | Centro interdipartimentale dei musei e dell'archivio storico (C.I.M.A.S.) (Cagliari) |
| 2 | Centro interdipartimentale di documentazione europea (Cagliari) |
| 3 | Centro interdipartimentale di ingegneria e scienze ambientali (C.I.N.S.A.) (Cagliari) |
| 4 | Centro interdipartimentale di studi sulla qualità della vita (Cagliari) |
| 5 | Centro interdipartimentale per la preistoria e protostoria del mediterraneo (C.I.P.P.M.) (Cagliari) |
| 6 | Centro interdipartimentale per la ricerca didattica (C.I.R.D.) (Cagliari) |
| 7 | Centro interdipartimentale per le tecnologie degli ambienti collegati allo sport "Mario de Candia" (C.I.T.A.S.) (Cagliari) |
| 8 | Centro interdipartimentale per lo studio dei metalli in medicina (Cagliari) |
| 9 | Centro interdipartimentale per lo studio delle dinamiche dei sistemi vivaistici (Cagliari) |
| 10 | Centro interdipartimentale sulle coste e sull'ambiente marino (C.I.R.C.A.M.) (Cagliari) |
| 11 | Centro studi di relazioni industriali (Cagliari) |
| 12 | Laboratorio di informatica (Cagliari) |

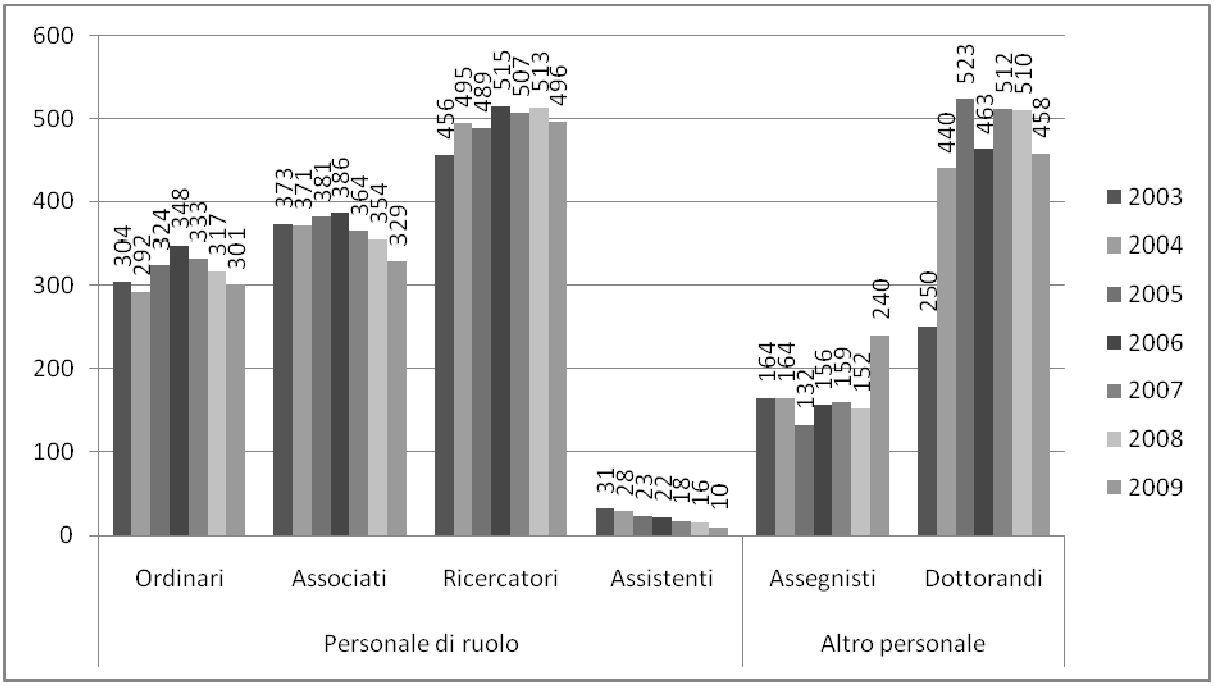
Fonte: dati procedura ministeriale "Nuclei2010".

### 2.2.2 Personale ricercatore

Il personale di ruolo rivolto direttamente alla ricerca, vale a dire il corpo docente, al 31/12/2009, era composto da un totale di 1136 docenti, di cui 301 professori di prima fascia, 329 di seconda fascia, 496 ricercatori e 10 assistenti ad esaurimento. Altro personale, seppure non di ruolo, rivolto direttamente alla ricerca è rappresentato dagli assegnisti di ricerca e dagli studenti di dottorato, rispettivamente pari a 240 e 458 unità[22]. Al suddetto personale va aggiunto il personale tecnico amministrativo con funzioni di supporto alle strutture dipartimentali ed ai centri (601 unità, di cui 598 a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato – di questi 141, di cui 3 a tempo determinato, sono addetti a funzioni amministrative) (cfr. Tabella 60 e Tabella 61).

[22] Lo studente di dottorato titolare di assegno di ricerca è stato considerato nella categoria degli assegnisti, mentre sono stati conteggiati tra gli studenti di dottorato sia i titolari di borsa di studio sia quelli senza finanziamento da parte dell'Ateneo.

**Figura 14 Il personale direttamente rivolto alla ricerca per qualifica al 31/12 – Anni 2003-2009**




Fonte: elaborazioni su dati procedure ministeriali Nuclei20xx, anni 2003-2009.

Nella Figura 14 è possibile notare l'andamento tendenziale che l'organico di ruolo ha subito negli ultimi sette anni, passando da un totale di 1164 unità nel 2003 a 1186 unità nel 2004, per arrivare poi al valore di 1217 unità nel 2005, a 1271 unità nel 2006, a 1222 nel 2007, a 1200 nel 2008 e 1136 nel 2009. Nella stessa Figura 14 è anche riportato l'andamento negli anni 2003-2009 dell'organico degli assegnisti di ricerca e degli studenti di dottorato.

Per quanto riguarda gli assegnisti di ricerca, dopo una sensibile diminuzione (circa il 20%) nel 2005, si osserva una ripresa nei due anni successivi, con 159 unità nel 2007. Nel 2008 gli assegnisti hanno fatto registrare una nuova modesta riduzione, passando a 152 unità. Nel 2009 si registra un singificativo aumento, passando a 240 unità (pari ad un aumento del 57%).

Per quanto riguarda invece gli allievi del dottorato si osserva invece un rapido e sensibile incremento negli anni 2003-2005 ed una successiva contrazione nel 2006, seguita da un nuovo aumento nel 2007 con 512 dottorandi. Dopo un anno, il 2008 con 510 dottorandi, in cui non si sono registrate sostanziali variazioni, nel 2009 si registra il valore più basso degli ultimi 5 anni, pari a 458 unità.

Un indicatore interessante che si può dedurre direttamente dalla Figura 14 è la percentuale di assegnisti e dottorandi rispetto al totale degli addetti alla ricerca (docenti di ruolo, assegnisti e dottorandi). Tale indice risulta pari al 26,2% nel 2003, al 33,7% nel 2004, al 35,0% nel 2005, al 32,8% nel 2006, al 35,4% nel 2007, al 35,6% nel 2008 e al 38,0% nel 2009.

Da tali numeri si evince in tutta evidenza il contributo alla ricerca derivante dall'attività di personale non strutturato e in formazione. Come già rilevato in relazioni precedenti questo contributo appare ancora modesto, specie in relazione ad altri Atenei dove il suddetto indice è spesso superiore al 50%. In tal senso si ritiene che l'Ateneo debba supportare maggiormente, anche attraverso il cofinanziamento, iniziative volte al reperimento di fondi per l'attivazione di borse di dottorato e, soprattutto, di assegni di ricerca.

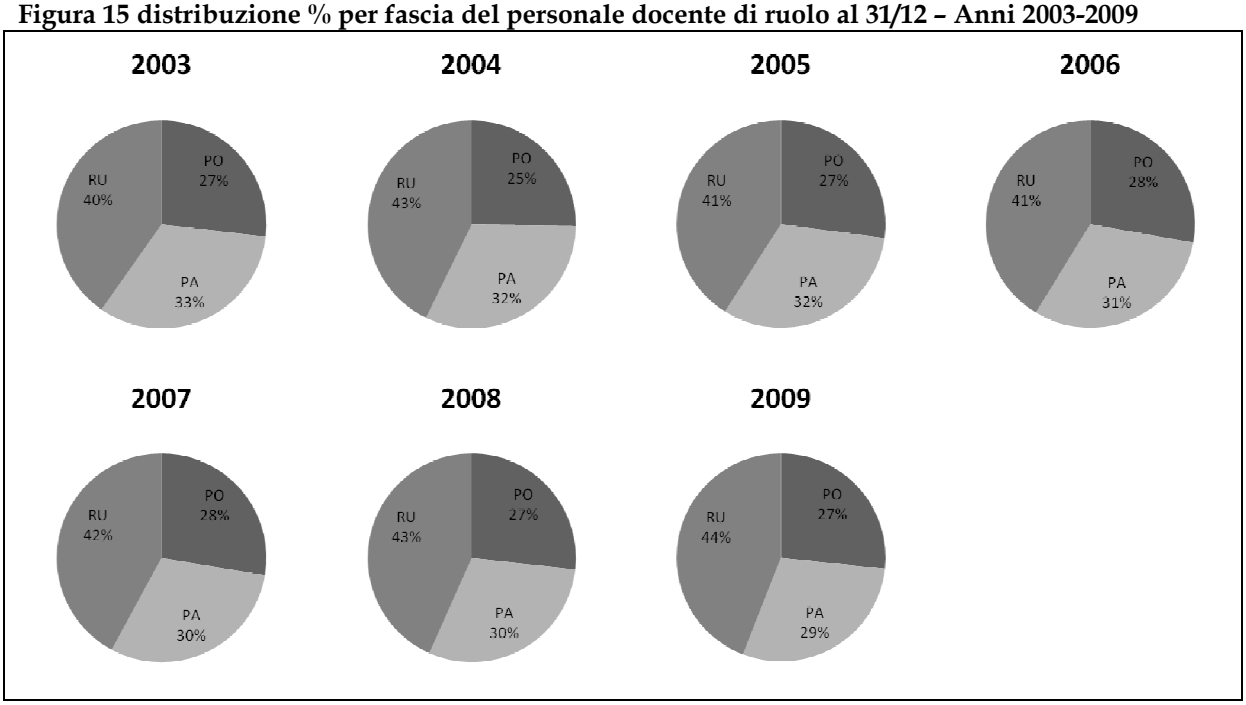
In Tabella 57 si concentra l'attenzione sulle variazioni percentuali all'interno delle singole categorie (trascurando la categoria ad esaurimento degli assistenti) e si nota un incremento dei

ricercatori del 9% circa tra il 2003 ed il 2004 seguito da un aumento nell'anno successivo degli ordinari di circa l'11% e degli associati del 2,7%.

Tra il 2005 ed il 2006 tutte le categorie del personale di ruolo addetto direttamente alla ricerca hanno subito un incremento, mentre si registra una sensibile riduzione in tutte e tre la fasce e più accentuata per la seconda fascia, tra il 2006 e il 2007. Dalla tabella si evince chiaramente l'effetto dei concorsi che negli anni 2005 e 2006 hanno determinato uno spostamento verso le fasce superiori, specie nella prima fascia. Complessivamente, l'aumento dei ricercatori nel periodo considerato ammonta circa all'aumento dei professori di prima e di seconda fascia insieme. Tra il 2008 e il 2009, analogamente a quanto rilevato tra gli anni 2006 e 2007, si evidenzia una riduzione per tutte le fasce, anche in questo caso più marcata per la seconda fascia.

Nella Figura 15 si può notare la distribuzione percentuale del personale docente di ruolo nelle tre fasce tra il 2003 ed il 2009. Si può notare come la quota di professori ordinari a subito varie oscillazioni per assestarsi ad un valore pari a quello iniziale del 27%. Con riferimento alla seconda fascia ed ai ricercatori, si può notare una variazione di circa 4 punti % in favore dei ricercatori, che sono passati dal 40% al 44%.

**Figura 15 distribuzione % per fascia del personale docente di ruolo al 31/12 – Anni 2003-2009**




Fonte: elaborazioni su dati procedure ministeriali Nuclei20xx, anni 2003-2009.

Con riferimento all'altro personale addetto alla ricerca la variazione più evidente è quella che ha interessato gli studenti di dottorato, il cui numero, nel corso degli ultimi anni, è quasi raddoppiato, con un aumento del 76% tra il 2003 ed il 2004, seguito da un aumento di circa il 19% nel successivo anno. Tale andamento ha successivamente subito rapide inversioni di tendenza, con una riduzione di oltre 11 punti percentuali nel 2006 e un nuovo incremento di oltre 10 punti nel 2007. Nell'ultimo anno, tra il 2008 ed il 2009, si è registrato una rilevante riduzione, pari a circa 10 punti percentuali, passando da 510 a 458 unità.

La categoria degli assegnisti di ricerca, che a partire dall'anno 2006 si era assestata intorno alle 150 unità ha invece fatto registrare un rilevante incremento nell'ultimo anno considerato, passando da 152 unità a 240 assegnisti pari a circa 60 punti percentuali di incremento.

**Tabella 57 Variazioni percentuali organico**

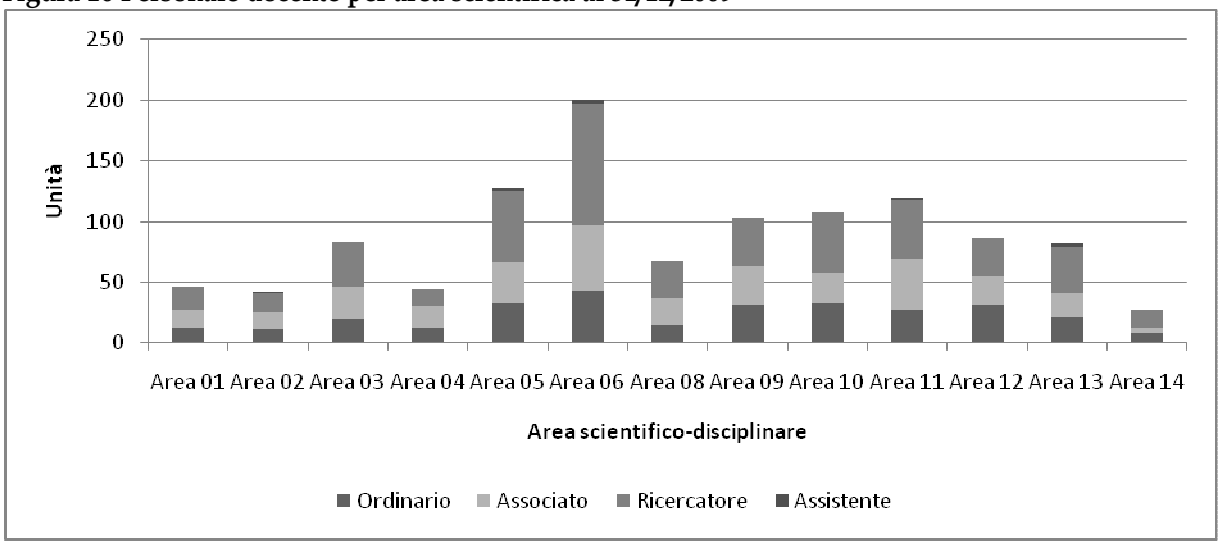
| | Ordinari | | Associati | | Ricercatori | | Assegnisti di ricerca | | Dottorandi | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | unità | Δ % | unità | Δ % | unità | Δ % | unità | Δ % | unità | Δ % |
| al 31/12/2003 | 304 | - | 373 | - | 456 | - | 164 | - | 250 | - |
| al 31/12/2004 | 292 | -3,95 | 371 | -0,54 | 495 | 8,55 | 164 | 0,00 | 440 | 76,00 |
| al 31/12/2005 | 324 | 10,96 | 381 | 2,70 | 489 | -1,21 | 132 | -19,51 | 523 | 18,86 |
| al 31/12/2006 | 348 | 7,41 | 386 | 1,31 | 515 | 5,32 | 156 | 18,18 | 463 | -11,47 |
| al 31/12/2007 | 333 | -4,31 | 364 | -5,70 | 507 | -1,55 | 159 | 1,92 | 512 | 10,58 |
| al 31/12/2008 | 317 | -4,80 | 354 | -2,75 | 513 | 1,18 | 152 | -4,40 | 510 | -0,39 |
| al 31/12/2009 | 301 | -5,05 | 329 | -7,06 | 496 | -3,31 | 240 | 57,89 | 458 | -10,20 |

Fonte: elaborazioni su dati procedura ministeriale "Nuclei2010".

La Figura 16, che mostra la ripartizione del personale docente per area scientifica, mette in evidenza l'area 06 (Scienze mediche) come quella con più docenti e ricercatori, seguita dalle aree 5 ed 11 (rispettivamente Scienze biologiche e Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche). Per semplicità, nella rappresentazione grafica non è stata considerata l'Area 07 "Scienze agrarie e veterinarie", dove sono presenti solo 3 unità, di cui 2 professori ordinari ed 1 ricercatore.

Analoga distribuzione era presente negli anni precedenti.

**Figura 16 Personale docente per area scientifica al 31/12/2009**




Fonte: elaborazioni su dati procedura ministeriale "Nuclei2010".

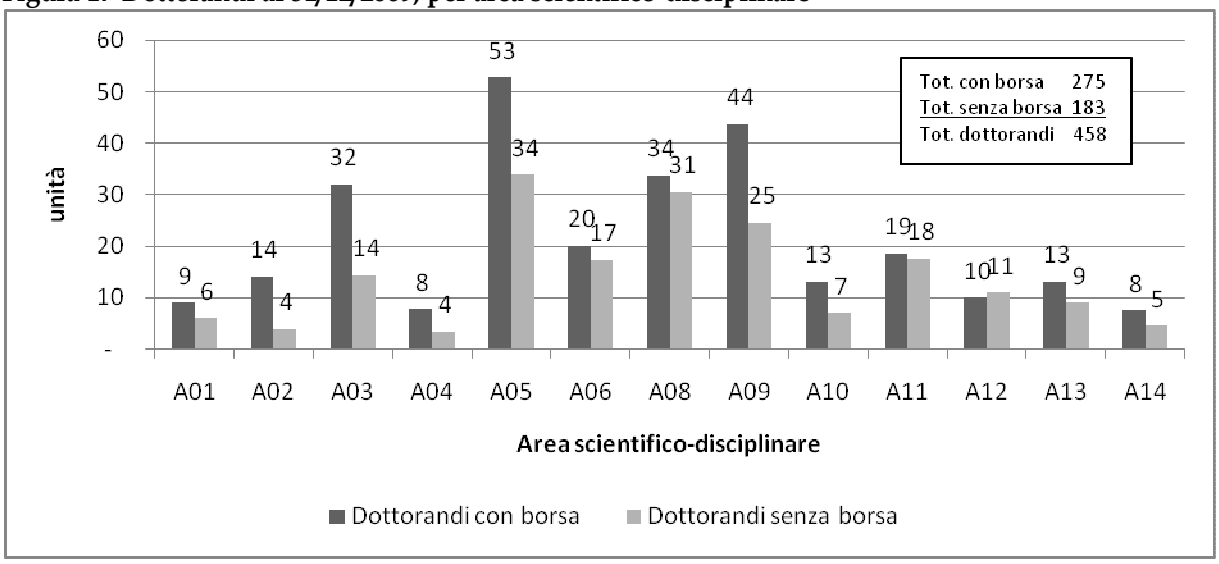
Per completezza di informazione si riporta la denominazione completa delle singole aree scientifico disciplinari nella Tabella 58.

**Tabella 58 Legenda aree scientifico-disciplinari**

| Legenda - Aree scientifico-disciplinari | |
|---|---|
| Area 01 - Scienze matematiche e informatiche | Area 08 - Ingegneria civile e Architettura |
| Area 02 - Scienze fisiche | Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione |
| Area 03 - Scienze chimiche | Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche |
| Area 04 - Scienze della terra | Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche |
| Area 05 - Scienze biologiche | Area 12 - Scienze giuridiche |
| Area 06 - Scienze mediche | Area 13 - Scienze economiche e statistiche |
| Area 07 – Scienze Agrarie e Veterinarie | Area 14 - Scienze politiche e sociali |

Nella Figura 17 viene riportata la ripartizione dei dottorandi per area scientifico-disciplinare, distinguendo tra dottorandi con borsa di studio e senza. In generale un corso di dottorato non può essere attivato se non dispone di un numero di borse di studio pari almeno alla metà dei posti banditi. Successivamente all'istituzione è possibile ottenere ulteriori borse di studio a copertura totale o parziale dei dottorati inizialmente privi di borsa con ulteriori finanziamenti acquisiti ad hoc. Si può notare dal grafico che la maggior parte delle aree presenta un numero di dottorandi con borsa superiore rispetto a quelli senza borsa, tranne l'area 12[23]. Per alcune aree, tale divario, è particolarmente pronunciato arrivando i posti con borsa a superare di oltre il 65% il totale dei posti banditi, nelle aree 02 (78%), 03 (69%) e 04 (69%).

**Figura 17 Dottorandi al 31/12/2009, per area scientifico-disciplinare**




Fonte: elaborazioni su dati Direzione didattica e orientamento, Settore post lauream.

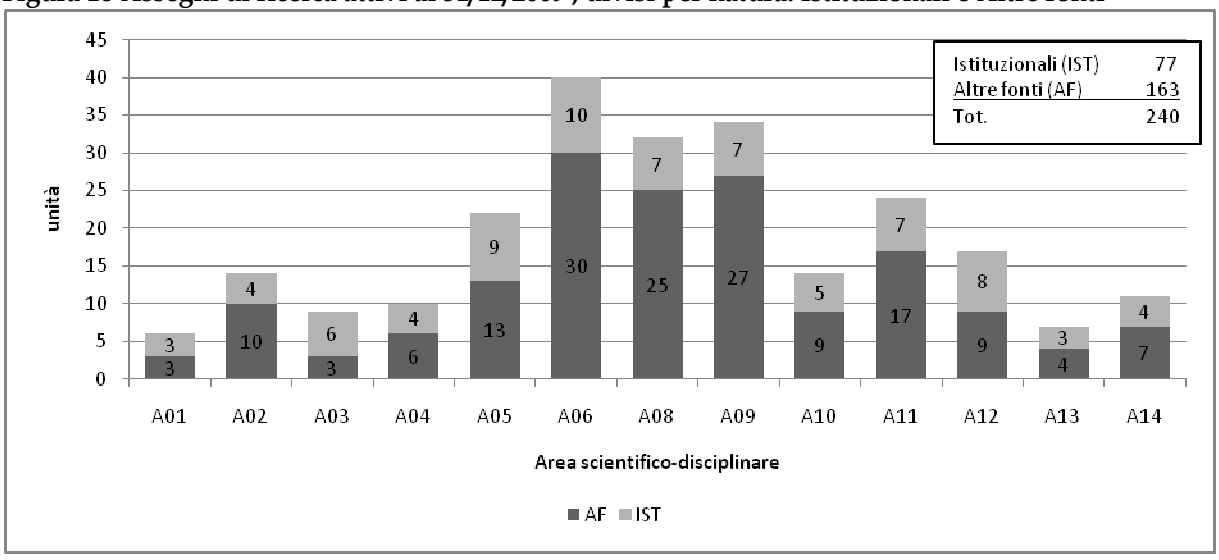
Nella Figura 18 viene riportata un'analoga analisi della distribuzione dei 240 assegni di ricerca, attivi nel 2009, ordinati per aree scientifico-disciplinari. Gli assegni sono stati inoltre distinti i due tipologie: assegni istituzionali e assegni finanziati con altre fonti.

Da tale rappresentazione appare che 11 aree riescono ad attivare assegni di ricerca utilizzando finanziamenti esterni. Tra queste vi sono 5 aree che si avvalgono del finanziamento esterno per una quota superiore al 70% di tutti gli assegni attivati nella

[23] Tale risultato può essere legato alla rinuncia di alcuni dottorandi prima del termine del triennio.

propria area: sono l'area 02 (71%), l'area 06 (75%), l'area 08 (78%), l'area 09 (79%) e l'area 11 (71%).

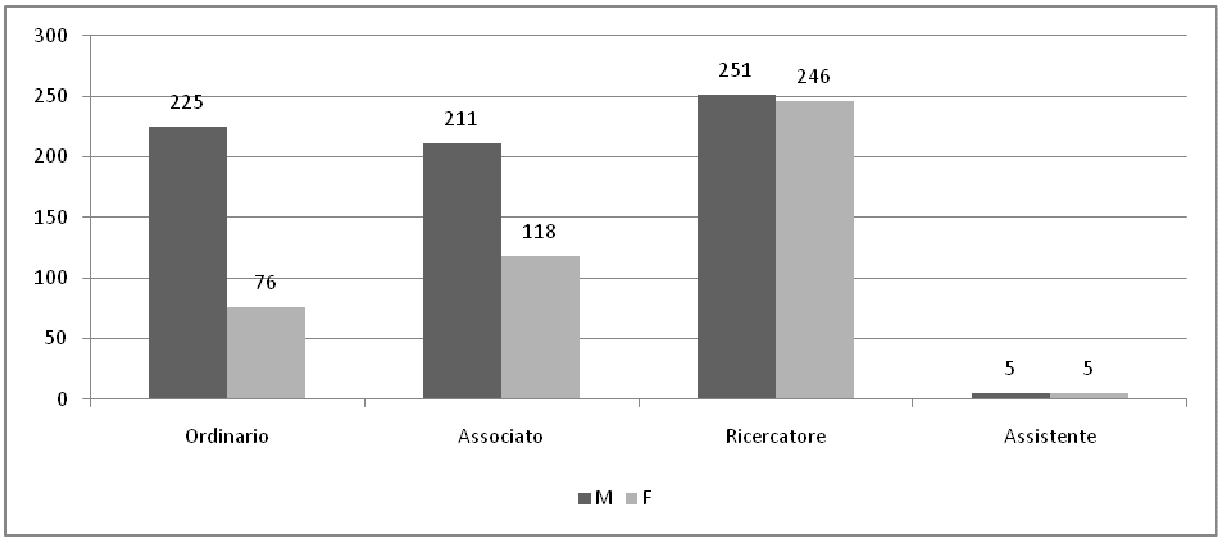
**Figura 18 Assegni di ricerca attivi al 31/12/2009 , divisi per natura: Istituzionali e Altre fonti**




Fonte: elaborazioni su dati Direzione didattica e orientamento, Settore post lauream.

La Figura 19 riporta la distinzione per genere del personale ricercatore di ruolo. Dalla figura si evince una prevalenza degli uomini (692) rispetto alle donne (445), soprattutto per le qualifiche più alte. Con riferimento le categorie dei ricercatori e degli assistenti r.e., il rapporto si ridimensiona risultando praticamente paritetico.

**Figura 19 Personale docente per categoria e per sesso al 31/12/2009**




Fonte: elaborazione su dati MiUR, Ufficio statistica.

Se si confrontano questi dati con quelli nazionali, riportati dal MiUR-Ufficio di Statistica per l'anno 2009, si può concludere che l'Ateneo cagliaritano mostra un maggiore equilibrio fra i sessi (cfr. Tabella 59). Pur confermando la disparità al crescere della qualifica, i professori ordinari di genere femminile, nel nostro Ateneo, hanno un peso maggiore

rispetto al dato nazionale (25% contro 19%). La situazione è simile, anche se meno marcata, per i professori associati (36% contro 34%) e per i ricercatori (49% contro 45%).

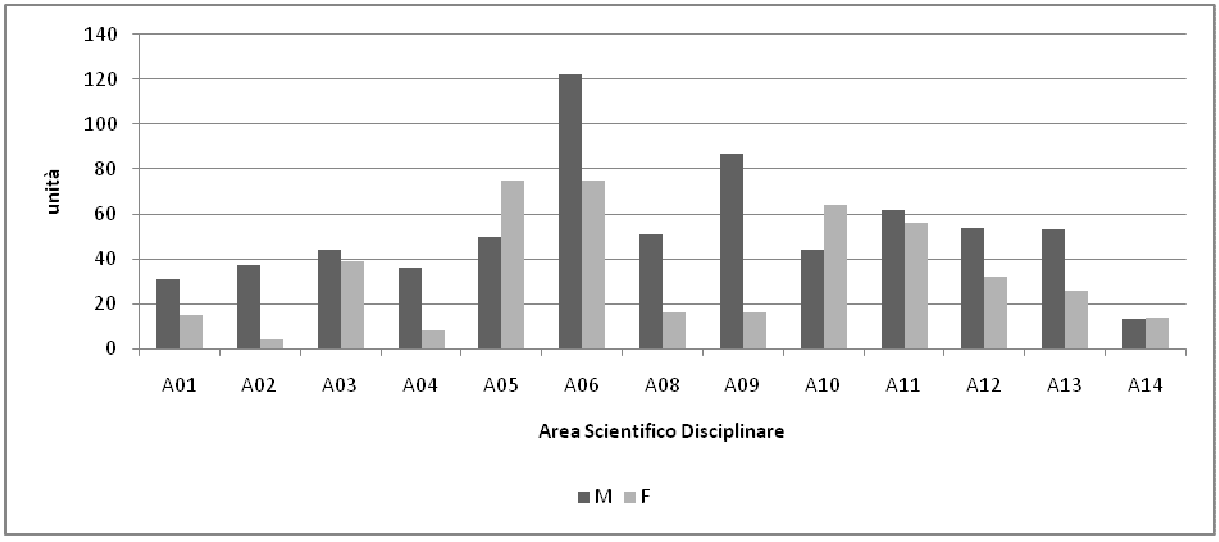
**Tabella 59 Organico docenti nazionale, distinto per qualifica e sesso (al 31/12/2009)**

| Qualifica | M | F | F (in %) | Totale |
|---|---|---|---|---|
| *Totale nazionale* | | | | |
| Ordinario | 14.458 | 3.422 | 19,14% | 17.880 |
| Associato | 11.584 | 5.983 | 34,06% | 17.567 |
| Ricercatore | 13.941 | 11.494 | 45,19% | 25.435 |
| *Università degli Studi di Cagliari* | | | | |
| Ordinario | 225 | 76 | 25,25% | 301 |
| Associato | 211 | 118 | 35,87% | 329 |
| Ricercatore | 251 | 246 | 49,50% | 497 |

Fonte dato nazionale: elaborazione su dati MUR-Ufficio di Statistica, Banca dati dei docenti di ruolo

La prevalenza degli uomini è costante fra le diverse aree scientifiche, con l'eccezione dell'area 5 (Scienze biologiche) e dell'area 10 (Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche) dove le donne sono in numero maggiore, come rappresentato in Figura 20. Si ha peraltro un relativo equilibrio nell'area 14 (Scienze politiche e sociali) e modeste differenze nelle aree 03 (Scienze chimiche) e 11 (Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche).

**Figura 20 Personale docente per area scientifica e per sesso al 31/12/2009**




Fonte: elaborazione su dati MUR-Ufficio di Statistica, Banca dati dei docenti di ruolo.
Nota: per semplicità, nella rappresentazione grafica non è stata considerata l'Area 07 "Scienze agrarie e veterinarie".

### 2.2.3 Organico delle strutture di ricerca

Nelle tabelle sottostanti vengono mostrati nel dettaglio i dati sulla distribuzione del personale docente e non docente all'interno delle singole strutture della ricerca, considerando le afferenze dichiarate al 31/12/2009. La Tabella 60 mostra i dati relativi ai Dipartimenti, mentre i dati sui Centri sono riportati nella successiva Tabella 61.

**Tabella 60 PERSONALE STRUTTURE AL 31/12/2009 - Dipartimenti/Istituti**

| n. | Struttura | Ordinari | Associati | Ricercatori | Assistenti | Assegnisti di ricerca | *di cui dottorandi* | Dottorandi non assegnisti di ricerca | *di cui con borsa* | Pers. tecn. e amm.vo di ruolo | *di cui amm.vi* | Pers. tecn. e amm.vo a tempo det. | *di cui amm.vi* | Note |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Architettura | 4 | 4 | 10 | | 19 | 1 | 17 | 7 | 7 | 3 | 1 | 1 | **1** |
| 2 | Biologia animale ed ecologia | 2 | 2 | 9 | | 1 | | | | 7 | 2 | | | |
| 3 | Biologia sperimentale | 10 | 8 | 11 | | 7 | | 38 | 14 | 14 | 5 | | | **2** |
| 4 | Chimica inorganica e analitica | 5 | 7 | 4 | | 1 | | | | 5 | 2 | | | |
| 5 | Chirurgia e scienze odontostomatologiche | 6 | 15 | 13 | 1 | 3 | | | | 25 | 9 | | | **3** |
| 6 | Chirurgico, materno, infantile e di scienze delle immagini | 5 | 3 | 11 | | 1 | | | | 15 | 6 | | | **4** |
| 7 | Citomorfologia | 7 | 6 | 10 | 1 | 4 | | 18 | 8 | 14 | 3 | | | |
| 8 | Diritto pubblico e di studi sociali | 15 | 7 | 13 | | 6 | | 10 | 4 | 4 | 3 | | | |
| 9 | Economia | 4 | 3 | 10 | 3 | 3 | | 11 | 5 | 1 | 1 | | | |
| 10 | Economia dell'impresa, della tecnologia, dell'ambiente | 3 | 6 | 8 | 1 | | | 11 | 2 | 3 | 3 | | | |
| 11 | Farmaco chimico tecnologico | 4 | 5 | 13 | | 2 | | 13 | 8 | 8 | 1 | | | **5** |
| 12 | Filologia classica glottologia e scienze storiche dell'antichita' e del medioevo | 8 | 3 | 5 | | 2 | | | | 2 | 2 | | | |
| 13 | Filologie e letterature moderne | 10 | 10 | 10 | | 4 | | 20 | 9 | 3 | 3 | | | |
| 14 | Filosofia e teoria delle scienze umane | 8 | 5 | 6 | | 4 | | 7 | 1 | 2 | 2 | | | |
| 15 | Fisica | 11 | 14 | 14 | 1 | 14 | | 18 | 6 | 10 | 2 | | | |
| 16 | Geoingegneria e tecnologie ambientali | 7 | 8 | 8 | | 4 | | 12 | 4 | 8 | 3 | | | **6** |
| 17 | Ingegneria chimica e materiali | 6 | 7 | 9 | | 2 | | 34 | 13 | 4 | 2 | | | |
| 18 | Ingegneria del territorio | 11 | 17 | 9 | | 11 | 1 | 16 | 5 | 16 | 4 | | | |
| 19 | Ingegneria elettrica ed elettronica | 11 | 10 | 18 | | 19 | 2 | 34 | 5 | 6 | 3 | | | |
| 20 | Ingegneria meccanica | 11 | 7 | 8 | | 10 | | 6 | 4 | 7 | 2 | | | |
| 21 | Ingegneria strutturale,infrastrutturale e geomatica (d.i.s.i.g.) | 3 | 6 | 10 | | 3 | | 8 | 4 | 14 | 3 | | | **7** |
| 22 | Linguistica e stilistica | 7 | 8 | 19 | | 1 | | | | 2 | 2 | | | |
| 23 | Matematica e informatica | 13 | 14 | 19 | | 5 | 1 | 15 | 5 | 6 | 2 | | | |
| 24 | Neuroscienze | 6 | 4 | 8 | | 2 | | | | 17 | 4 | | | |
| 25 | Psicologia | 3 | 12 | 16 | | 4 | | | | 4 | 2 | | | **8** |
| 26 | Ricerche aziendali: economia, diritto, comunicazione | 5 | 4 | 5 | | | | | | 1 | 1 | | | |
| 27 | Ricerche economiche e sociali | 10 | 7 | 13 | | 7 | | | | 3 | 2 | | | |
| 28 | Sanita' pubblica | 6 | 9 | 21 | | 4 | | | | 48 | 6 | | | **9** |
| 29 | Scienze applicate ai biosistemi | 6 | 8 | 10 | 1 | 4 | 1 | | | 9 | 1 | | | |
| 30 | Scienze archeologiche e storico-artistiche | 5 | 3 | 6 | | 6 | | | | 3 | 2 | | | |
| 31 | Scienze biomediche e biotecnologie | 1 | 3 | 9 | | 15 | 2 | 17 | 6 | 4 | 2 | 2 | 2 | |
| 32 | Scienze botaniche | 2 | 3 | 4 | 1 | 3 | | 10 | 4 | 24 | 2 | | | **10** |
| 33 | Scienze cardiovascolari e neurologiche | 3 | 1 | 9 | | 2 | | 12 | | 20 | 3 | | | **11** |
| 34 | Scienze chimiche | 7 | 12 | 15 | | 5 | | 25 | 12 | 10 | 1 | | | |
| 35 | Scienze della terra | 7 | 12 | 12 | | 9 | | 18 | 6 | 11 | 2 | | | **12** |

| n. | Struttura | Ordinari | Associati | Ricercatori | Assistenti | Assegnisti di ricerca | *di cui dottorandi* | Dottorandi non assegnisti di ricerca | *di cui con borsa* | Pers. tecn. e amm.vo di ruolo | *di cui amm.vi* | Pers. tecn. e amm.vo a tempo det. | *di cui amm.vi* | Note |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 36 | Scienze e tecnologie biomediche | 5 | 9 | 3 | | 6 | 1 | 11 | 5 | 11 | 4 | | | **13** |
| 37 | Scienze economiche e commerciali | 8 | 9 | 13 | | 5 | | | | 1 | 1 | | | |
| 38 | Scienze giuridiche e forensi | 15 | 11 | 13 | | 9 | | 11 | | 2 | 2 | | | |
| 39 | Scienze mediche internistiche 'm.aresu' | 13 | 10 | 30 | | 8 | | | | 219 | 28 | | | **14** |
| 40 | Scienze pedagogiche e filosofiche | 5 | 7 | 16 | | 4 | | 11 | 3 | 2 | 1 | | | |
| 41 | Scienze pediatriche e medicina clinica | 1 | 3 | 6 | 1 | | | | | 8 | 3 | | | **15** |
| 42 | Storico politico internazionale dell'eta' moderna e contemporanea | 7 | 7 | 9 | | 9 | | 14 | 4 | 1 | 1 | | | |
| 43 | Studi storici, geografici e artistici | 5 | 13 | 16 | | 7 | | 16 | 3 | 3 | 3 | | | |
| 44 | Tossicologia | 9 | 7 | 15 | | 5 | | 25 | 11 | 10 | 1 | | | |
| | Sub totale dipartimenti | **300** | **329** | **496** | **10** | **240** | **9** | **458** | **158** | **594** | **140** | **3** | **3** | |

Note: **1)** 1 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo ha un part-time; **2)** 1 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo ha un part-time; **3)** 1 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo ha un part-time; **4)** 2 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo hanno il part-time; **5)** 1 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo ha un part-time; **6)** 1 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo e' in aspettativa; **7)** 2 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo hanno il part-time; **8)** 1 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo ha un part-time; **9)** 1 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo e' in aspettativa; **10)** 2 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo hanno il part-time; **11)** 1 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo ha un part-time; **12)** 1 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo ha un part-time; **13)** 1 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo ha un part-time; **14)** 12 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo hanno il part-time; **15)** 1 unita' di personale tecn. e amm.vo di ruolo ha un part-time.

**Tabella 61 - PERSONALE STRUTTURE AL 31/12/2009 – Centri**

| n. | Struttura | Ordinari | Associati | Ricercatori | Assistenti | Assegnisti di ricerca | *di cui dottorandi* | Dottorandi non assegnisti di ricerca | *di cui con borsa* | Pers. tecn. e amm.vo di ruolo | *di cui amm.vi* | Pers. tecn. e amm.vo a tempo det. | *di cui amm.vi* | Note |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Centro interdipartimentale per la ricerca didattica (c.i.r.d.) (Cagliari) | | | | | | | | | 1 | | | | |
| 2 | Centro studi di relazioni industriali (Cagliari) | | | | | | | | | 1 | 1 | | | |
| 3 | Laboratorio di informatica (Cagliari) | | | | | | | | | 2 | | | | |
| | Sub totale centri di servizio | | | | | | | | | 4 | 1 | | | |

*Oltre ai 3 centri indicati nella tabella, sono presenti anche altri 9 centri ai quali però non afferiscono formalmente unità di personale. Si tratta dei seguenti centri: Centro interdipartimentale dei musei e dell'archivio storico (C.I.M.A.S.), Centro interdipartimentale di documentazione europea, Centro interdipartimentale di ingegneria e scienze ambientali (C.I.N.S.A.), Centro interdipartimentale di studi sulla qualità della vita, Centro interdipartimentale per la preistoria e protostoria del mediterraneo (C.I.P.P.M.), Centro interdipartimentale per le tecnologie degli ambienti collegati allo sport "Mario de Candia" (C.I.T.A.S.), Centro interdipartimentale per lo studio dei metalli in medicina, Centro interdipartimentale per lo studio delle dinamiche dei sistemi vivaistici, Centro interdipartimentale sulle coste e sull'ambiente marino (C.I.R.C.A.M.)

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Totale Ateneo** | **300** | **329** | **496** | **10** | **240** | **9** | **458** | **158** | **598** | **141** | **3** | **3** | |

**Note generali ai dati della Tabella 60 e della Tabella 61:**
Un professore di prima fascia è in aspettativa e non afferisce a nessuna struttura dipartimentale.
Non essendo presente una formale afferenza degli studenti dottorandi alle strutture dipartimentali si è proceduto ad assegnare tale afferenza in base alla struttura dipartimentale che ha proposto l'istituzione del corso di dottorato (ad eccezione degli studenti dottorandi titolari di assegno di ricerca, i quali afferiscono al dipartimento che ha attribuito l'assegno).
Fonte: dati procedura Nuclei2010, MiUR-CINECA. Per le borse di dottorato elaborazione su dati Direzione didattica e orientamento, Settore post lauream.

# 2.3 Organizzazione dell'attività di ricerca

## 2.3.1 Analisi delle fonti di finanziamento dell'attività di ricerca

La Tabella 62 riporta una sintesi delle entrate e delle uscite dei dipartimenti e dei centri, espresse in migliaia di euro, riferibili esclusivamente alla ricerca, così come sono state dichiarate nell'ambito dell'ultima procedura ministeriale Nuclei2010.

Dalla Tabella 62 emerge un quadro estremamente variegato in ordine alla provenienza e all'entità delle entrate per la ricerca e per le attività conto terzi.

**Tabella 62 -** INCASSI E PAGAMENTI PER RICERCA SCIENTIFICA DEI DIPARTIMENTI, ISTITUTI E CENTRI DELL'ATENEO - ESERCIZIO 2009 (IN MIGLIAIA DI EURO)

| n. | Dipartimenti e Centri di servizio | E.2 – Entrate | | | | | | | | | | | E.2.1 | E.3 - Uscite | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Da UE | Da altre istituzioni pubbliche estere (*) | Da MiUR (**) | Da altre amministrazioni pubbliche italiane (centrali e locali) | Enti pubblici di ricerca italiani | Imprese italiane | Soggetti privati italiani non profit | Soggetti privati esteri (imprese e istituzioni non profit) | Da Ateneo (***) | Altre entrate | Totale entrate (al netto partite di giro) | Totale entrate per attività in conto terzi | Totale spese correnti | Totale spese in conto capitale | Totale spese (al netto partite di giro) |
| 1 | Architettura | | 10 | | 339 | | 15 | | | 44 | 185 | 593 | 516 | 536 | 14 | 550 |
| 2 | Biologia animale ed ecologia | | | | | 1.250 | | 340 | | 5 | | 1.595 | 67 | | 1.595 | 1.595 |
| 3 | Biologia sperimentale | | 65 | 84 | 29 | 9 | 9 | 68 | 8 | 45 | | 317 | 75 | 25 | 227 | 252 |
| 4 | Chimica inorganica e analitica | | | | | | | | | 41 | | 41 | 10 | 6 | 30 | 36 |
| 5 | Chirurgia e scienze odontostomatologiche | | | | | | 81 | | | 11 | | 92 | 300 | 211 | 59 | 270 |
| 6 | Chirurgico, materno, infantile e di scienze delle immagini | | | | | | | | | | | 0 | 62 | | | 0 |
| 7 | Citomorfologia | | | 2 | 25 | | | 44 | | 22 | | 93 | | | 126 | 126 |
| 8 | Diritto pubblico e di studi sociali | | | | | | | 61 | | 10 | | 71 | 20 | 1 | 55 | 56 |
| 9 | Economia | | | | | | | | | 21 | | 21 | | 21 | | 21 |
| 10 | Economia dell'impresa, della tecnologia, dell'ambiente | | | | | | | | | 9 | 14 | 23 | 7 | 19 | 21 | 40 |
| 11 | Farmaco chimico tecnologico | | | 390 | 7 | | | | | 1 | 44 | 442 | 1 | 32 | 347 | 379 |
| 12 | Filologia classica glottologia e scienze storiche dell'antichità e del medioevo | | | | 5 | | | 4 | | 33 | | 42 | | 27 | 29 | 56 |
| 13 | Filologie e letterature moderne | | | | 9 | | | 10 | | 35 | | 54 | | 27 | 18 | 45 |
| 14 | Filosofia e teoria delle scienze umane | | | | 21 | | | 36 | | 2 | | 59 | 61 | 6 | 79 | 85 |
| 15 | Fisica | 365 | | 3 | 15 | | | | | 20 | | 403 | 104 | | 403 | 403 |
| 16 | Geoingegneria e tecnologie ambientali | 6 | 3 | 6 | 48 | | | | | 1 | | 64 | 102 | 2 | 78 | 80 |
| 17 | Ingegneria chimica e materiali | | | | | 474 | | | | 48 | | 522 | 92 | 75 | 110 | 185 |
| 18 | Ingegneria del territorio | | | 4 | 28 | | 62 | | | 10 | | 104 | 431 | 357 | 241 | 598 |
| 19 | Ingegneria elettrica ed elettronica | 1.771 | 6 | 505 | 622 | 10 | 230 | | | 55 | 42 | 3.241 | 285 | 497 | 405 | 902 |
| 20 | Ingegneria meccanica | | | 812 | | 100 | 3 | | | 12 | | 927 | 285 | | 927 | 927 |
| 21 | Ingegneria strutturale, | | | | 61 | | | | | 11 | | 72 | 184 | 8 | 33 | 41 |

| n. | Dipartimenti e Centri di servizio | E.2 – Entrate | | | | | | | | | | E.2.1 | E.3 - Uscite | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Da UE | Da altre istituzioni pubbliche estere (*) | Da MiUR (**) | Da altre amministrazioni pubbliche italiane (centrali e locali) | Enti pubblici di ricerca italiani | Imprese italiane | Soggetti privati italiani non profit | Soggetti privati esteri (imprese e istituzioni non profit) | Da Ateneo (***) | Altre entrate | Totale entrate (al netto partite di giro) | Totale entrate per attività in conto terzi | Totale spese correnti | Totale spese in conto capitale | Totale spese (al netto partite di giro) |
| | infrastrutturale e geomatica | | | | | | | | | | | | | | | |
| 22 | Linguistica e stilistica | | | | 18 | | | | | 35 | 7 | 60 | | 37 | 30 | 67 |
| 23 | Matematica e informatica | | | 31 | | | 1 | | | 95 | 1 | 128 | 12 | 120 | 7 | 127 |
| 24 | Neuroscienze | | | 146 | 117 | | 45 | 52 | | | | 360 | 13 | 313 | 47 | 360 |
| 25 | Psicologia | | | | 15 | | | | | 27 | | 42 | 51 | 11 | 37 | 48 |
| 26 | Ricerche aziendali: economia, diritto, comunicazione | | | | | | | | | 7 | | 7 | | 7 | 4 | 11 |
| 27 | Ricerche economiche e sociali | | | | 105 | | | 46 | | 31 | | 182 | 42 | 146 | 37 | 183 |
| 28 | Sanità pubblica | 55 | | 20 | 20 | 116 | | 10 | | | | 221 | 812 | 35 | 185 | 220 |
| 29 | Scienze applicate ai biosistemi | | | | | | | 32 | | 36 | 6 | 74 | 59 | 82 | 89 | 171 |
| 30 | Scienze archeologiche e storico-artistiche | | | | 5 | | | 41 | | 11 | 8 | 65 | 61 | 3 | 121 | 124 |
| 31 | Scienze biomediche e biotecnologie | 6 | | | 561 | 70 | 7 | 4 | | | | 648 | 27 | 45 | 719 | 764 |
| 32 | Scienze botaniche | | 4 | | 168 | | | | | | | 172 | 150 | | 25 | 25 |
| 33 | Scienze cardiovascolari e neurologiche | | | | 5 | 51 | 223 | 27 | | 11 | | 317 | 318 | 284 | 33 | 317 |
| 34 | Scienze chimiche | | | | | 60 | | 14 | | 48 | | 122 | 53 | 107 | 98 | 205 |
| 35 | Scienze della terra | 60 | | | 209 | | | | | 51 | | 320 | 123 | 3 | 303 | 306 |
| 36 | Scienze e tecnologie biomediche | 100 | | 450 | 7 | | | 149 | 433 | 27 | 42 | 1.208 | | 14 | 1.112 | 1.126 |
| 37 | Scienze economiche e commerciali | | | | | | | 10 | | 1 | | 11 | 10 | 3 | 32 | 35 |
| 38 | Scienze giuridiche e forensi | | | | | | | 120 | | 1 | | 121 | 229 | 1 | 205 | 206 |
| 39 | Scienze mediche internistiche 'M. Aresu' | | | | 12 | | 263 | | | 94 | | 369 | | 70 | 233 | 303 |
| 40 | Scienze pedagogiche e filosofiche | | | | | | | | | 19 | | 19 | | 3 | 15 | 18 |
| 41 | Scienze pediatriche e medicina clinica | | | | 240 | | 1 | 20 | 4 | 104 | | 369 | | 5 | 363 | 368 |
| 42 | Storico politico internazionale dell'età moderna e contemporanea | | | | 2 | | | 18 | | | | 20 | | 19 | | 19 |
| 43 | Studi storici, geografici e artistici | 30 | | | 3 | | | 53 | | 7 | | 93 | | 4 | 88 | 92 |

| n. | Dipartimenti e Centri di servizio | E.2 – Entrate | | | | | | | | | | | E.2.1 | E.3 - Uscite | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Da UE | Da altre istituzioni pubbliche estere (*) | Da MiUR (**) | Da altre amministrazioni pubbliche italiane (centrali e locali) | Enti pubblici di ricerca italiani | Imprese italiane | Soggetti privati italiani non profit | Soggetti privati esteri (imprese e istituzioni non profit) | Da Ateneo (***) | Altre entrate | Totale entrate (al netto partite di giro) | Totale entrate per attività in conto terzi | Totale spese correnti | Totale spese in conto capitale | Totale spese (al netto partite di giro) |
| 44 | Tossicologia | | 29 | | 128 | | | | | 2 | 227 | 386 | 252 | 42 | 500 | 542 |
| | **Totale dipartimenti** | **2.393** | **117** | **2.453** | **2.824** | **2.140** | **940** | **1.159** | **445** | **1.043** | **576** | **14.090** | **4.814** | **3.204** | **9.080** | **12.284** |
| 1 | Centro interdipartimentale di ingegneria e scienze ambientali (C.I.N.S.A.) (Cagliari) | | | | 36 | | | | | | | 36 | 46 | 118 | 29 | 147 |
| 2 | Centro studi di relazioni industriali (Cagliari) | | | | | | | 12 | | | | 12 | 12 | | 36 | 36 |
| | **Totale centri** | **0** | **0** | **0** | **36** | **0** | **0** | **12** | **0** | **0** | **0** | **48** | **58** | **118** | **65** | **183** |
| | **Totale ateneo** | **2.393** | **117** | **2.453** | **2.860** | **2.140** | **940** | **1.171** | **445** | **1.043** | **576** | **14.138** | **4.872** | **3.322** | **9.145** | **12.467** |

Fonte: Procedura ministeriale Nuclei2010.
Nota: I dati riportati si riferiscono, per le entrate, agli accertamenti relativi all'anno 2009 e, per le uscite, agli impegni relativi all'anno 2009, in quanto l'Ateneo di Cagliari adotta un Bilancio di competenza.
Con riferimento ai Centri di servizio, non sono stati riportati i Centri per i quali tutte le voci erano pari a zero.
(*) Comprese università straniere e istituzioni internazionali (esclusa la UE).
(**) Le assegnazioni di provenienza MiUR comprendono anche quelle per i Programmi di interesse nazionale (PRIN), per il Fondo per gli investimenti della ricerca di base (FIRB) e per il Fondo speciale integrativo ricerca (FISR).
(***) Università di appartenenza o altra università italiana.

**Tabella 63 Entrate totali per ricerca e conto terzi per addetto**

| n. | Dipartimento | Entrate totali / Personale ricercatore di ruolo (k€) | Entrate totali / Personale ricercatore totale (k€) |
|---|---|---|---|
| 1 | Architettura | 61,61 | 20,54 |
| 2 | Biologia animale ed ecologia | 127,85 | 118,71 |
| 3 | Biologia sperimentale | 13,52 | 5,30 |
| 4 | Chimica inorganica e analitica | 3,19 | 3,00 |
| 5 | Chirurgia e scienze odontostomatologiche | 11,20 | 10,32 |
| 6 | Chirurgico, materno, infantile e di scienze delle immagini | 3,26 | 3,10 |
| 7 | Citomorfologia | 3,88 | 2,02 |
| 8 | Diritto pubblico e di studi sociali | 2,60 | 1,78 |
| 9 | Economia | 1,05 | 0,62 |
| 10 | Economia dell'impresa, della tecnologia, dell'ambiente | 1,67 | 1,03 |
| 11 | Farmaco chimico tecnologico | 20,14 | 11,97 |
| 12 | Filologia classica glottologia e scienze storiche dell'antichita' e del medioevo | 2,63 | 2,33 |
| 13 | Filologie e letterature moderne | 1,80 | 1,00 |
| 14 | Filosofia e teoria delle scienze umane | 6,32 | 4,00 |
| 15 | Fisica | 12,68 | 7,04 |
| 16 | Geoingegneria e tecnologie ambientali | 7,22 | 4,26 |
| 17 | Ingegneria chimica e materiali | 27,91 | 10,59 |
| 18 | Ingegneria del territorio | 14,46 | 8,36 |
| 19 | Ingegneria elettrica ed elettronica | 90,41 | 38,33 |
| 20 | Ingegneria meccanica | 46,62 | 28,86 |
| 21 | Ingegneria strutturale,infrastrutturale e geomatica (D.I.S.I.G.) | 13,47 | 8,53 |
| 22 | Linguistica e stilistica | 1,76 | 1,71 |
| 23 | Matematica e informatica | 3,04 | 2,12 |
| 24 | Neuroscienze | 20,72 | 18,65 |
| 25 | Psicologia | 3,00 | 2,66 |
| 26 | Ricerche aziendali: economia, diritto, comunicazione | 0,50 | 0,50 |
| 27 | Ricerche economiche e sociali | 7,47 | 6,05 |
| 28 | Sanita' pubblica | 28,69 | 25,83 |
| 29 | Scienze applicate ai biosistemi | 5,32 | 4,59 |
| 30 | Scienze archeologiche e storico-artistiche | 9,00 | 6,30 |
| 31 | Scienze biomediche e biotecnologie | 51,92 | 15,00 |
| 32 | Scienze botaniche | 32,20 | 14,00 |
| 33 | Scienze cardiovascolari e neurologiche | 48,85 | 23,52 |
| 34 | Scienze chimiche | 5,15 | 2,73 |
| 35 | Scienze della terra | 14,29 | 7,64 |
| 36 | Scienze e tecnologie biomediche | 71,06 | 35,53 |
| 37 | Scienze economiche e commerciali | 0,70 | 0,60 |
| 38 | Scienze giuridiche e forensi | 8,97 | 5,93 |
| 39 | Scienze mediche internistiche 'm.aresu' | 6,96 | 6,05 |
| 40 | Scienze pedagogiche e filosofiche | 0,68 | 0,44 |
| 41 | Scienze pediatriche e medicina clinica | 33,55 | 33,55 |
| 42 | Storico politico internazionale dell'eta' moderna e contemporanea | 0,87 | 0,43 |
| 43 | Studi storici, geografici e artistici | 2,74 | 1,63 |
| 44 | Tossicologia | 20,58 | 10,46 |
| | **Totale dipartimenti** | **16,66** | **10,31** |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati procedura ministeriale Nuclei2010.

### 2.3.2 Inquadramento dell'Ateneo nell'ambito del PRIN

Con riferimento al finanziamento della ricerca attraverso le risorse messe a disposizione dal bando PRIN si sottolinea che il bando PRIN 2009 (analogamente a quanto avvenuto per il bando PRIN 2008) non è stato espletato nel corso dello stesso anno. Risulta inopportuno per tale ragione procedere, in questa sede, con l'usuale analisi già inserita nelle relazioni precedenti. Si rimanda alla relazione dell'anno 2010 tale analisi.

### 2.3.3 Progetti di ricerca locali (ex 60%)

I fondi per il finanziamento dei progetti di ricerca locale (ex quota 60%) per l'anno 2009 ammontavano a € 750.000,00.

Il Senato Accademico, nella riunione del 27 ottobre 2009 ha deliberato l'assegnazione di tali fondi come indicato nella Tabella 64, approvando la proposta dalla Commissione per la ricerca, costituita dai rappresentanti d'area in Senato Accademico e presieduta dal Delegato per la ricerca.

Nel formulare la proposta di assegnazione sono stati in grandi linee confermati i criteri già utilizzati per le assegnazioni dei finanziamenti relativi agli esercizi 2006 e 2007:

- ripartizione procapite per il 50% del finanziamento (€ 375.000,00)
- ripartizione su base parametrale CIVR (30%) e PRIN (20%) per il restante 50%.

Con riferimento alla quota su base parametrale si precisa che sono stati apportati alcuni correttivi in linea con gli orientamenti ministeriali a favore della premialità.

**Tabella 64 Percentuali di ripartizione fondi ex quota 60% - anno 2009**

| Area scientifico-disciplinare | Percentuale di ripartizione | Importo |
|---|---|---|
| 01 scienze matematiche e informatiche | 3,50% | € 26.269,33 |
| 02 scienze fisiche | 3,61% | € 27.084,76 |
| 03 scienze chimiche | 7,74% | € 58.031,54 |
| 04 scienze della terra | 5,19% | € 39.916,51 |
| 05 scienze biologiche | 10,76% | € 80.731,66 |
| 06 scienze mediche | 17,26% | € 129.447,91 |
| 08 ingegneria civile e architettura | 7,02% | € 52.634,19 |
| 09 ingegneria industriale e dell'informazione | 9,82% | € 73.686,43 |
| 10 scienze dell'antichità filologico-letterarie e storico artis.che | 8,04% | € 60.291,21 |
| 11 scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche | 8,76% | € 65.704,78 |
| 12 scienze giuridiche | 8,43% | € 63.222,33 |
| 13 scienze economiche e statistiche | 7,88% | € 59.111,63 |
| 14 scienze politiche e sociali | 1,98% | € 14.867,72 |

Fonte: Verbale SA del 27 ottobre 2009.

### 2.3.4 Altre fonti di finanziamento della ricerca

**ASSEGNI DI RICERCA – EX. ART. 51, COMMA 6, L. 449/97**

Nel corso del 2009 l'Ateneo ha ulteriormente rafforzato la collaborazione con enti e/o privati disposti a finanziare l'attivazione di assegni di ricerca, riuscendo ad attivare 240 assegni rispetto ai 115 registrati nel corso del 2008. Questo rilevante incremento di assegni, pari a circa 109 punti percentuali, è imputabile alla equiparazione dei beneficiari dei percorsi

di rientro previsti dal programma regionale denominato Master and Back all'assegno finanziato con altri fondi.

Di questi 240 assegni, infatti, 77 sono stati finanziati con fondi istituzionali e 163 con altre forme di finanziamento esterno.

**START-UP DEI GIOVANI RICERCATORI – 5%**

Questa iniziativa permette l'utilizzo del 5% di alcune voci del conto terzi con la finalità di offrire ai giovani ricercatori l'opportunità di valorizzare e sostenere la produzione scientifica di carattere prettamente innovativo.

Nel mese di gennaio del 2009 si è concluso il terzo bando con l'approvazione di 29 progetti su 86, e la seguente ripartizione dei fondi a disposizione:

| N. | Macro Area | Importo |
|---|---|---|
| 1 | Scienze matematiche, Scienze fisiche, Scienze della terra (Aree 01, 02, 04) | 51.492,68 |
| 2 | Scienze chimiche, Scienze biologiche (Aree 03, 05) | 69.666,59 |
| 3 | Scienze mediche (Area 06) | 45.434,73 |
| 4 | Ingegneria civile e architettura, Ingegneria industriale (Area 08, 09) | 51.492,70 |
| 5 | Scienze dell'antichità filologico-letterarie, storico-artistiche, Scienze storiche filosofiche pedagogiche, psicologiche (Aree 10, 11) | 45.434,73 |
| 6 | Scienze giuridiche, Scienze economiche e Scienze politiche (Aree 12, 13, 14) | 39.376,77 |
| | Totale | 302.898,20 |

La reale assegnazione di tali fondi ai 41 ricercatori beneficiari è avvenuta nel mese di aprile del 2009.

**PREMIALITÀ PER LA RICERCA**

Nel 2009 è stato dato avvio all'attuazione dell'art. 13, comma 2, della Legge Regionale n. 7/2007 per la promozione della ricerca scientifica, riguardante l'istituzione di un sistema di premialità per la produttività scientifica. All'Ateneo di Cagliari sono stati destinati circa 1.000.000,00 di euro su uno stanziamento complessivo di 1.500.000,00 di euro.

**PROGRAMMAZIONE FSE 2009-2013**

Nell'ambito del FSE, Asse IV (Capitale umano) nel 2009, in collaborazione con l'Assessorato alla Pubblica Istruzione della Regione Sardegna, si è avviata l'elaborazione delle schede per la programmazione degli interventi da attuarsi con risorse pari a circa 43.700.000,00 di euro[24]. Le linee di intervento hanno riguardato varie attività, tra le quali quella relativa ai contratti per ricercatori a tempo determinato, con un budget pari a 14 milioni di euro.

**FINANZIAMENTO DELLA RICERCA INDUSTRIALE E APPLICATA**

A partire dal primo bando ministeriale, prima inserito all' interno della misura 1.3 del Programma Operativo Nazionale (Pon) e poi presentati su iniziativa autonoma (art.5 d. lgs 297/99) da parte dei ricercatori congiuntamente alle imprese, sono numerosi i progetti finanziati. In particolare nel corso dell'anno 2009 sono stati avviati i seguenti bandi[25]:

- Bando sull'efficienza energetica (Progetti innovazione):
- Bando "Made in Italy" (Progetti innovazione);
- Bando in materia di tutela della salute nei luoghi di lavoro (Ministero della salute);
- Bando sulla ricerca alimentare (Ministero della salute);
- Bando giovani ricercatori (Ministero della salute):

[24] Inizialmente le risorse a disposizione ammontavano a circa 80 milioni di euro, ridotti successivamente a causa di contingenti esigenze di cassa.

[25] Fonte Relazione tecnica al Conto consuntivo 2009, Direzione finanziaria.

• Bando per la ricerca industriale nel settore dell'agricoltura (Ministero agricoltura);
• Bando "Start Up" per la promozione dell'attività di innovazione e ricerca (Ministero dello Sviluppo);
• Bando elettricità (Ministero dello Sviluppo: un progetto approvato per 817.700,00 euro);
• Bando sulle malattie cardiovascolari (Conacuore onlus);
• Premio Sapio per la ricerca italiana.

**RIENTRO CERVELLI**

Nell'ambito delle azioni note genericamente come *rientro cervelli*, si possono individuare diverse iniziative che nel 2009 hanno interessato il nostro Ateneo:

- Incentivi a favore di studiosi italiani e stranieri impegnati all'estero

  Si tratta di iniziative dove il soggetto proponente, che può essere il Dipartimento universitario e/o la Facoltà, indicano il nominativo dello studioso al quale offrire il finanziamento per lo svolgimento di una particolare ricerca. In questa tipologia di interventi, nel corso del 2009 si è registrato un contratto del valore di 141.800,00 euro per la durata di 24 mesi, su cinque proposte sottoposte all'attenzione del Ministero.
- Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"

  In questo caso si tratta di un programma finalizzato alla stipula di contratti da parte dell'Università a favore di giovani studiosi, di ogni nazionalità impegnati stabilmente all'estero, per lo svolgimenti di attività di ricerca e/o didattica dove il soggetto proponente è lo stesso eventuale beneficiario. All'atto della presentazione della domanda, unitamente alle informazioni sul progetto vanno indicate tre possibili sedi Universitarie presso le quali portare avanti le attività.
  Nel corso del 2009 sono state presentate 5 domande in cui l'Ateneo di Cagliari è tra le possibili sedi di svolgimento della ricerca, e tra queste, 2 sono state presentate da studiosi sardi.
- Rientro dei cervelli in Sardegna.

  Si tratta di iniziative offerte direttamente dalla Regione Sardegna, attraverso l'Assessorato alla Pubblica Istruzione, la quale ha stanziato nel 2009 un contributo di 500.000,00 euro nell'ambito della L.R. n. 3/2008 per la promozione di occasioni di rientro di docenti e ricercatori sardi con esperienze maturate all'estero. Nel 2009 è stato emanato un bando a valere su questi fondi, per la stipula di n. 2 contratti per attività di ricerca per la durata di 2 anni (con possibilità di rinnovo per altri 2 anni) a favore di docenti e giovani ricercatori sardi impegnati da almeno tre anni all'estero.

## 2.4 Trasferimento tecnologico, Spin-off e brevetti

Nel corso del 2009 sono stati costituiti due spin off, uno con partecipazione dell'Università ed uno nella forma di spin off accademico:

1. DNM (Dense Nanostructured Materials) s.r.l. – società costituita il 2 luglio 2009 insieme alla Co.Re.M Srl e alla Sfirs Spa, con capitale sociale pari a € 10.000,00 e partecipazione dell'Università pari al 10% del capitale (€ 1.000,00);
2. Combioma s.r.l. – Spin off accademico coordinato dal Prof. A. Cao.

Con riferimento all'attività svolta in ambito brevettuale, nel 2009 è stato rinnovato il Regolamento brevetti d'ateneo, finalizzato alla promozione e alla valorizzazione dei risultati innovativi conseguiti nell'attività di ricerca scientifica e di formazione svolta nel proprio

ambito. Tale attività è stata curata dalla professoressa Elisabetta Loffredo con il supporto della direzione Dirinnova.

La struttura Unica Liaison Office nel corso del periodo oggetto di osservazione ha gestito le attività di promozione brevettuale per 6 proposte[26]:

1. Brevetto PCT, Titolo: "Modular multi-band fluorescence excitation system", Inventore: Prof. Ferri – Dipartimento Citomorfologia
2. Brevetto Italiano, Titolo: "Metodologia estrazione materiale organico"
   Inventori: Ballero, Bianco, Serrili
3. Brevetto europeo, Titolo: "Semi- continuous process for hydrogen production from organic waste and plant for its implementation thereof"
   Inventori: Muntoni, De Gioannis – Dipartimento di Geoingegneria e Tecnologie Ambientali
4. Brevetto europeo, Titolo: "Modular multi purpose watercraft with variable trim"
   Inventore: Priolo – Dipartimento di Ingegneria Meccanica

[26] Fonte pubblicazione "L'attività della Direzione per i rapporti con il territorio, l'innovazione e lo sviluppo dell'Università degli Studi di Cagliari nell'anno 2009", Dirinnova 2010.

# 3 Attività Amministrativa

Il presente capitolo analizza i risultati della gestione finanziaria, con particolare riferimento all'Amministrazione Centrale e ai Centri con Autonomia di spesa.

## 3.1 Risultati della gestione finanziaria

### 3.1.1 Risultati finanziari dell'Amministrazione Centrale

L'analisi della gestione finanziaria dell'esercizio 2009 è stata svolta utilizzando i documenti contabili ufficiali, il Bilancio Preventivo e il Conto Consuntivo, in cui si definiscono gli obiettivi in termini finanziari e si riportano i risultati, ottenuti nel rispetto delle impostazioni contenute nel D.P.R. n. 371/82 (Rendiconto finanziario, Situazione patrimoniale, Conto economico e Relazione del Rettore) e nel Regolamento Amministrativo Contabile d'Ateneo.

Nella parte seguente si esaminano le entrate e le spese della sola Amministrazione Centrale con riferimento agli ultimi esercizi e, successivamente, si riportano, in sintesi, alcune considerazioni sui valori complessivi derivanti dal consolidamento dei documenti contabili dell'Amministrazione Centrale e dei Centri con autonomia di spesa. I valori contabili riportati sono desunti dai consuntivi dei rispettivi esercizi e non tengono conto del tasso d'inflazione.

Al fine di semplificare la lettura dei dati, i valori contabili del presente documento sono riportati al netto delle partite di giro sia delle entrate che delle spese. Ciò in quanto per loro natura le partite di giro costituiscono delle poste contabili di carattere transitorio derivanti da movimenti finanziari per conto di terzi.

I titoli di bilancio delle partite di giro contengono i capitoli relativi alle ritenute erariali e previdenziali, ai depositi cauzionali, ad anticipazioni, ad imposte di bollo e a partite di giro diverse.

Come meglio evidenziato successivamente, nel paragrafo d.1) sulle partite di giro, tra le partite di giro nel Bilancio dell'Ateneo sono presenti voci di entrata e di spesa che occorre considerare con attenzione in quanto presentano a fine esercizio valori, nei residui attivi e passivi, di diverso importo, che potrebbero influenzare notevolmente il risultato finanziario.

#### a) Andamento delle entrate e delle spese dell'Amministrazione Centrale

**Entrate**

Di seguito, si riporta l'andamento delle entrate accertate negli ultimi dieci anni[27] dall'Amministrazione Centrale dell'Ateneo di Cagliari (Figura 21 – Tabella 65).

Nel corso del periodo esaminato (2000-2009), le entrate accertate, al netto delle partite di giro, rilevano un incremento di circa 38 milioni di euro pari al 22% del valore delle entrate nel 2000. Tale incremento non manifesta un andamento costante, si rilevano infatti decrementi con riferimento agli anni 2003, 2005 e 2009.

L'andamento delle entrate correnti risulta sempre crescente negli anni considerati, ad eccezione del 2003 e del 2009; le entrate in conto capitale presentano un andamento discontinuo e altalenante, rilevando valori massimi nell'esercizio 2000 e minimi nel 2009, anno in cui si rileva un importante decremento rispetto all'anno precedente.

L'incidenza delle entrate correnti sul totale delle entrate (al netto delle partite di giro) risulta sempre superiore all'85%. Dal 2002 le entrate di parte corrente raggiungono percentuali di incidenza superiori al 90% e nell'anno 2009 il valore più elevato pari al 98,3%.

[27] I valori indicati fanno riferimento all'accertato dall'Amministrazione, infatti per le strutture con autonomia contabile che gestivano fino al 2003 una contabilità di sola cassa (e non anche di competenza) un confronto negli anni si potrebbe ipotizzare unicamente per tale situazione.

Per quanto riguarda le entrate in conto capitale l'incidenza più elevata si è registrata nel 2000 con il 13% sul totale delle entrate, nel 2009 si ha invece l'incidenza più bassa pari a 1,7%.

La Tabella 65 riporta, nei diversi anni considerati, la composizione delle entrate accertate secondo la classificazione per titoli. Dalla sua lettura si deduce la scarsa incidenza delle risorse provenienti da entrate contributive (Titolo I) e da entrate diverse (Titolo III), pari al 12,7% del totale delle entrate nell'anno 2009, seppure, migliorata rispetto al 2000 quando risultava pari a 6,8%.

Inoltre, si rileva, un lieve incremento dell'incidenza percentuale delle entrate contributive (dal 6,4% del 2000 al 9,9% del 2009) incremento presente anche per le entrate diverse con incidenza pari a 0,4% nel 2000 e a 2,8% nel 2009.

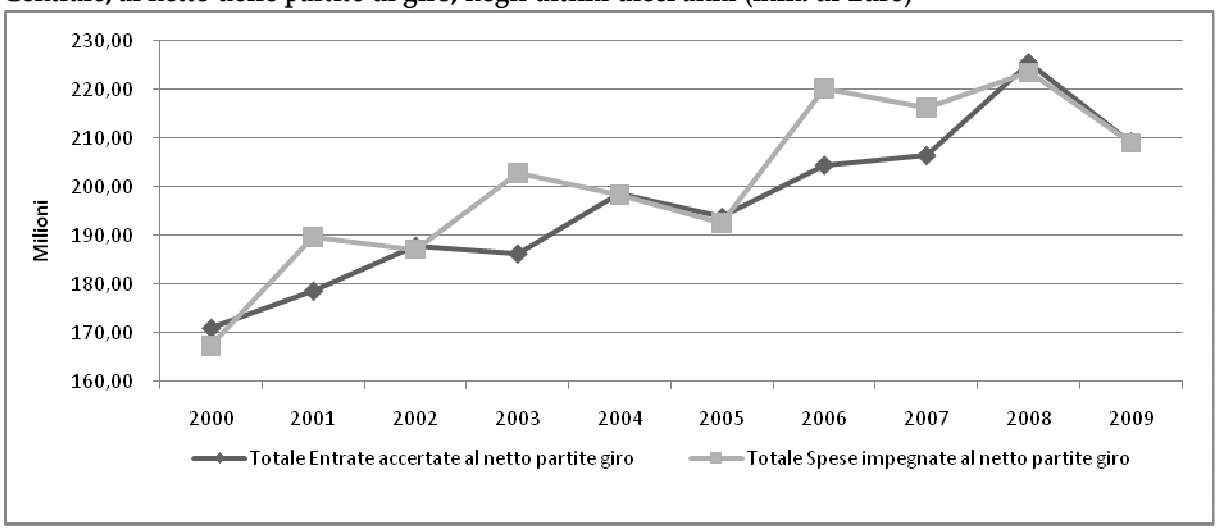
**Spese**

Di seguito, si riporta l'andamento delle spese impegnate negli ultimi dieci anni[28] dall'Amministrazione Centrale dell'Ateneo di Cagliari (Figura 21 – Tabella 66).

Le spese impegnate (al netto delle partite di giro) hanno subito un aumento complessivo nei dieci anni osservati, seppure con variazioni in diminuzione rispetto all'anno precedente, negli anni 2009, 2007, 2005, 2004 e 2002. Nel 2009 rispetto al 2008 si evidenzia un decremento della spesa corrente pari al 0,18% e un decremento della spesa in conto capitale pari al 65,77%.

L'incidenza delle spese correnti sul totale delle spese è sempre molto elevata ed ammonta al 96,48% nel 2009, mentre l'incidenza delle spese in conto capitale è del 3,52%.

**Figura 21 Andamento delle entrate accertate e delle spese impegnate nell'Amministrazione Centrale, al netto delle partite di giro, negli ultimi dieci anni (mln. di Euro)**




[28] I valori indicati fanno riferimento all'impegnato dall'Amministrazione, infatti per le strutture con autonomia contabile che gestivano fino al 2003 una contabilità di sola cassa (e non anche di competenza) un confronto negli anni si potrebbe ipotizzare unicamente per tale situazione.

**Tabella 65 Andamento delle entrate accertate negli ultimi dieci anni nell'Amministrazione Centrale (valori in migliaia di euro)**

| Titoli | Voci di Entrata | 2000 | | 2001 | | 2002 | | 2003 | | 2004 | | 2005 | | 2006 | | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. |
| I | Entrate contributive | 10.901 | 6,4 | 10.764 | 6,0 | 14.122 | 7,5 | 13.126 | 7,0 | 15.008 | 7,6 | 15.122 | 7,8 | 16.461 | 8,0 | 16.390 | 7,9 | 19.612 | 8,7 | 20.625 | 9,9 |
| II | Entrate derivanti da trasferimenti correnti | 137.134 | 80,2 | 145.201 | 81,3 | 161.270 | 85,9 | 157.240 | 84,4 | 168.322 | 84,8 | 168.821 | 87,1 | 174.289 | 85,2 | 179.266 | 86,8 | 184.211 | 81,7 | 176.008 | 84,1 |
| III | Entrate diverse | 662 | 0,4 | 867 | 0,5 | 526 | 0,3 | 1.067 | 0,6 | 1.182 | 0,6 | 1.306 | 0,7 | 1.470 | 0,7 | 2.254 | 1,1 | 2.705 | 1,2 | 5.880 | 2,8 |
| IV | Alienazione beni patrim. E risc. Crediti | - | 0 | - | 0 | - | 0 | - | 0 | - | 0 | 0 | 0 | - | 0 | - | 0 | - | 0 | - | 0 |
| VIII | Trasferimenti interAteneo correnti | 661 | 0,4 | 1.404 | 0,8 | 2.074 | 1,1 | 2.287 | 1,2 | 2.867 | 1,4 | 3.666 | 1,9 | 4.555 | 2,2 | 4.824 | 2,3 | 4.007 | 1, 8 | 3.262 | 1, 6 |
| | **Entrate Correnti** | **149.357** | **87,3** | **158.237** | **88,6** | **177.992** | **94,8** | **173.720** | **93,3** | **187.379** | **94,4** | **188.916** | **97,5** | **196.775** | **96,2** | **202.733** | **98,2** | **210.535** | **93,3** | **205.776** | **98,3** |
| V | Entrate da trasferimenti in c./capitale | 21.507 | 12,6 | 5.990 | 3,4 | 3.698 | 2,0 | 12.046 | 6,5 | 10.117 | 5,1 | 4.133 | 2,1 | 6.840 | 3,3 | 2.423 | 1,2 | 13.599 | 6 | 1.967 | 0,9 |
| VI | Entrate accensione mutui | - | 0 | 13.108 | 7,3 | 5.891 | 3,1 | - | 0 | 237 | 0,1 | 0 | 0 | - | 0 | - | 0 | - | 0 | - | 0 |
| IX | Trasferimenti interAteneo c./capitale | 147 | 0,1 | 1.327 | 0,7 | 248 | 0,1 | 519 | 0,3 | 823 | 0,4 | 745 | 0,4 | 873 | 0,4 | 1.293 | 0,6 | 1.391 | 0,6 | 1.550 | 0,7 |
| | **Entrate c/Capitale** | **21.654** | **12,7** | **20.424** | **11,4** | **9.838** | **5,2** | **12.565** | **6,7** | **11.176** | **5,6** | **4.878** | **2,5** | **7.713** | **3,8** | **3.716** | **1,8** | **14.990** | **6,6** | **3.517** | **1,7** |
| | **Totale parziale** | **171.011** | **100** | **178.661** | **100** | **187.830** | **100** | **186.285** | **100** | **198.555** | **100** | **193.794** | **100** | **204.488** | **100** | **206.450** | **100** | **225.525** | **100** | **209.293** | **100** |
| VII | Partite giro e contabilità Speciali | 59.446 | | 64.597 | | 65.162 | | 71.421 | | 50.274 | | 58.123 | | 109.389 | | 116.863 | | 111.884 | | 109.092 | |
| | **Totale entrate** | **230.457** | | **243.258** | | **252.992** | | **257.706** | | **248.830** | | **251.917** | | **313.877** | | **323.313** | | **337.409** | | **318.384** | |

Fonte: Conto consuntivo anni dal 2000 al 2009 (dati in Euro)

**Tabella 66 Andamento delle spese impegnate negli ultimi dieci anni nell'Amministrazione Centrale (valori in migliaia di euro)**

| Titoli | Voci di Spesa | 2000 | | 2001 | | 2002 | | 2003 | | 2004 | | 2005 | | 2006 | | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. |
| I | Spese correnti | 145.047 | 86,7 | 155.290 | 81,9 | 170.312 | 91,0 | 174.389 | 85,9 | 177.453 | 89,4 | 177.334 | 92,1 | 199.340 | 90,5 | 204.096 | 94,4 | 199.758 | 89,3 | 200.054 | 95,7 |
| V | Trasferimenti interAteneo correnti | 3.137 | 1,9 | 3.235 | 1,7 | 3.371 | 1,8 | 3.415 | 1,7 | 2.661 | 1,3 | 2.383 | 1,2 | 2.927 | 1,3 | 2.395 | 1,1 | 2.346 | 1 | 1.692 | 0,8 |
| | **Spese Correnti** | **148.184** | **88,5** | **158.526** | **83,6** | **173.684** | **92,8** | **177.805** | **87,6** | **180.114** | **90,8** | **179.717** | **93,3** | **202.267** | **91,8** | **206.490** | **95,5** | **202.104** | **90,4** | **201.746** | **96,5** |
| II | Spese c./capitale | 14.346 | 8,6 | 24.937 | 13,1 | 11.217 | 6 | 14.665 | 7,2 | 13.577 | 6,8 | 8.498 | 4,4 | 11.511 | 5,2 | 6.453 | 3 | 17.061 | 7,6 | 4.368 | 2,1 |
| III | Estinzione mutui e prestiti | 500 | 0,3 | 524 | 0,3 | 498 | 0,3 | 526 | 0,3 | 526 | 0,3 | 526 | 0,3 | 527 | 0,2 | 540 | 0,2 | 545 | 0,2 | 539 | 0,3 |
| VI | Trasferimenti interAteneo in c./capitale | 4.331 | 2,6 | 5.702 | 3 | 1.760 | 0,9 | 9.937 | 4,9 | 4.208 | 2,1 | 3.842 | 2 | 5.975 | 2,7 | 2.838 | 1,3 | 3.867 | 1,7 | 2.443 | 1,2 |
| | **Spese c./Capitale** | **19.177** | **11,5** | **31.163** | **16,4** | **13.474** | **7,2** | **25.128** | **12,4** | **18.311** | **9,2** | **12.866** | **6,7** | **18.014** | **8,2** | **9.831** | **4,5** | **21.474** | **9,6** | **7.350** | **3,5** |
| | **Totale parziale** | **167.361** | **100** | **189.689** | **100** | **187.158** | **100** | **202.932** | **100** | **198.425** | **100** | **192.583** | **100** | **220.281** | **100** | **216.321** | **100** | **223.578** | **100** | **209.096** | **100** |
| IV | Partite di giro e contabilità speciali | 59.446 | | 64.597 | | 65.162 | | 71.421 | | 50.274 | | 58.123 | | 109.389 | | 116.863 | | 111.884 | | 109.092 | |
| | **Totale spese** | **226.807** | | **254.286** | | **252.320** | | **274.353** | | **248.699** | | **250.706** | | **329.670** | | **333.184** | | **335.462** | | **318.188** | |

Fonte: Conto consuntivo anni dal 2000 al 2009 (dati in Euro)

## b) Analisi delle entrate e delle spese di competenza dell'anno 2009 nell'Amministrazione Centrale

### Entrate

Di seguito, si riporta l'esame dei valori relativi alle entrate dell'anno 2009, i cui dati nelle diverse fasi (Previsione, Accertamento e Riscossione c./competenza) sono esposti in dettaglio nella Tabella 67.

Nell'anno 2009, a fronte di 326 milioni di euro di previsioni definitive di entrata (incluse le partite di giro), sono state accertate risorse finanziarie per 318 milioni di euro. La Previsione definitiva presenta valori superiori rispetto allo Stanziamento iniziale con riferimento a tutti i titoli di entrata.

La *Capacità di accertamento* (Accertamenti/Previsioni definitive) è pari al 100,2%, mentre la *Capacita di riscossione* (Riscossioni in conto competenza/Accertamenti) risulta dell'87,5% (questo dato va letto tenendo conto dei limiti di disponibilità monetaria e di fabbisogno). Nel caso della contribuzione studentesca, la *Capacità di riscossione* risulta pari al 100%.

Analizzando l'incidenza di alcune voci di entrata, si evince che il Titolo II – entrate derivanti da trasferimenti correnti (costituito da Trasferimenti dallo Stato: FFO, programmazione sviluppo universitario, borse di studio, sostegno dei giovani, Erasmus, MiUR per finanziamenti diversi, assegnazione Mi.U.R. P.O. – F.S.E – P.O.N.; da Trasferimenti da Regioni, Comuni e Province e da trasferimenti da Enti del settore pubblico e privato) presenta un'incidenza dell'84,1% sul totale generale delle entrate e dell'85,5% sul totale delle entrate correnti (Tabella 65).

Le risorse accertate dall'Ateneo provenienti dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) rappresentano il 66,1% del totale entrate ed il 67,3% delle entrate correnti, l'Ateneo di Cagliari risulta ancora fortemente legato a risorse trasferite dallo Stato.

Il calcolo dell'*Indicatore di autosufficienza finanziaria* (rapporto tra entrate correnti totali al netto del FFO/entrate correnti totali) mostra un valore non elevato, pari al 32,7%; ogni azione volta a reperire risorse diverse dai trasferimenti dovrebbe essere promossa e stimolata essendo le politiche di finanziamento statale orientate ad una riduzione dei trasferimenti di fondi.

Le entrate in c./capitale dell'Ateneo sono rappresentate da trasferimenti in c./ capitale ed incidono in misura pari all'1,7% del totale delle entrate.

**Tabella 67 Analisi delle entrate dell'anno 2009**

| Titoli | Voci di Entrata | 2009 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Stanziamento | Previsioni Definitive | Accertamenti | Riscossioni c./comp. | % Accertam./ prev. Def. | % Riscossioni c./comp. / Accertam. |
| I | Entrate contributive | 19.175.050,00 | 20.008.088,38 | 20.624.945,43 | 20.624.945,43 | 103,1 | 100,0 |
| II | Entrate derivanti da trasferimenti correnti | 173.884.035,00 | 177.071.882,25 | 176.008.457,81 | 156.845.054,13 | 99,4 | 89,1 |
| III | Entrate diverse | 2.274.443,00 | 3.115.114,53 | 5.880.437,20 | 2.162.636,71 | 188,8 | 36,8 |
| IV | Alienazione beni patrim. E risc crediti | - | - | - | - | | |
| VIII | Trasferimenti interAteneo correnti | 3.100.000,00 | 3.910.480,44 | 3.261.853,63 | 1.201.071,16 | 83,4 | 36,8 |
| | **Entrate Correnti** | **198.433.528,00** | **204.105.565,60** | **205.775.694,07** | **180.833.707,43** | **100,8** | **87,9** |
| V | Entrate da trasferimenti in c./capitale | 1.300.000,00 | 3.212.999,78 | 1.966.556,78 | 676.703,97 | 61,2 | 34,4 |
| VI | Entrate accensione mutui | - | - | - | - | | |
| IX | Trasferimenti interAteneo c./capitale | 1.015.978,00 | 1.489.932,94 | 1.550.448,69 | 1.550.357,31 | 104,1 | 100,0 |
| | **Entrate c./ Capitale** | **2.315.978,00** | **4.702.932,72** | **3.517.005,47** | **2.227.061,28** | **74,8** | **63,3** |

| Titoli | Voci di Entrata | 2009 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Stanziamento | Previsioni Definitive | Accertamenti | Riscossioni c./comp. | % Accertam./ prev. Def. | % Riscossioni c./comp. / Accertam. |
| | **Totale parziale** | **200.749.506,00** | **208.808.498,32** | **209.292.699,54** | **183.060.768,71** | **100,2** | **87,5** |
| VII | Partite giro e contabilità Speciali | 114.466.300,00 | 116.966.300,00 | 109.091.719,71 | 107.387.804,42 | 93,3 | 98,4 |
| | **Totale entrate** | **315.215.806,00** | **325.774.798,32** | **318.384.419,25** | **290.448.573,13** | **97,7** | **91,2** |
| | **Prelievo dall'avanzo di amministrazione** | **3.000.000,00** | **17.986.647,79** | | | | |

Fonte: Conto consuntivo anno 2009

## Spese

Di seguito, si riporta l'esame dei valori relativi alle spese dell'anno 2009 i cui dati di dettaglio nelle diverse fasi (Previsione, Impegno e Pagamento c./competenza) sono esposti nella Tabella 68.

**Tabella 68 Analisi della spesa dell'anno 2009**

| Titoli | Voci di Spesa | 2009 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Stanziamento | Previsioni Definitive | Impegni | Pagamenti c./comp. | % impegni / prev. def. | % pagamenti c./comp. / Impegni |
| I | Spese correnti | 197.033.180,00 | 213.778.944,76 | 200.054.279,44 | 169.988.379,98 | 93,6 | 85,0 |
| V | Trasferimenti interAteneo correnti | 1.430.010,00 | 1.944.309,95 | 1.691.748,61 | 240.822,26 | 87,0 | 14,2 |
| | **Spese Correnti** | **198.463.190,00** | **215.723.254,71** | **201.746.028,05** | **170.229.202,24** | **93,5** | **84,4** |
| II | Spese c./capitale | 2.395.316,00 | 6.098.912,60 | 4.368.396,52 | 1.497.799,74 | 71,6 | 34,3 |
| III | Estinzione mutui e prestiti | 541.000,00 | 541.000,00 | 538.571,37 | 538.571,37 | 99,6 | 100,0 |
| VI | Trasferimenti interAteneo in c./capitale | 2.350.000,00 | 4.431.978,80 | 2.443.276,41 | 682.054,74 | 55,1 | 27,9 |
| | **Spese c./Capitale** | **5.286.316,00** | **11.071.891,40** | **7.350.244,30** | **2.718.425,85** | **66,4** | **37,0** |
| | **Totale parziale** | **203.749.506,00** | **226.795.146,11** | **209.096.272,35** | **172.947.628,09** | **92,2** | **82,7** |
| IV | Partite di giro e contabilità speciali | 114.466.300,00 | 116.966.300,00 | 109.091.719,71 | 108.397.649,01 | 93,3 | 99,4 |
| | **Totale spese** | **318.215.806,00** | **343.761.446,11** | **318.187.992,06** | **281.345.277,10** | **92,6** | **88,4** |

Fonte: Conto consuntivo anno 2009

Le previsioni definitive di spesa corrente e in c./capitale evidenziano incrementi degli stanziamenti inizialmente deliberati in sede di bilancio di previsione.

Nella fase gestionale non si è verificato l'impegno della globalità delle somme stanziate, seppure la *Capacità di impegno* (Impegni/Previsioni definitive) risulti pari al 92,2%.

La *Capacità di pagamento* (Pagamenti in conto competenza/Impegni) evidenzia che il 82,7% degli importi impegnati nel 2009 sono stati pagati, mentre la restante parte è costituita da residui passivi da riportare. La *Capacità di pagamento* calcolata sulle spese in conto capitale risulta pari al 37,0%, mentre per le spese correnti risulta pari all'84,4%.

Spese del personale

La Tabella 69 mostra l'andamento degli impegni di spesa per il personale negli ultimi dieci anni. L'analisi delle spese relative al personale evidenzia un'incidenza sul totale delle spese pari al 72%, rilevando un incremento rispetto all'anno precedente (66% nel 2008) ed un'incidenza del 75,0% sul totale della spesa corrente.

**Tabella 69 Andamento degli impegni di spesa del personale negli anni dal 2000 al 2009**

| Voci di spesa | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2.005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Stipendi | 104.066.065,17 | 107.577.972,08 | 110.892.500,00 | 118.968.004,92 | 120.375.600,00 | 122.160.398,76 | 130.460.551,63 | 132.442.833,60 | 133.478.313,72 | 135.083.127,29 |
| Lettori | 657.423,18 | 671.393,97 | 746.400,00 | 657.808,58 | 852.000,00 | 771.430,71 | 1.008.761,00 | 870.554,54 | 887.477,30 | 740.183,54 |
| Contratti | 2.187.433,41 | 5.220.154,19 | 8.432.334,02 | 4.367.386,32 | 6.595.010,20 | 5.621.594,69 | 6.866.532,01 | 7.339.097,63 | 5.634.590,18 | 7.946.101,39 |
| Supplenze | 1.595.571,86 | 1.688.986,76 | 2.355.354,52 | 329.113,59 | 922.921,01 | 539.773,82 | 564.636,99 | 1.692.996,84 | 266.794,93 | 918.439,04 |
| Lavoro straordinario | 299.836,67 | 385.469,49 | 385.500,00 | 388.720,91 | 415.470,00 | 385.500,00 | 385.000,00 | - | - | - |
| Altre competenze e indennità* | 6.314.426,66 | 4.613.100,91 | 8.284.792,03 | 7.513.538,15 | 6.210.984,83 | 6.993.192,46 | 6.656.804,65 | 6.525.580,33 | 6.689.883,79 | 6.683.553,21 |
| Personale progetti speciali | - | 2.312.149,65 | 2.778.236,50 | 2.065.271,67 | - | 331.659,00 | 899.000,00 | 414.815,52 | 403.655,22 | - |
| Diff retrib lavori CIGS | - | - | | | | | | | | |
| **Totale** | **115.120.756,95** | **122.469.227,05** | **133.875.117,07** | **134.289.844,14** | **135.371.986,04** | **136.803.549,44** | **146.841.286,28** | **149.285.878,46** | **147.360.715,14** | **151.371.404,47** |

Fonte: Conti consuntivi relativi agli anni dal 2000 al 2009 (dati in Euro)
*Nell'anno 2002 quattro capitoli di spesa che negli anni precedenti erano raggruppati nella voce "altre competenze e indennità" vengono indicati due nei contratti per un valore di € 2.649.878,89 e due nella voce progetti speciali personale per un valore di € 1.022.236,50.

Al fine di consentire un confronto tra quanto previsto e quanto impegnato, nella Tabella 70 si riporta, nelle diverse fasi, la spesa del personale del 2009.

Nella Tabella 71 si approfondisce l'analisi della voce stipendi con il dettaglio dell'incidenza percentuale della spesa per il personale docente, ricercatore e non docente.

**Tabella 70 Spese del personale nell'anno 2009**

| Voci di spesa | 2009 | | |
|---|---|---|---|
| | Stanziamento | Previsioni definitive | Impegni |
| Stipendi | 135.210.000,00 | 135.294.614,04 | 135.083.127,29 |
| Lettori | 795.130,00 | 779.130,00 | 740.183,54 |
| Contratti | 5.932.394,00 | 10.584.760,13 | 7.946.101,39 |
| Supplenze | 608.235,00 | 964.975,81 | 918.439,04 |
| Altre competenze e indennità | 6.654.471,00 | 7.636.934,79 | 6.683.553,21 |
| **Totale** | **149.200.230,00** | **155.260.414,77** | **151.371.404,47** |

Fonte: Conto Consuntivo anno 2009

**Tabella 71 Composizione percentuale della voce stipendi**

| Capitoli di Spesa | Stanziamento % | Previsioni definitive % | Impegni % |
|---|---|---|---|
| Stipendi ed altri assegni personale docente | 48,8 | 48,9 | 49,0 |
| Stipendi ed altri assegni ai ricercatori | 20,8 | 20,7 | 20,7 |
| Stipendi e assegni personale non docente | 30,4 | 30,4 | 30,3 |
| **Totale voce stipendi** | **100,0** | **100,0** | **100,0** |

Fonte: Elaborazione Conto Consuntivo anno 2009

Spese per l'edilizia

La Tabella 72 mostra l'andamento degli impegni di spesa per l'edilizia negli anni dal 2000 al 2009. Nel 2009 la spesa per l'edilizia incide in misura pari al 2% sulle spese totali (al netto delle partite di giro), con una riduzione rispetto all'anno 2008 (quando era pari al 6%).

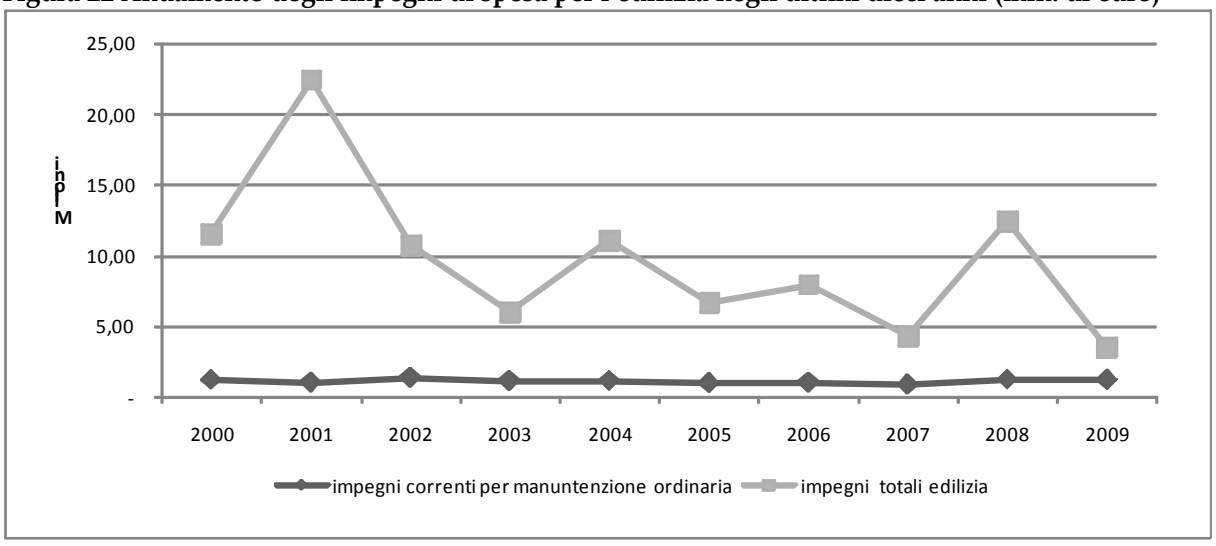
**Tabella 72 Andamento degli impegni di spesa per l'edilizia negli anni dal 2000 al 2009**

| Edilizia | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Spese correnti per manutenzione ordinaria | 1.238.187,42 | 1.079.745,11 | 1.416.878,00 | 1.199.925,87 | 1.189.676,94 | 1.007.466,33 | 1.057.471,41 | 874.602,63 | 1.257.903,63 | 1.226.131,52 |
| Manutenzione Straordinaria | 1.498.983,32 | 497.077,65 | 2.540.400,00 | 780.711,27 | 3.738.669,47 | 1.552.287,17 | 1.021.629,97 | 784.000,00 | 1.332.151,06 | 1.172.710,23 |
| Ricostruzione e ripristino | - | - | | | | | | | | |
| Spese per nuove costruzioni | 7.746.853,49 | 13.107.568,87 | 6.394.473,61 | 190.275,26 | 1.690.532,46 | | 2.593.113,53 | - | 8.840.164,00 | 9.338,27 |
| Intervento per Monserrato | 279.015,30 | 15.072,28 | | | | | 168.774,17 | - | - | - |
| Ed generale dipartimentale | 198.835,91 | 6.637.943,42 | 364.236,49 | 3.694.823,04 | 4.473.610,00 | 3.933.529,79 | 3.008.988,43 | 2.634.698,89 | 1.022.517,75 | 1.139.336,00 |
| Acquisto Immobili | - | 101.104,09 | | | | | | | | |
| Intervento per messa a norma ed. univer | 602.676,44 | 972.843,24 | | 123.203 | | 149.377,88 | 108.665,60 | 20.000,00 | - | - |
| **Totale spesa edilizia** | **11.564.551,87** | **22.411.354,66** | **10.715.988,10** | **5.988.938,34** | **11.092.488,87** | **6.642.661,17** | **7.958.643,11** | **4.313.301,52** | **12.452.736,44** | **3.547.516,02** |

Fonte: Conti consuntivi relativi agli anni dal 2000 al 2009 (dati in euro)

La Figura 22 mostra l'andamento delle spese totali per l'edilizia e dei soli impegni correnti per manutenzione ordinaria.

**Figura 22 Andamento degli impegni di spesa per l'edilizia negli ultimi dieci anni (mln. di euro)**




La Tabella 73 mostra infine, nei diversi momenti, la spesa per l'edilizia dell'anno 2009.

**Tabella 73 Spesa per l'edilizia nell'anno 2009**

| Voci di Spesa | Stanziamento | Previsioni definitive | Totale impegni |
|---|---|---|---|
| Manutenzione ordinaria immobili | 1.390.720,00 | 1.299.953,89 | 1.226.131,52 |
| Acquisto immobili | - | - | - |
| Ricostruzione, ripristino, trasformazione immobili | - | 616.191,45 | 616.191,45 |
| Manutenzione straordinaria immobili | 930.000,00 | 830.176,83 | 556.518,78 |
| Spese per nuove costruzioni | - | 500.001,75 | 9.338,27 |
| Interventi per messa a norma edifici universitari | 100.000,00 | 100.000,00 | - |
| Edilizia generale e dipartimentale | - | 1.396.891,15 | 1.100.036,00 |
| Edilizia sportiva | - | 39.300,00 | 39.300,00 |
| Interventi per Monserrato | - | - | - |
| **Totale** | **2.420.720,00** | **4.782.515,07** | **3.547.516,02** |

Fonte: Conto consuntivo anno 2009

## c) Confronto tra entrate e spese di competenza dell'Amministrazione Centrale

Con riferimento alla sola gestione in conto competenza, si riporta di seguito il confronto delle entrate e delle spese, sia della parte corrente che della parte in conto capitale riferite all'anno 2009, al fine di verificare se sussista, o meno, un equilibrio con riferimento alle diverse fasi dei relativi processi.

La Figura 23 fornisce gli elementi per verificare se sussiste equilibrio tra entrate e spese correnti, mentre la Figura 24 fornisce gli elementi per verificare se sussiste equilibrio tra entrate e spese in conto capitale.

**Figura 23 Confronto tra entrate e spese correnti (mln. di euro)**

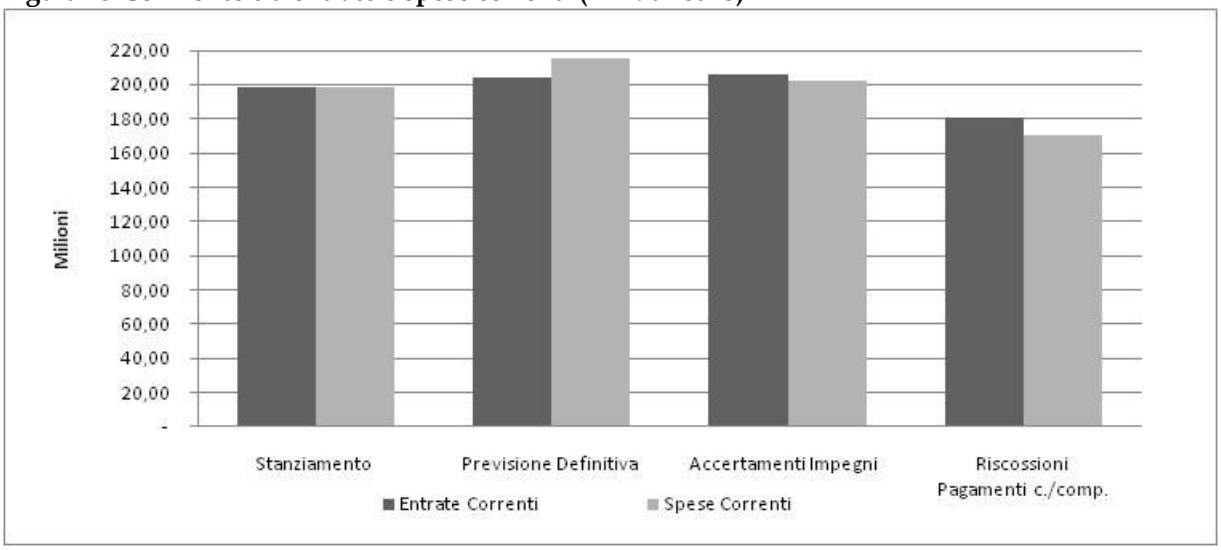
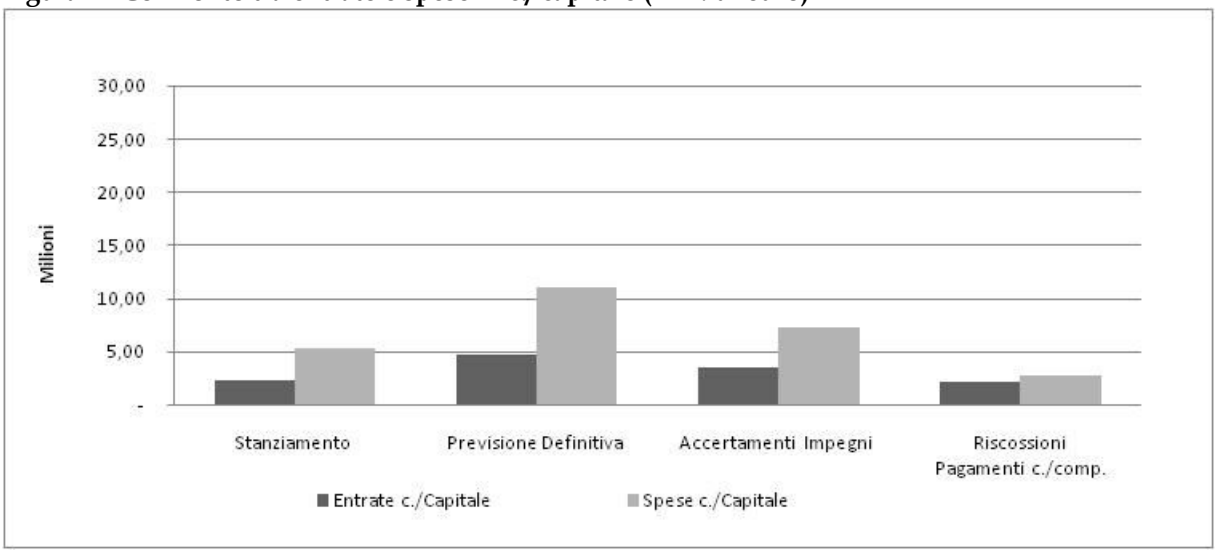



**Figura 24 Confronto tra entrate e spese in c./ capitale (mln. di euro)**




Per il principio del pareggio del bilancio "le spese devono essere contenute, nel loro complessivo ammontare, entro i limiti delle entrate previste e, pertanto, il bilancio deve risultare in pareggio" (Regolamento Amministrativo Contabile, art. 6 comma 1).

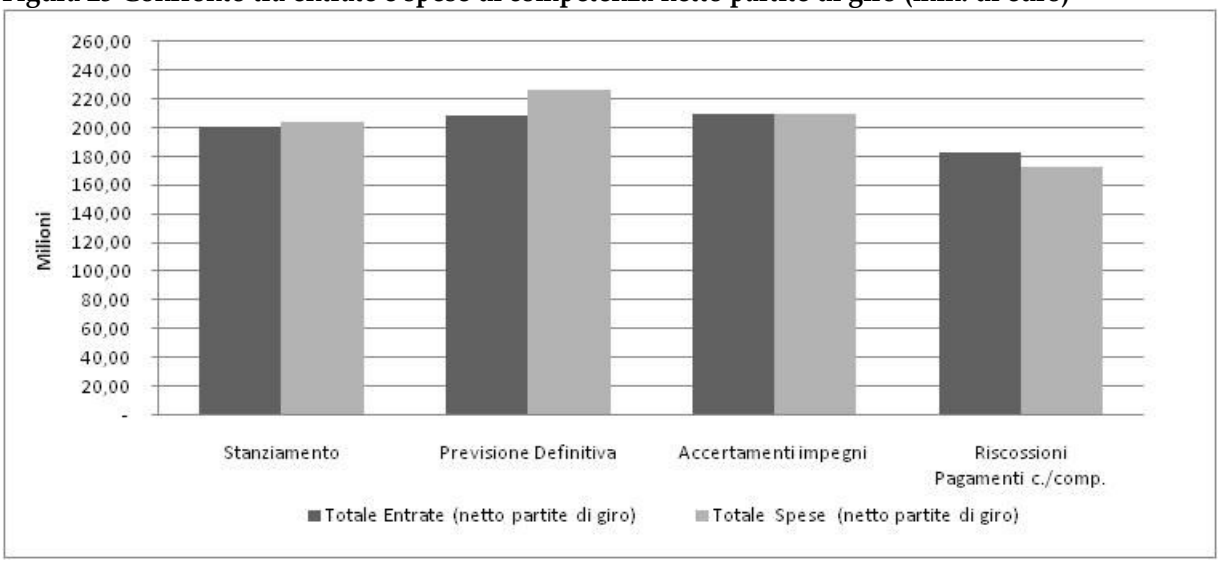
Nel 2009, in sede di formazione del Bilancio di Previsione (Stanziamento) e di Previsione definitiva (Assestata) la previsione in entrata è inferiore a quella relativa alla spesa. Pertanto, al fine di conseguire il pareggio del Bilancio di Previsione, si è utilizzato l'Avanzo di Amministrazione presunto (pari a € 17.986.647,79), determinato sulla base dei dati contabili stimati al 31 dicembre 2008, in base a quanto stabilito dall'art. 6, comma 1, del

Regolamento Amministrativo Contabile in cui si dice che "ai soli fini del conseguimento del pareggio si può tener conto del presunto Avanzo di Amministrazione".
La gestione del 2009 ha determinato un avanzo di competenza pari a € 196.427,19 in quanto le risorse finanziarie accertate in entrata dall'Ateneo sono state superiori a quelle impegnate nei processi di spesa; il valore complessivo degli accertamenti è risultato a fine esercizio inferiore alle previsioni e anche gli impegni sono stati inferiori agli stanziamenti definitivi.

Sotto il profilo monetario, considerando anche le partite di giro, si rileva un volume di pagamenti in conto competenza di € 281.345.277,10 inferiore alle riscossioni che risultano pari a € 290.448.573,13. Tuttavia, per un esame globale del fenomeno monetario con riferimento all'Ateneo, si fa rinvio alla parte sulla "Gestione di cassa" in cui si espongono i valori in entrata e in uscita della gestione in conto competenza ed in conto residui.

La Figura 25 mostra il confronto tra entrate e spese complessive dell'anno 2009, nelle diverse fasi contabili.

**Figura 25 Confronto tra entrate e spese di competenza netto partite di giro (mln. di euro)**




La Figura 26 mostra il confronto tra entrate accertate e spese impegnate negli ultimi dieci anni. Come è possibile rilevare, si è in presenza di un avanzo di competenza, ad eccezione degli anni 2001, 2003, 2006 e 2007 in cui si è conseguito un disavanzo. I risultati di competenza ottenuti nei dieci anni sono riportati nella Tabella 74.

Il confronto tra entrate e spese correnti evidenzia che, ad eccezione degli anni 2001 (in cui si è avuto un lieve disavanzo corrente), 2003, 2006 (quando questo ha assunto valori importanti) e 2007, negli altri anni si è in presenza di un avanzo corrente. Per la spesa in c./capitale si rileva, nel periodo considerato, un disavanzo di competenza ad eccezione dell'anno 2000 in cui si registra un lieve avanzo.

**Figura 26 Confronto tra entrate accertate e spese impegnate negli ultimi dieci anni (mln. di euro)**

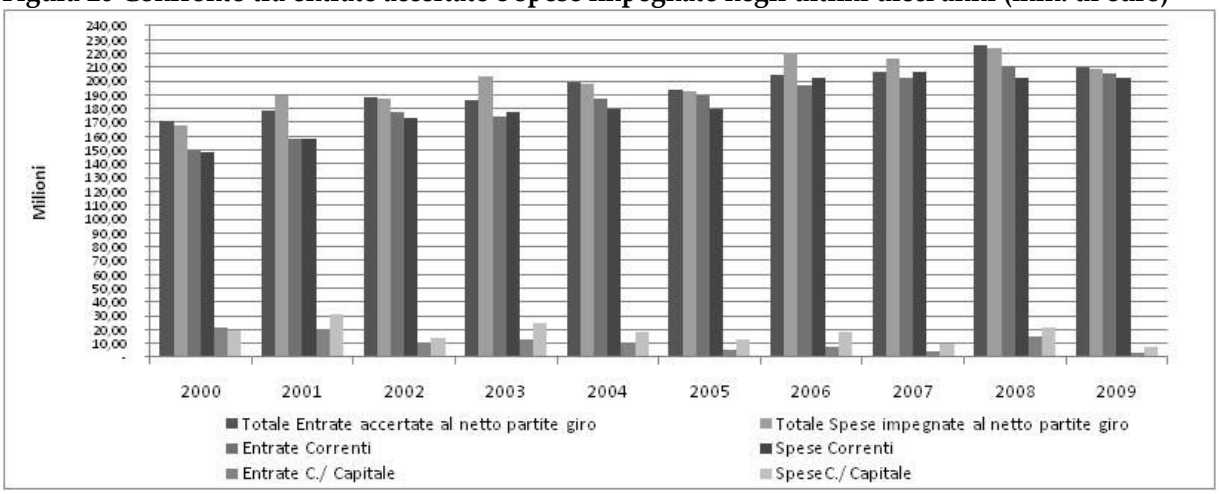



**Tabella 74 Valori dei Risultati di competenza dell'Amministrazione negli ultimi dieci anni (dati in migliaia di Euro)**

| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Risultato competenza parte corrente | 1.173 | -289 | 4.308 | -4.085 | 7.266 | 9.200 | -5.492 | - 3.757 | 8.431 | 4.030 |
| Risultato competenza parte in conto capitale | 2.477 | -10.739 | -3.636 | -12.563 | -7.135 | -7.988 | -10.301 | - 6.114 | - 6.484 | -3.833 |
| Risultato competenza totale | 3.650 | -11.027 | 672 | -16.648 | 131 | 1.212 | -15.793 | - 9.871 | 1.947 | 196 |

Fonte: Elaborazione Conto consuntivo anni dal 2000 al 2009

## d) Analisi dei residui complessivi dell'Amministrazione Centrale al 31 dicembre 2009

Per analizzare la Situazione Finanziaria generale dell'Ateneo si è ritenuto necessario soffermare l'attenzione sui residui, ossia sugli accertamenti e sugli impegni che durante l'esercizio non hanno trovato la relativa riscossione o il relativo pagamento.

La formazione dei residui influenza la determinazione dell'avanzo/disavanzo di amministrazione e può dipendere da diversi fattori: dai tempi previsti nelle condizioni contrattuali pattuite con i fornitori e con i finanziatori istituzionali, dai limiti di disponibilità monetaria e di fabbisogno introdotti dal legislatore a livello nazionale che determinano l'impossibilità di riscossione dei trasferimenti dello Stato sino a quando la giacenza di cassa non risulti inferiore ai limiti fissati dal Ministero.

I vincoli e gli adempimenti esterni all'Amministrazione hanno comportato un impegno preciso per le strutture dell'Ateneo al fine di evitare il blocco dei pagamenti e l'osservanza del limite di giacenza. Il rispetto di tali vincoli ha, senza dubbio, contribuito all'accumulo di residui nell'anno, soprattutto per le voci di bilancio che si riferiscono ai trasferimenti in parte corrente ed in conto capitale.

Nei successivi punti d.2) e d.3) si prendono in esame i residui attivi e passivi considerando:

- i valori complessivi nel trend degli ultimi 7 esercizi;
- la composizione dei residui al 31.12.2009;
- la stratificazione dei residui in termini di esercizio di formazione;
- gli indicatori finanziari.

Per l'analisi dei residui attivi e passivi sono stati calcolati alcuni indicatori sintetici che permettono di avere informazioni sulla composizione delle voci. Come è noto, l'impiego di indicatori tende a semplificare la realtà gestionale consentendo la lettura dei principali fenomeni. Tuttavia, essi vanno interpretati in un'ottica sistemica al fine di trarre il maggior significato nella lettura dei risultati.

Gli indici utilizzati sono i seguenti:

- **l'indice di accumulo,** dato dal rapporto tra i residui che si sono formati nell'esercizio/il totale degli accertamenti per le entrate e il totale degli impegni per le spese. Esprime, sinteticamente, quanta parte delle somme accertate e impegnate troveranno in esercizi successivi la relativa riscossione e il relativo pagamento; ovvero indica la maggiore o minore capacità dell'Ateneo di riscuotere l'accertato e di pagare l'impegnato durante l'esercizio.
- l'**indice di smaltimento,** per le spese è dato dal rapporto tra i pagamenti in conto residui e il totale degli stessi presenti all'inizio dell'anno; per le entrate dal rapporto tra le riscossioni in conto residui/il totale residui attivi presenti all'inizio dell'anno. L'indice considerato indica la capacità di riscuotere gli accertamenti e pagare gli impegni di esercizi precedenti.
- **l'indice di variazione** ottenuto dal rapporto tra i residui totali a fine anno (relativi all'anno o agli anni precedenti)/quelli presenti all'inizio dell'anno indica se la gestione ha determinato un incremento o un decremento dei residui presenti all'inizio dell'anno per effetto dell'accumulo o dello smaltimento dei residui.

### d.1) Partite di giro

Come rilevato in precedenza, le analisi svolte considerano le entrate e le spese al netto delle partite di giro. Tuttavia, nell'analisi dei residui si rileva la necessità di esaminare in dettaglio il contenuto delle partite di giro in quanto, seppure, trattasi di movimenti finanziari per conto di terzi, sono state individuate alcune operazioni che potenzialmente potrebbero influire negativamente sul Risultato d'Amministrazione.

Dal lato delle entrate, tra le partite di giro sono presenti i seguenti capitoli:

- 7.18.08 dalle AA.SS.LL. e dalle Aziende Ospedaliere;
- 7.18.09 dal Policlinico e dall'Azienda Ospedaliero Universitaria.

Detti capitoli contengono le entrate per crediti vantati nei confronti della Regione e delle Aziende Asl derivanti dall'anticipo effettuato dall'Ateneo nel pagamento di competenze al personale sanitario.

Dal lato delle spese, tra le partite di giro sono presenti i seguenti capitoli:

- 4.15.08 competenze personale art. 31 dpr 761/79 Cliniche convenzionate;
- 4.15.09 competenze personale art. 31 dpr 761/79 Policlinico.

Detti capitoli contengono le spese inerenti agli anticipi delle somme al personale sanitario effettuati dall'Ateneo.

Con riferimento agli anticipi al personale sanitario iscritti nelle partite di giro, se da un lato si riscontrano in competenza accertamenti e impegni di eguale importo, dall'altro si rileva che le riscossioni ed i pagamenti degli stessi si sono avuti, negli anni passati, in tempi sensibilmente differenti. Ciò in quanto agli impegni sono seguiti i relativi pagamenti, mentre gli accertamenti, per la parte non riscossa, hanno determinano la formazione di ingenti residui attivi. Nell'anno in corso non viene rilevata tale situazione.

Tale modo di operare ha comportato la determinazione di un avanzo di amministrazione formato, per importi rilevanti, da residui attivi iscritti nelle partite di giro; si sente la necessità di sottolineare che, se tali partite non venissero chiuse con la riscossione, si potrebbe rilevare un sensibile effetto negativo sul risultato così calcolato.

Di seguito, si riporta la tabella dei residui attivi delle partite di giro al 31.12.2009 per periodo di formazione, dalla quale si evince la presenza di importanti somme accertate in esercizi precedenti.

**Tabella 75 Residui attivi per le partite di giro presenti al 31/12/2009 per periodo di formazione**

| Periodo di riferimento | Residui attivi Partite di giro totali al 31/12/2009 | Residui attivi Partite di giro relative ai capitoli 71808 e 71809 ASL Policlinico |
|---|---|---|
| 2005 e precedenti | 13.180.159,32 | 13.095.533,64 |
| 2006 | 5.958.978,64 | 5.958.147,52 |
| 2007 | 9.120.913,86 | 9.119.427,97 |
| 2008 | 5.346,39 | |
| 2009 | 1.703.915,29 | 1.465.981,55 |
| **Totale 31/12/2009** | **29.969.313,50** | **29.639.090,68** |

Fonte: Elaborazione del Conto consuntivo Residui Attivi – Residui Passivi, anno 2009

Viceversa per le corrispondenti partite di giro presenti dal lato della spesa, il ciclo di spesa si conclude quasi completamente nell'esercizio di competenza (Tabella 76) senza determinare la formazione di rilevanti valori nella voce residui passivi.

**Tabella 76 Residui passivi per le partite di giro presenti al 31/12/2009 per periodo di formazione**

| Periodo di riferimento | Residui passivi Partite di giro totali al 31/12/2009 | Residui passivi Partite di giro relative ai capitoli 41508 e 41509 |
|---|---|---|
| 2005 e precedenti | 2.478,78 | |
| 2006 | 5.740,59 | |
| 2007 | 13.707,47 | |
| 2008 | 8.626,38 | |
| 2009 | 694.070,70 | 381.056,75 |
| **Totale 31/12/2009** | **724.623,92** | **381.056,75** |

Fonte: Elaborazione del Conto consuntivo Residui Attivi – Residui Passivi, anno 2009

In conclusione, per quanto questi capitoli siano iscritti in entrata nelle partite di giro, considerando lo sfasamento temporale tra riscossioni e pagamenti per le partite in questione, si richiede l'adozione della massima prudenza nel considerare i residui attivi (dettagliati in precedenza) come crediti liquidi ed esigibili.

## d.2) I Residui Attivi

I residui attivi negli esercizi considerati presentano nel loro ammontare complessivo una diminuzione dal 2003 al 2009, nel 2009 si ha un decremento rispetto all'anno precedente. Nella Tabella 77 si espongono i valori dei residui attivi alla chiusura di ciascun esercizio scomponendo la parte che si è formata nell'esercizio da quella che deriva da accertamenti di esercizi precedenti.

Nella Tabella 78 si riporta la composizione dei residui attivi al termine dell'esercizio 2009. Vengono indicati separatamente i residui attivi che hanno trovato origine nell'esercizio e quelli formati in esercizi precedenti.

Con riferimento all'esercizio 2009, si rileva che i residui attivi iniziali (al netto delle partite di giro) ammontano ad euro 57.731.017,22 e presentano a fine anno un valore complessivo pari ad euro 50.078.564,16.

**Tabella 77 Residui attivi presenti al 31 dicembre dei diversi anni al netto delle partite di giro**

| | 31/12/2009 | 31/12/2008 | 31/12/2007 | 31/12/2006 | 31/12/2005 | 31/12/2004 | 31/12/2003 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Residui attivi c./competenza (netto partite di giro) | 26.231.930,83 | 35.971.009,98 | 25.885.216,49 | 41.599.061,32 | 19.939.521,51 | 67.154.182,86 | 43.541.666,80 |
| Residui attivi anni precedenti (netto partite di giro) | 23.846.633,33 | 21.760.007,24 | 23.864.259,56 | 25.382.488,64 | 29.064.726,09 | 21.855.794,04 | 34.572.461,69 |
| **Residui attivi totali (netto partite di giro)** | **50.078.564,16** | **57.731.017,22** | **49.749.476,05** | **66.981.549,96** | **49.004.247,60** | **89.009.976,90** | **78.114.128,49** |

Fonte: Elaborazione su Conto consuntivo anni dal 2003 al 2009

**Tabella 78 Composizione residui attivi al termine dell'esercizio**

| TITOLO | Residui attivi competenza | % | Residui attivi anni precedenti | % | Residui attivi totali | % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| I | - | - | - | - | - | - |
| II | 19.163.403,68 | 68,60 | 12.337.787,14 | 23,68 | 31.501.190,82 | 39,35 |
| III | 3.717.800,49 | 13,31 | 28.146,33 | 0,05 | 3.745.946,82 | 4,68 |
| IV | - | - | - | - | - | - |
| VIII | 2.060.782,47 | 7,38 | 1.669.976,84 | 3,20 | 3.730.759,31 | 4,66 |
| **Totale residui correnti** | **24.941.986,64** | **89,28** | **14.035.910,31** | **26,93** | **38.977.896,95** | **48,69** |
| V | 1.289.852,81 | 4,62 | 9.443.424,03 | 18,12 | 10.733.276,84 | 13,41 |
| VI | - | - | 42.840,19 | 0,08 | 42.840,19 | 0,05 |
| IX | 91,38 | 0,00 | 324.458,80 | 0,62 | 324.550,18 | 0,41 |
| **Totale residui c./capitale** | **1.289.944,19** | **4,62** | **9.810.723,02** | **18,83** | **11.100.667,21** | **13,87** |
| **Totale parziale** | **26.231.930,83** | **93,90** | **23.846.633,33** | **45,76** | **50.078.564,16** | **62,56** |
| VII | 1.703.915,29 | 6,10 | 28.265.398,21 | 54,24 | 29.969.313,50 | 37,44 |
| **Totale** | **27.935.846,12** | **100,00** | **52.112.031,54** | **100,00** | **80.047.877,66** | **100,00** |

Fonte: Conto consuntivo anno 2009

Nella Tabella 79 si riporta il quadro dei residui attivi presenti al 31/12/2009 distinti per esercizio di formazione.

**Tabella 79 Residui attivi presenti al 31/12/2009 per periodo di formazione**

| Periodo di riferimento | Totale Residui attivi totali al 31/12/2009 | Residui attivi Partite di giro | Residui attivi al 31/12/2009 al netto delle partite di giro | % Al netto delle partite di giro |
|---|---|---|---|---|
| 2005 e precedenti | 18.541.816,85 | 13.180.159,32 | 5.361.657,53 | 10,71 |
| 2006 | 8.536.561,43 | 5.958.978,64 | 2.577.582,79 | 5,15 |
| 2007 | 11.258.375,13 | 9.120.913,86 | 2.137.461,27 | 4,27 |
| 2008 | 13.775.278,13 | 5.346,39 | 13.769.931,74 | 27,50 |
| 2009 | 27.935.846,12 | 1.703.915,29 | 26.231.930,83 | 52,38 |
| **Totale al 31/12/2009** | **80.047.877,66** | **29.969.313,50** | **50.078.564,16** | **100,00** |

Fonte: Elaborazione del Conto consuntivo Residui Attivi –Residui Passivi, anno 2009

Di seguito, si riporta l'analisi per indici, secondo quanto evidenziato nella Tabella 80.

**L'indice di variazione** evidenzia nell'esercizio 2009 la presenza di 87 euro di residui attivi finali per ogni 100 euro di residui iniziali. Pertanto, la gestione ha generato un volume di residui attivi inferiore rispetto a quanti ne sono stati smaltiti con la riscossione dei residui attivi pregressi.

Lo stesso indice calcolato con riferimento al 2008 presenta un valore di 116, nel 2007 un valore di 74, nel 2006 di 137, nel 2005 di 55, nel 2004 di 114, nel 2003 di 78, nel 2002 e nel 2001 a fronte di 100 euro di residui iniziali si avevano rispettivamente 98 e 102 euro di residui finali.

L'**indice di accumulo** per il 2009 evidenzia che il 13% del totale degli accertamenti effettuati nell'anno non viene riscosso. Il valore dei residui di competenza rapportato agli accertamenti risulta pari al 16% nel 2008, al 13% nel 2007, al 20% nel 2006, al 10% nel 2005, al 34% nel 2004, al 23% nel 2003, al 40% nel 2002 e al 48% nel 2001.

Esaminando i residui suddivisi per tipologia di entrata, si nota che il rapporto dei residui attivi correnti sulle entrate correnti accertate nel 2009 è pari al 12%. Questo dato si può confrontare con i valori assunti negli anni precedenti quando l'indice è risultato pari al 11% nel 2008, al 12% nel 2007, al 19% nel 2006, al 10% nel 2005, al 33% nel 2004, al 22% nel 2003, al 38% nel 2002 e al 43% nel 2001.

Nel 2009 il capitolo di bilancio "Fondo per il finanziamento ordinario dell'Università" ha contribuito alla formazione dei residui attivi dell'esercizio. Tale capitolo di entrata ha prodotto il 2% dei residui attivi dell'anno 2009. Altri trasferimenti quali quelli da parte della Regione, non hanno trovato nell'anno la completa riscossione contribuendo alla tendenza di accumulo.

L'indice di accumulo per i residui attivi di competenza in c./capitale mostra che per ogni 100 euro di entrate accertate nell'anno 2009 la riscossione di 36,68 euro è rinviata agli esercizi successivi; l'indice evidenzia un valore nettamente inferiore rispetto all'anno precedente quando risultava pari a 89.

**L'indice di smaltimento** è stato utilizzato per valutare la capacità di riscossione dei residui attivi pregressi. L'indicatore calcolato per l'anno 2009 presenta un valore pari al 55%, tale dato risulta superiore rispetto a quello relativo all'anno precedente.

Nel 2009 si ha una superiore capacità di smaltimento dei residui in conto capitale pregressi rispetto all'anno precedente; infatti, tale indice evidenzia che su 100 euro di residui iniziali totali nel 2009 vengono riscossi 22 euro, mentre risultavano 8 euro nel 2008.

L'indice di smaltimento dei residui di parte corrente è del 32% inferiore rispetto a quello dell'anno precedente quando era pari al 46%.

Dall'analisi del grado di smaltimento per tipologia di entrata, si evidenzia che le riscossioni dei residui correnti pregressi risultano pari al 54% nel 2009, negli anni precedenti l'indice assumeva valori sempre superiori. L'indice di smaltimento dei residui in conto capitale nel 2009 è pari al 57%, valore superiore al 2008 quando era pari al 28%.

**Tabella 80 Indicatori sui residui attivi (Valore percentuale)**

| **Indici di accumulo** (escluse partite di giro) | **2009** | **2008** | **2007** | **2006** | **2005** | **2004** | **2003** | **2002** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Residui attivi c./ competenza / Accertamenti | **12,53%** | **15,95%** | **12,54%** | **20,34%** | **10,29%** | **33,82%** | **23,37%** | **39,73%** |
| Residui attivi correnti c./competenza / Entrate correnti accertate | 12,12% | 10,77% | 12,34% | 19,03% | 10,34% | 32,52% | 21,99% | 37,66% |
| Residui attivi c./capitale c./ competenza / Entrate c./capitale accertate | 36,68% | 88,71% | 23,45% | 53,86% | 8,30% | 55,56% | 42,49% | 77,14% |

| **Indici di variazione** (escluse partite di giro) | **2009** | **2008** | **2007** | **2006** | **2005** | **2004** | **2003** | **2002** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Residui attivi anno X / Residui attivi anno X-1 | **86,74%** | **116,04%** | **74,27%** | **136,69%** | **55,05%** | **113,95%** | **77,88%** | **98,08%** |

| **Indici di smaltimento** (escluse partite di giro) | **2009** | **2008** | **2007** | **2006** | **2005** | **2004** | **2003** | **2002** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Riscossioni in c./residui / Residui iniziali | **54,81%** | **54,08%** | **63,18%** | **44,59%** | **67,29%** | **66,75%** | **65,32%** | **73,72%** |
| Riscossioni in c./residui correnti / Residui iniziali | 32,41% | 46,05% | 55,95% | 33,02% | 64,15% | 46,85% | 63,70% | 66,75% |
| Riscossioni in c./residui c./capitale / Residui iniziali | 22,40% | 8,03% | 7,23% | 11,57% | 3,14% | 19,91% | 1,62% | 6,97% |
| Riscossioni in c./residui correnti / Residui correnti iniziali | 53,64% | 64,80% | 77,12% | 55,90% | 85,79% | 84,68% | 92,69% | 95,68% |
| Riscossioni in c./residui c./capitale / Residui c./capitale iniziali | 56,60% | 27,75% | 26,35% | 28,27% | 12,46% | 44,55% | 5,19% | 23,06% |

## d.3) I Residui Passivi

I residui passivi presenti al 31 dicembre degli anni dal 2003 al 2009 presentano l'andamento illustrato nella Tabella 81.

**Tabella 81 Residui passivi presenti al 31 dicembre dei diversi anni al netto partite di giro**

| | **31/12/2009** | **31/12/2008** | **31/12/2007** | **31/12/2006** | **31/12/2005** | **31/12/2004** | **31/12/2003** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Residui passivi c./competenza (netto partite di giro) | 36.148.644,26 | 50.759.874,24 | 42.837.778,32 | 47.791.354,39 | 42.881.757,87 | 57.067.885,47 | 57.779.037,48 |
| Residui passivi anni precedenti (netto partite di giro) | 29.895.860,29 | 32.340.101,05 | 41.399.383,71 | 39.496.648,27 | 54.621.325,96 | 59.437.388,06 | 63.588.893,21 |
| **Residui passivi totali (netto partite di giro)** | **66.044.504,55** | **83.099.975,29** | **84.237.162,03** | **87.288.002,66** | **97.503.083,83** | **116.505.273,53** | **121.367.930,69** |

Fonte: Elaborazione Conto consuntivo anni dal 2003 al 2009

Nella Tabella 82 si riporta la composizione dei residui passivi al termine dell'esercizio 2009, distinguendo quelli che si sono formati nell'esercizio dai residui passivi degli anni precedenti.

**Tabella 82 Composizione dei residui passivi al termine dell'esercizio**

| **TITOLO** | **Residui passivi competenza** | **%** | **Residui passivi anni precedenti** | **%** | **Residui passivi totali** | **%** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| I | 30.065.899,46 | 81,61 | 16.152.622,52 | 53,97 | 46.218.521,98 | 69,22 |
| V | 1.450.926,35 | 3,94 | 2.361.230,94 | 7,89 | 3.812.157,29 | 5,71 |
| **Totale residui Correnti** | **31.516.825,81** | **85,54** | **18.513.853,46** | **61,86** | **50.030.679,27** | **74,93** |
| II | 2.870.596,78 | 7,79 | 5.869.597,69 | 19,61 | 8.740.194,47 | 13,09 |
| III | - | - | - | - | - | - |
| VI | 1.761.221,67 | 4,78 | 5.512.409,14 | 18,42 | 7.273.630,81 | 10,89 |
| **Totale residui c./Capitale** | **4.631.818,45** | **12,57** | **11.382.006,83** | **38,03** | **16.013.825,28** | **23,98** |

| TITOLO | Residui passivi competenza | % | Residui passivi anni precedenti | % | Residui passivi totali | % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Totale Parziale** | **36.148.644,26** | **98,12** | **29.895.860,29** | **99,90** | **66.044.504,55** | **98,91** |
| IV | 694.070,70 | 1,88 | 30.553,22 | 0,10 | 724.623,92 | 1,09 |
| **Totale** | **36.842.714,96** | **100,00** | **29.926.413,51** | **100,00** | **66.769.128,47** | **100,00** |

Fonte: Conto consuntivo anno 2009

All'inizio del 2009 sono presenti residui passivi per un importo totale pari a euro 83.099.975,29 mentre al termine dell'esercizio gli impegni da pagare iscritti a residuo ammontano a euro 66.044.504,55.

Esaminando la composizione dei residui passivi al 31 dicembre 2009 sotto il profilo dell'esercizio di formazione degli stessi (Tabella 83) emerge che il 45% di questi si sono formati in periodi precedenti all'esercizio 2009.

**Tabella 83 Residui passivi presenti al 31/12/2009 per periodo di formazione**

| Periodo di riferimento | Totale Residui passivi totali al 31/12/2009 | Residui passivi Partite di giro | Residui passivi al 31/12/2009 al netto delle partite di giro | % Al netto delle partite di giro |
|---|---|---|---|---|
| 2005 e precedenti | 4.384.034,83 | 2.478,78 | 4.381.556,05 | 6,63 |
| 2006 | 3.323.521,61 | 5.740,59 | 3.317.781,02 | 5,02 |
| 2007 | 5.367.054,77 | 13.707,47 | 5.353.347,30 | 8,11 |
| 2008 | 16.851.802,30 | 8.626,38 | 16.843.175,92 | 25,50 |
| 2009 | 36.842.714,96 | 694.070,70 | 36.148.644,26 | 54,73 |
| **Totale al 31/12/2009** | **66.769.128,47** | **724.623,92** | **66.044.504,55** | **100,00** |

Fonte: Elaborazione del Conto consuntivo Residui Attivi – Residui Passivi, anno 2009

Di seguito, si riporta, l'analisi per indici, secondo quanto evidenziato nella Tabella 84.

**L'indice di variazione** evidenzia che a fine anno 2009 risultano presenti 79 euro di residui per ogni 100 presenti all'inizio dell'anno, l'indice è inferiore rispetto agli anni precedenti.

**L'indice di accumulo** presenta per il 2009 un valore del 17,29% inferiore ai valori assunti negli anni precedenti.

Lo stesso indice calcolato per i residui in parte corrente presenta un valore pari al 16%, per i residui in conto capitale si registra un valore del 63%, percentuale inferiore rispetto a quella dell'anno precedente.

**L'indice di smaltimento**, evidenzia che nel corso del 2009 si pagano 54 euro su 100 di residui iniziali.

Calcolando l'indice per tipologia di spesa, corrente e in conto capitale, emerge l'esistenza di una maggiore capacità di smaltimento per i residui correnti rispetto a quelli in conto capitale. Durante il 2009, su 100 euro di residui passivi in conto corrente sono stati pagati 55 euro, mentre in conto capitale si smaltiscono 52 euro.

La gestione nell'esercizio 2009 ha creato l'accumulo di residui passivi in misura inferiore rispetto all'anno precedente; mentre è rimasta costante la capacità di smaltire i residui che si sono formati negli esercizi precedenti.

## d.4) Conclusioni

Da un confronto degli indici calcolati con riferimento ai residui attivi e passivi si rileva che l'accumulo dei residui attivi pari al 13% è inferiore all'indice di accumulo dei residui passivi pari al 17%; la capacità di smaltimento dei residui attivi pari al 55% risulta di poco superiore alla capacità di smaltimento dei residui passivi. Si deduce che la gestione di

competenza dell'anno ha generato un maggior accumulo di residui passivi, mentre per la gestione dei residui pregressi il ciclo di spesa tende a concludersi in un uguale periodo rispetto a quello di entrata.

Dall'indice di variazione risulta che per 100 euro di residui a fine anno 2008, alla fine dell'anno 2009 si hanno 79 euro di residui passivi e 87 euro di residui attivi.

**Tabella 84 Indicatori sui residui passivi (Valore percentuale)**

| **Indici di accumulo** (escluse partite di giro) | **2009** | **2008** | **2007** | **2006** | **2005** | **2004** | **2003** | **2002** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Residui passivi c./compet. / Impegni | **17,29%** | **22,70%** | **19,80%** | **21,70%** | **22,27%** | **28,76%** | **28,47%** | **25,85%** |
| Residui passivi correnti c./compet. / Spese correnti impegnate | 15,62% | 16,34% | 17,90% | 17,22% | 18,13% | 23,01% | 21,77% | 21,76% |
| Residui passivi capitale c./compet. / Spese c./capitale impegnate | 63,02% | 82,62% | 59,74% | 71,91% | 79,98% | 85,29% | 75,87% | 78,63% |

| **Indici di variazione** (escluse partite di giro) | **2009** | **2008** | **2007** | **2006** | **2005** | **2004** | **2003** | **2002** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Residui passivi anno X / Residui passivi anno X-1 | **79,48%** | **98,65%** | **96,50%** | **89,52%** | **83,69%** | **95,99%** | **110,93%** | **98,85%** |

| **Indici di smaltimento** (escluse partite di giro) | **2009** | **2008** | **2007** | **2006** | **2005** | **2004** | **2003** | **2002** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Pagamenti in c./residui / Residui iniziali | **53,90%** | **54,36%** | **49,37%** | **50,08%** | **45,23%** | **44,69%** | **36,57%** | **34,15%** |
| Pagamenti in c./residui correnti / Residui iniziali | 34,42% | 39,92% | 33,78% | 29,54% | 31,19% | 30,56% | 28,31% | 23,66% |
| Pagamenti in c./residui c./capitale / Residui iniziali | 19,48% | 14,44% | 15,59% | 20,54% | 14,04% | 14,12% | 8,25% | 10,49% |
| Pagamenti in c./residui correnti / Residui correnti iniziali | 55,10% | 61,64% | 59,54% | 59,46% | 64,10% | 66,94% | 61,91% | 59,53% |
| Pagamenti in c./residui c./capitale / Residui c./capitale iniziali | 51,92% | 40,99% | 36,04% | 40,83% | 27,35% | 25,99% | 15,21% | 17,41% |

## e) Indici di Bilancio del triennio

A completamento delle analisi svolte, si riporta il quadro generale degli indici di bilancio elaborati dalla Direzione finanziaria e presenti nelle pag. 83 e seguenti della Relazione al Conto Consuntivo.

## Tabella 85 Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Dati in migliaia di Euro

**Dell'Entrate:**

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fondo Finanziamento Ordinario | 138.330 | **68,2%** | 141.255 | **67,1%** | 138.416 | **67,3%** |
| Totale Entrate Correnti | 202.733 | | 210.535 | | 205.776 | |
| Tasse e Contributi Studenti | 16.390 | **8,1%** | 19.612 | **9,3%** | 20.625 | **10,0%** |
| Totale Entrate Correnti | 202.733 | | 210.535 | | 205.776 | |
| Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR | 1.624 | **43,7%** | 1.149 | **7,7%** | 54 | **1,5%** |
| Totale Entrate C/Capitale | 3.716 | | 14.990 | | 3.517 | |
| Trasf. per edilizia | - | **0,0%** | - | **0,0%** | 39 | **1,1%** |
| Totale Entrate C/Capitale | 3.716 | | 14.990 | | 3.517 | |
| *Capacità di autofinanziamento* | | | | | | |
| Entrate extra-Ministeriali | 49.238 | **23,8%** | 66.063 | **29,3%** | 53.707 | **25,7%** |
| Totale Entrate (*escluse partite di giro*) | 206.450 | | 225.525 | | 209.293 | |

**Delle Spese:**

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Retribuzioni e Compensi Vari | 149.286 | **72,1%** | 147.361 | **72,7%** | 151.3711 | **75,0%** |
| Totale Spese Correnti | 206.490 | | 202.104 | | 201.746 | |
| Spese per Borse di Studio | 28.858 | **14,2%** | 24.764 | **12,4%** | 25.180 | **12,5%** |
| Totale Spese Correnti | 206.490 | | 202.104 | | 201.746 | |
| Acquisto Beni e Servizi | 13.183 | **6,4%** | 13.237 | **6,5%** | 13.264 | **6,6%** |
| Totale Spese Correnti | 206.490 | | 202.104 | | 201.746 | |
| Spese per Ricerca | 477 | **4,9%** | 3.361 | **15,7%** | 495 | **6,7%** |
| Totale Spese C/Capitale | 9.831 | | 21.474 | | 7.350 | |

**Di Gestione:**

*Struttura Finanziaria:*

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Entrate Correnti | 202.733 | **98,2%** | 210.535 | **93,4%** | 205.776 | **98,3%** |
| Totale Entrate *(escluse partite di giro)* | 206.450 | | 225.525 | | 209.293 | |
| Entrate C/Capitale | 3.716 | **1,8%** | 14.990 | **6,6%** | 3.517 | **1,7%** |
| Totale Entrate *(escluse partite di giro)* | 206.450 | | 225.525 | | 209.293 | |
| Spese Correnti | 206.490 | **95,5%** | 202.104 | **90,4%** | 201.746 | **96,5%** |
| Totale Spese *(escluse partite di giro)* | 216.321 | | 223.578 | | 209.096 | |
| Spese C/Capitale | 9.831 | **4,5%** | 21.474 | **9,6%** | 7.350 | **3,5%** |
| Totale Spese *(escluse partite di giro)* | 216.321 | | 223.578 | | 209.096 | |

*Grado di Copertura delle Spese:*

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Entrate Correnti | 202.733 | **98,2%** | 210.535 | **104,2%** | 205.776 | **102,0%** |
| Spese Correnti | 206.490 | | 202.104 | | 201.746 | |
| Entrate C/Capitale | 3.716 | **37,8%** | 14.990 | **69,8%** | 3.517 | **47,8%** |
| Spese C/Capitale | 9.831 | | 21.474 | | 7.350 | |

## Tabella 86 Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

**Grado di attendibilità della previsione di spesa:**

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Previsioni finali di spesa corrente | 213.005 | **116,0%** | 216.263 | **107,1%** | 215.723 | **108,7%** |
| Previsioni iniziali di spesa corrente | 183.704 | | 201.834 | | 198.463 | |

**Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:**

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Impegni spesa corrente | 206.490 | **96,9%** | 202.104 | **93,5%** | 201.746 | **93,5%** |
| Previsioni finali di spesa corrente | 213.005 | | 216.263 | | 215.723 | |
| Accertamenti entrate correnti | 202.733 | **99,6%** | 210.535 | **97,8%** | 205.776 | **100,8%** |
| Previsioni finali entrate correnti | 203.572 | | 215.206 | | 204.106 | |

**Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:**

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Impegni spese c/capitale | 9.831 | **71,1%** | 21.474 | **82,6%** | 7.350 | **66,4%** |
| Previsioni finali spese c/capitale | 13.836 | | 25.996 | | 11.072 | |

**Grado di pagamento delle spese:**

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Pagamenti spese correnti | 169.526 | **82,1%** | 169.085 | **83,7%** | 170.229 | **84,4%** |
| Impegni spesa corrente | 206.490 | | 202.104 | | 201.746 | |
| Pagamenti spese c/capitale | 3.958 | **40,3%** | 3.733 | **17,4%** | 2.718 | **37,0%** |
| Impegni spese c/capitale | 9.831 | | 21.474 | | 7.350 | |

**Grado di riscossione delle entrate:**

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Riscossioni entrate correnti | 177.720 | **87,7%** | 187.862 | **89,2%** | 180.834 | **87,9%** |
| Accertamenti entrate correnti | 202.733 | | 210.535 | | 205.776 | |
| Riscossioni entrate c/capitale | 2.845 | **76,5%** | 1.692 | **11,3%** | 2.227 | **63,3%** |
| Accertamenti entrate c/capitale | 3.716 | | 14.990 | | 3.517 | |

**Indici di smaltimento:**

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Pagamenti in c/residui | 43.097 | **49,4%** | 45.795 | **54,4%** | 44.794 | **53,9%** |
| Residui iniziali | 87.288 | | 84.237 | | 83.100 | |
| Riscossione in c/residui | 42.321 | **63,2%** | 26.906 | **54,1%** | 31.643 | **54,8%** |
| Residui iniziali | 66.982 | | 49.749 | | 57.731 | |

**Equilibrio di cassa:**

| | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Pagamenti | 332.016 | **96,2%** | 332.327 | **96,8%** | 327.223 | **96,7%** |
| Fondo cassa iniziale + Riscossioni | 345.067 | | 343.361 | | 338.318 | |

Fonte: Relazione al Conto Consuntivo 2009

### 3.1.2 Risultati finanziari dei Centri con autonomia di spesa

#### a) Andamento, analisi e confronto delle entrate e delle spese dei Centri con autonomia di spesa

Per i Dipartimenti e gli altri Centri con autonomia di spesa nell'anno 2004, come è stato già ricordato, il sistema contabile è stato integrato affiancando alla contabilità di cassa quella di competenza, pertanto per gli anni 2004, 2005, 2006, 2007, 2008 e 2009 si inseriscono i dati relativi agli accertamenti e agli impegni attivati dai Centri con autonomia contabile. Dalla lettura della Tabella 87 si evince che i Centri suddetti, per gli anni considerati, accertano maggiori somme in conto capitale rispetto a quelle in conto corrente ad eccezione del 2008.

**Tabella 87 Andamento delle entrate accertate dai Dipartimenti e Centri nei sei anni di presenza del bilancio di competenza (valori in migliaia di euro)**

| Titoli | Voci di Entrata | 2004 | | 2005 | | 2006 | | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. | Accertamenti val. assoluti | % su tot. |
| I | Entrate contributive | 62 | 0,17 | 8 | 0,04 | 90 | 0,39 | 115 | 0,48 | 77 | 0,27 | 103 | 0,42 |
| II | Entrate derivanti da trasferimenti correnti | 2.456 | 6,57 | 924 | 4,95 | 1.910 | 8,33 | 2.019 | 8,52 | 3.364 | 11,96 | 2.732 | 11,18 |
| III | Entrate diverse | 4.229 | 11,31 | 4.507 | 24,15 | 6.399 | 27,92 | 7.132 | 30,10 | 8.685 | 30,88 | 6.807 | 27,85 |
| IV | Alienazione beni patrim. e risc crediti | 13 | 0,04 | - | - | - | - | 7 | 0,03 | - | - | - | - |
| VIII | Trasferimenti interAteneo correnti | 7.002 | 18,73 | 2.563 | 13,73 | 2.717 | 11,85 | 1.924 | 8,12 | 2.308 | 8,21 | 1.704 | 6,97 |
| | **Entrate Correnti** | **13.762** | **36,80** | **8.002** | **42,87** | **11.116** | **48,49** | **11.197** | **47,26** | **14.434** | **51,32** | **11.346** | **46,43** |
| V | Entrate da trasferimenti in c./capitale | 12.377 | 33,10 | 5.891 | 31,56 | 6.877 | 30,00 | 8.701 | 36,72 | 10.163 | 36,14 | 10.016 | 40,98 |
| VI | Entrate accensione mutui | 1 | 0,00 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IX | Trasferimenti interAteneo c./capitale | 11.256 | 30,10 | 4.774 | 25,58 | 4.931 | 21,51 | 3.795 | 16,02 | 3.528 | 12,54 | 3.078 | 12,59 |
| | **Entrate C./ Capitale** | **23.634** | **63,20** | **10.665** | **57,13** | **11.807** | **51,51** | **12.495** | **52,74** | **13.691** | **48,68** | **13.093** | **53,57** |
| | **Totale Parziale** | **37.396** | **100,00** | **18.668** | **100,00** | **22.923** | **100,00** | **23.693** | **100,00** | **28.125** | **100,00** | **24.439** | **100,00** |
| VII | Partite giro e contabilità Speciali | 1.100 | | 954 | | 1.380 | | 1.554 | | 1.521 | | 1.698 | |
| | **Totale entrate** | **38.496** | | **19.622** | | **24.303** | | **25.246** | | **29.646** | | **26.138** | |

Fonte: Conto consuntivo Dipartimenti anni dal 2004 al 2009

In riferimento alla Tabella 88, dal lato delle spese gli impegni in conto capitale risultano sempre superiori agli impegni correnti.

Soffermandosi sulla gestione di competenza dell'anno 2009, si riporta l'esame dei valori relativi alle entrate dell'anno 2009, i cui dati di dettaglio nelle diverse fasi (Previsione, Accertamento e Riscossione c./competenza) sono esposti nella Tabella 89.

Nell'anno 2009, a fronte di 27 milioni di euro di previsioni definitive di entrata, sono state accertate risorse finanziarie per 26 milioni di euro.

La *Capacità di accertamento* (Accertamenti/Previsioni definitive) è pari al 96,2%, mentre la *Capacita di riscossione* (Riscossioni in conto competenza/Accertamenti) risulta del 66,6%.

**Tabella 88 Andamento delle spese impegnate dai Dipartimenti e Centri nei sei anni di presenza del bilancio di competenza(valori in migliaia di euro)**

| Titoli | Voci di Spesa | 2004 | | 2005 | | 2006 | | 2007 | | 2008 | | 2009 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. | Impegni val. assoluti | % su tot. |
| I | Spese correnti | 8.110 | 22,86 | 4.835 | 28,42 | 6.631 | 31,45 | 7.168 | 30,24 | 10.327 | 36,79 | 8.330 | 37,01 |
| V | Trasferimenti interAteneo correnti | 2.151 | 6,06 | 1.300 | 7,64 | 2.381 | 11,29 | 3.092 | 13,04 | 3.497 | 12,46 | 2.591 | 11,51 |
| | **Spese Correnti** | **10.260** | **28,92** | **6.135** | **36,07** | **9.012** | **42,75** | **10.260** | **43,28** | **13.824** | **49,25** | **10.921** | **48,52** |
| II | Spese c./capitale | 22.614 | 63,75 | 9.170 | 53,90 | 10.182 | 48,30 | 11.416 | 48,16 | 12.174 | 43,37 | 8.987 | 39,93 |
| III | Estinzione mutui e prestiti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| VI | Trasferimenti interAteneo in c./capitale | 2.600 | 7,33 | 1.706 | 10,03 | 1.888 | 8,96 | 2.030 | 8,56 | 2.072 | 7,38 | 2.599 | 11,55 |
| | **Spese c./Capitale** | **25.215** | **71,08** | **10.876** | **63,93** | **12.070** | **57,25** | **13.446** | **56,72** | **14.246** | **50,75** | **11.586** | **51,48** |
| | **Totale parziale** | **35.475** | **100,00** | **17.011** | **100,00** | **21.082** | **100,00** | **23.706** | **100,00** | **28.070** | **100,00** | **22.507** | **100,00** |
| IV | Partite di giro e contabilità speciali | 1.094 | | 952 | | 1.376 | | 1.518 | | 1.521 | | 1.698 | |
| | **Totale Spese** | **36.569** | | **17.963** | | **22.458** | | **25.224** | | **29.591** | | **24.205** | |

Fonte: Conto consuntivo Dipartimenti anni dal 2004 al 2009

**Tabella 89 Analisi delle entrate dei Dipartimenti e dei Centri nell'anno 2009**

| Titoli | Voci di Entrata | 2009 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Stanziamento | Previsioni Definitive | Accertamenti | Riscossioni c./comp. | % Accertam./ prev. def. | % Riscossioni c./comp. / Accertam. |
| I | Entrate contributive | 2.000,00 | 104.850,00 | 102.850,00 | 36.250,00 | 98,1 | 35,2 |
| II | Entrate derivanti da trasferimenti correnti | 1.180.828,00 | 2.874.930,53 | 2.732.228,68 | 2.275.423,68 | 95,0 | 83,3 |
| III | Entrate diverse | 5.555.855,32 | 6.891.328,25 | 6.807.067,62 | 4.974.304,17 | 98,8 | 73,1 |
| IV | Alienazione beni patrim. e risc crediti | - | - | - | - | - | - |
| VIII | Trasferimenti interAteneo correnti | 1.503.492,80 | 1.770.465,14 | 1.703.987,87 | 312.873,89 | 96,2 | 18,4 |
| | **Entrate Correnti** | **8.242.176,12** | **11.641.573,92** | **11.346.134,17** | **7.598.851,74** | **97,5** | **67,0** |
| V | Entrate da trasferimenti in c./capitale | 9.477.624,00 | 10.161.018,39 | 10.015.659,39 | 6.570.061,29 | 98,6 | 65,6 |
| VI | Entrate accensione mutui | - | - | - | - | - | - |
| IX | Trasferimenti interAteneo c./capitale | 2.765.539,49 | 3.489.285,43 | 3.077.639,61 | 1.540.582,34 | 88,2 | 50,1 |
| | **Entrate c./ Capitale** | **12.243.163,49** | **13.650.303,82** | **13.093.299,00** | **8.110.643,63** | **95,9** | **61,9** |
| | **Totale parziale** | **20.485.339,61** | **25.291.877,74** | **24.439.433,17** | **15.709.495,37** | **96,6** | **64,3** |
| VII | Partite giro e contabilità Speciali | 1.361.184,56 | 1.864.510,10 | 1.698.257,98 | 1.694.559,43 | 91,1 | 99,8 |
| | **Totale entrate** | **21.846.524,17** | **27.156.387,84** | **26.137.691,15** | **17.404.054,80** | **96,2** | **66,6** |
| | **Prelievo dall'avanzo di amministrazione** | | 11.934.996,19 | | | | |

Fonte: Conto consuntivo Dipartimenti anni 2009

Dal lato della spesa le previsioni definitive di spesa corrente e in conto/capitale evidenziano, come indicato nella Tabella 90, incrementi negli stanziamenti inizialmente deliberati in sede di Bilancio di Previsione.

Nella fase gestionale non si è verificato l'impegno della globalità delle somme stanziate, la *Capacità di impegno* (Impegni/Previsioni definitive) risulta pari al 61,9%.

La *Capacità di pagamento* (Pagamenti in conto competenza/Impegni) evidenzia che il 63,4% degli importi impegnati nel 2009 sono stati pagati, mentre la restante parte è costituita

dai residui passivi da riportare. La *Capacità di pagamento,* calcolata sulle spese in conto capitale, risulta pari al 57,4% mentre per le spese correnti risulta pari al 65,2%.

**Tabella 90 Analisi delle spese dei Dipartimenti e dei Centri nell'anno 2009**

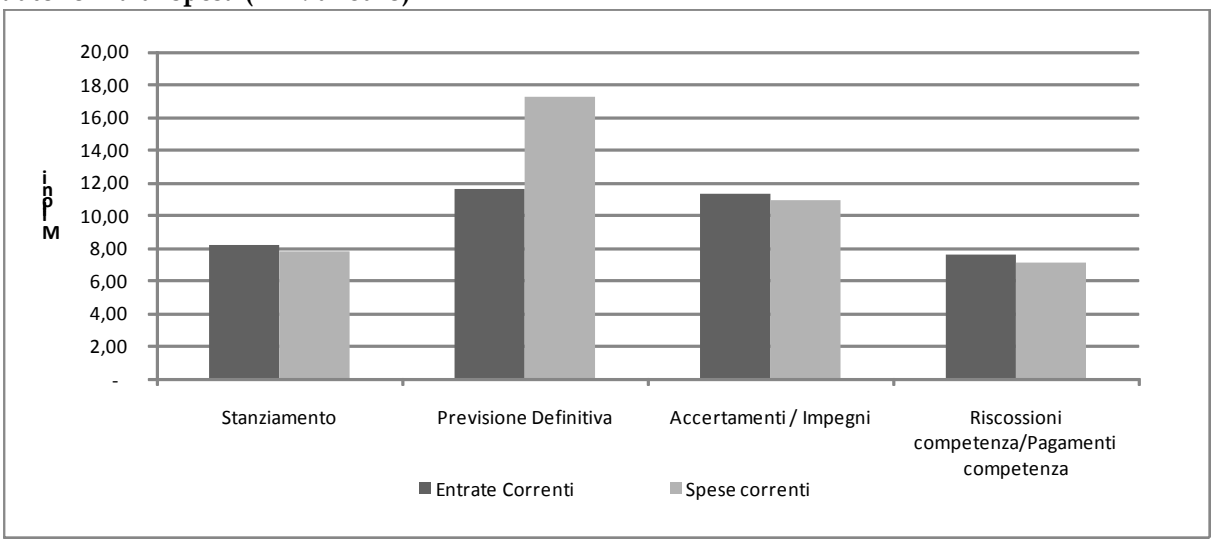
| Titoli | Voci di Spesa | 2009 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Stanziamento | Previsioni Definitive | Impegni | Pagamenti c./comp. | % impegni / prev.def. | % pagamenti c/comp. / Impegni |
| I | Spese correnti | 6.656.993,79 | 13.830.084,05 | 8.330.377,99 | 5.626.703,52 | 60,2 | 67,5 |
| V | Trasferimenti interAteneo correnti | 1.206.886,22 | 3.399.475,79 | 2.590.631,91 | 1.491.238,04 | 76,2 | 57,6 |
| | **Spese Correnti** | **7.863.880,01** | **17.229.559,84** | **10.921.009,90** | **7.117.941,56** | **63,4** | **65,2** |
| II | Spese c./capitale | 12.092.959,60 | 17.277.386,04 | 8.987.393,78 | 4.583.949,29 | 52,0 | 51,0 |
| III | Estinzione mutui e prestiti | - | - | - | - | | |
| VI | Trasferimenti interAteneo in c./capitale | 528.500,00 | 2.719.928,09 | 2.598.556,40 | 2.062.208,72 | 95,5 | 79,4 |
| | **Spese c./Capitale** | **12.621.459,60** | **19.997.314,13** | **11.585.950,18** | **6.646.158,01** | **57,9** | **57,4** |
| | **Totale parziale** | **20.485.339,61** | **37.226.873,97** | **22.506.960,08** | **13.764.099,57** | **60,5** | **61,2** |
| IV | Partite di giro e contabilità speciali | 1.361.184,56 | 1.864.510,10 | 1.698.257,98 | 1.577.007,27 | 91,1 | 92,9 |
| | **Totale spese** | **21.846.524,17** | **39.091.384,07** | **24.205.218,06** | **15.341.106,84** | **61,9** | **63,4** |

Fonte: Conto consuntivo Dipartimenti anno 2009

Di seguito si riporta graficamente per l'anno 2009 il confronto con riferimento alla gestione in conto competenza (ad esclusione del conto residui) delle entrate e delle spese sia per il totale (al netto delle partite di giro) che nel dettaglio delle voci correnti e in conto capitale.

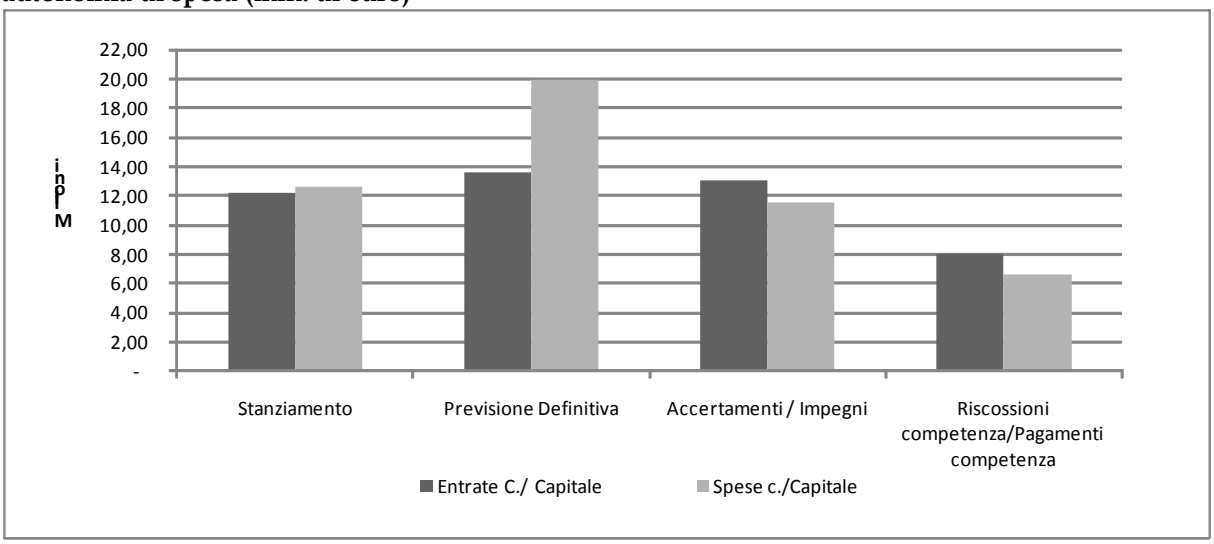
La Figura 27 fornisce gli elementi per verificare, se sussiste, equilibrio tra entrate e spese correnti.

**Figura 27 Confronto tra entrate e spese correnti di competenza dei Dipartimenti e Centri con autonomia di spesa (mln. di euro)**



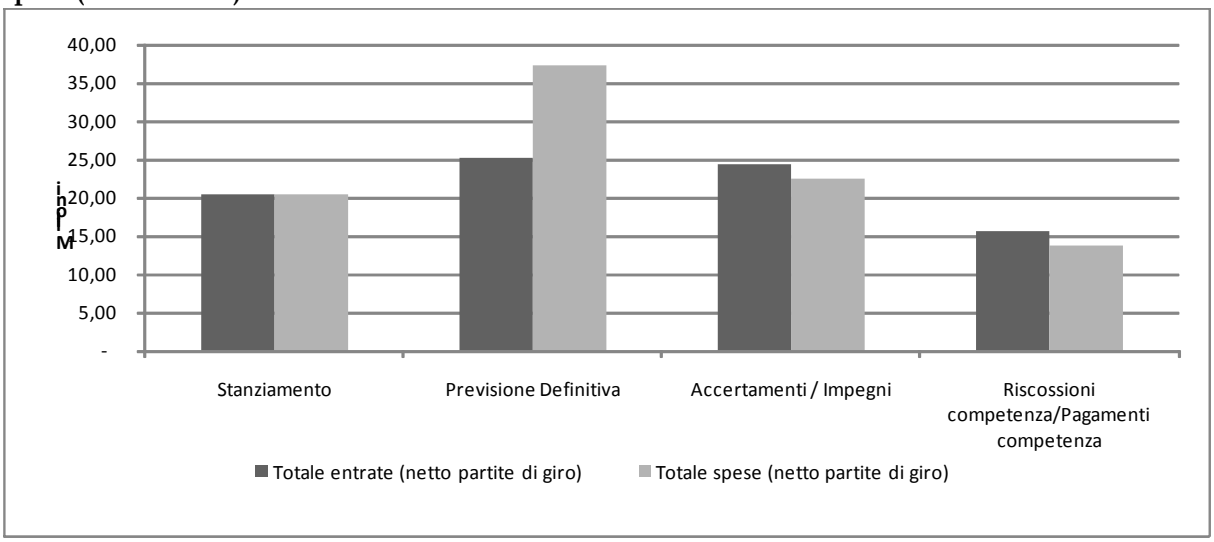

La Figura 28 fornisce gli elementi per verificare, se sussiste, equilibrio tra entrate e spese in conto capitale.

**Figura 28 Confronto tra entrate e spese in c./capitale di competenza dei Dipartimenti e Centri con autonomia di spesa (mln. di euro)**




La Figura 29 fornisce gli elementi per verificare, se sussiste, equilibrio tra il totale delle entrate e delle spese al netto delle partite di giro.

**Figura 29 Confronto tra entrate e spese di competenza dei Dipartimenti e Centri con autonomia di spesa (mln. di euro)**




## 3.1.3 Risultati finanziari dell'Ateneo

**a) L'Avanzo di Amministrazione, il Fondo cassa e i Residui attivi e passivi**

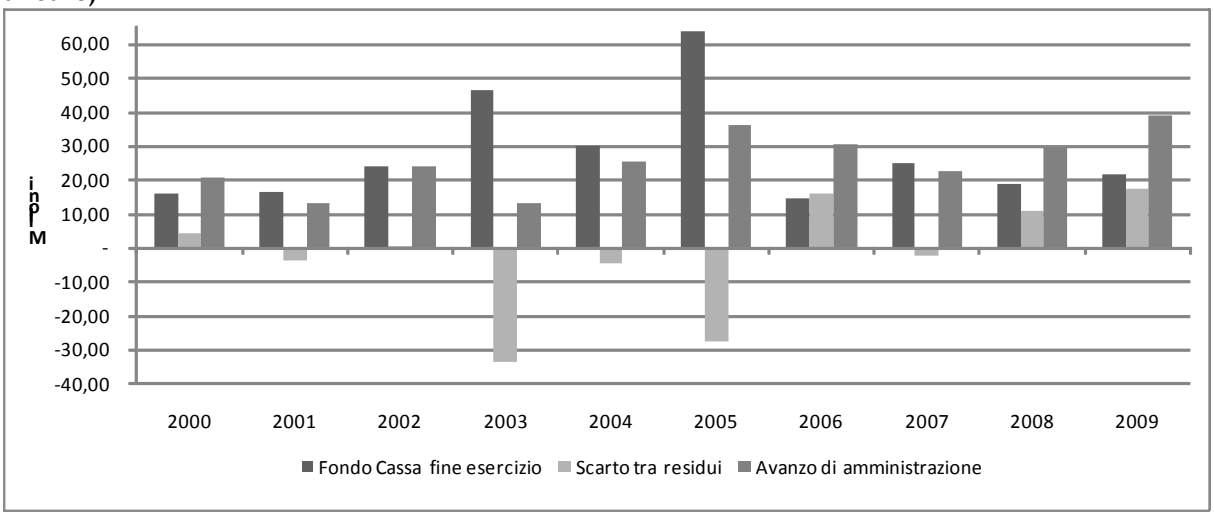
La Figura 30 presenta un confronto tra i valori del Consuntivo degli esercizi dal 2000 al 2009, mostrando, in sintesi, l'Avanzo di Amministrazione, quale risultato finanziario complessivo della gestione e la sua composizione negli elementi denominati Fondo cassa e Scarto tra residui (differenza tra Residui attivi e Residui passivi).

Dall'esame dei risultati si osserva che la gestione finanziaria presenta, in tutti gli anni considerati, saldi positivi sia del Fondo cassa che del Risultato di amministrazione (Avanzo di amministrazione). Lo scarto tra residui attivi e passivi, nel 2009, esprime valori positivi per effetto della prevalenza dei residui attivi su quelli passivi, tale situazione si era realizzata anche nel 2000, 2002, 2006 e 2008.

L'esercizio 2009 presenta un Avanzo di Amministrazione con un valore superiore rispetto a quello riportato nel 2008. Nell'anno considerato l'Avanzo ha subito un incremento

del 30% rispetto al 2008, quando presentò un incremento del 31% rispetto all'anno 2007, nel 2001 si è avuto l'Avanzo di Amministrazione più basso dei dieci anni considerati. L'Avanzo di Amministrazione subisce un decremento del 36% tra il 2000 e il 2001, si rileva un importante incremento nel 2002 ed una riduzione considerevole nell'anno 2003 successivamente si verifica un incremento per due anni e poi una riduzione per altri due anni per poi aumentare nel 2008 e ulteriormente nel 2009.

**Figura 30 Andamento del f.do cassa, dello scarto dei residui e dell'avanzo di amministrazione (mln. di euro)**




Come è noto, il Risultato di Amministrazione è determinato non soltanto dalla Situazione di Cassa a fine esercizio ma anche dall'entità dei residui attivi e passivi presenti a fine anno.

Il 2009 presenta un Avanzo di Amministrazione superiore al Fondo di cassa (che ha subito un incremento rispetto all'anno precedente) per effetto dello scarto positivo tra residui attivi e passivi.

Nell'interpretare il Risultato di Amministrazione non si può non tener conto della voce dei residui. I residui attivi a fine esercizio 2009 includono un "credito" che l'Università vanta nei confronti della Regione e delle Aziende Sanitarie in seguito all'anticipazione che l'Università ha effettuato nel pagamento di competenze al personale Sanitario per un importo di €29.639.090,68; valore accertato in misura pari a € 1.465.981,55 nell'esercizio 2009 e per la parte restante proveniente da accertamenti di esercizi precedenti.

Le difficoltà di incasso di tali somme implicano la necessità di gestire con prudenza i processi di spesa, in considerazione del fatto che l'Avanzo di Amministrazione è una voce di bilancio che potrà essere gestita e utilizzata nell'esercizio successivo. Nell'utilizzo dell'Avanzo si deve, dunque, tener conto della capacità di riscossione dei residui attivi. Nel 2009 l'Avanzo di Amministrazione è costituito dal valore del Fondo cassa che risulta incrementato per un valore pari allo scarto positivo tra i residui.

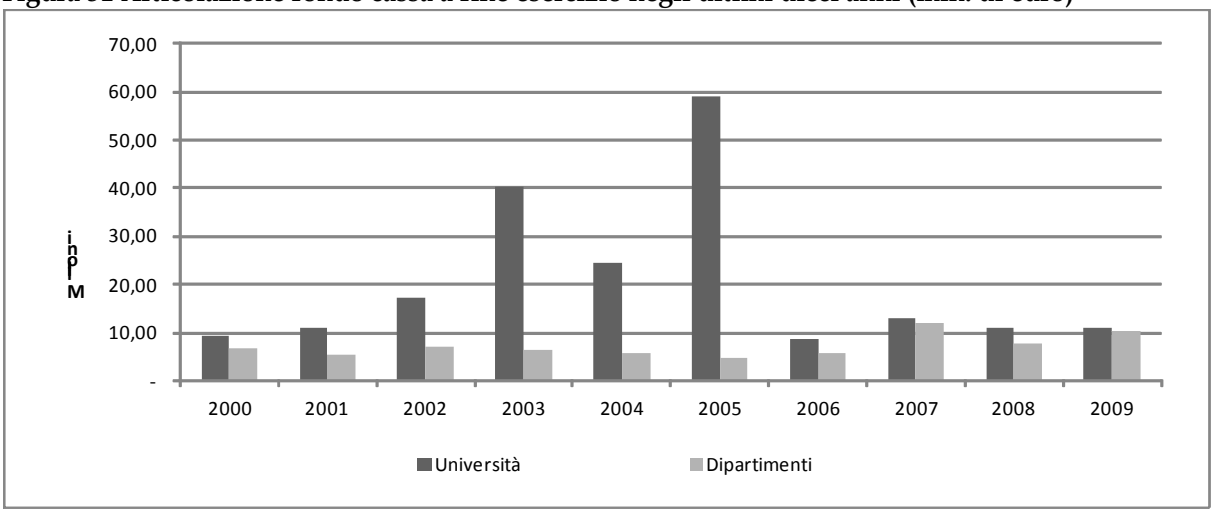
Dalla Relazione tecnica al Consuntivo emerge che una quota pari a € 13.514.092,48 dell'Avanzo di Amministrazione dell'Ateneo è considerata a destinazione vincolata (per il dettaglio si veda pag. 82 relazione consuntivo 2009); una quota pari a € 6.011.473,00 è stata utilizzata per raggiungere il pareggio del bilancio di previsione del 2010 e, conseguentemente, la quota dell'Avanzo di Amministrazione disponibile, determinata dalla gestione dell'Amministrazione Centrale, risulta pari a € 4.848.175,70 a cui va sommata la parte di avanzo dei Centri con autonomia di spesa.

All'inizio dell'esercizio 2009 il Fondo di cassa risulta pari a € 18.903.381,41; i movimenti dell'anno determinano un incremento netto di € 2.619.941,56 e l'esercizio finanziario si

chiude con un Fondo di € 21.523.322,97. La disponibilità di cassa dell'Amministrazione nell'anno 2009 rileva, un incremento dell'1% rispetto all'anno precedente.

La Figura 31 mostra, per gli ultimi dieci anni, la disponibilità di cassa dell'Amministrazione distinta da quella dei Dipartimenti. Si ricorda che i trasferimenti di fondi dall'Ateneo ai Dipartimenti non avvengono al momento dell'incasso delle somme ad essi riferite, ma unicamente quando la cassa degli stessi scende oltre una soglia minima tale da non consentire più di far fronte agli impegni previsti.

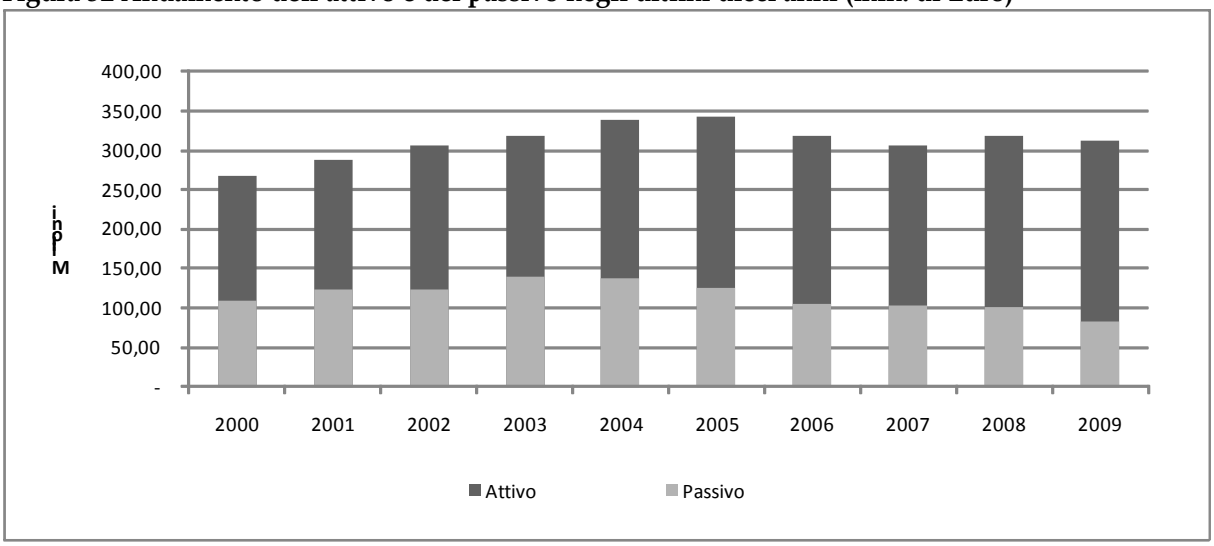
**Figura 31 Articolazione fondo cassa a fine esercizio negli ultimi dieci anni (mln. di euro)**




**b) Andamento del patrimonio netto**

Nel periodo compreso fra il 2000 ed il 2009 il patrimonio presenta un aumento complessivo pari a euro 70.047.840,04. La Figura 32 evidenzia la consistenza dell'Attivo e del Passivo negli ultimi dieci anni. Nel 2009 l'attivo subisce un decremento rispetto all'anno precedente mentre il Patrimonio netto subisce un leggero incremento.

**Figura 32 Andamento dell'attivo e del passivo negli ultimi dieci anni (mln. di Euro)**




Fonte: elaborazione su dati dei conti consuntivo

**c) Bilancio consolidato e riclassificato**

Per consentire il consolidamento dei conti del settore pubblico a livello nazionale si è sentita l'esigenza di disporre di dati di bilancio comparabili, a tal fine c'è stata la definizione di criteri per l'omogenea redazione dei consuntivi delle Università.

La redazione del Bilancio Consolidato è obbligatoria in seguito all'emanazione del Decreto interministeriale del 5/12/2000 "Criteri sull'omogenea redazione dei conti consuntivi delle Università".

Nel 2009 per il decimo anno è stato redatto il Bilancio Consolidato in cui si evidenziano le risorse complessivamente pervenute dall'esterno e utilizzate per la gestione nell'Ateneo. Lo schema utilizzato nell'anno 2009 risulta quello approvato con decreto del 1 marzo 2007 che ha modificato lo schema previsto dal decreto del 2000.

Dal 2004, a differenza degli anni precedenti, il consolidamento dei conti è avvenuto sia in termini di cassa che di competenza, infatti, fino al 2003 le strutture decentrate e i centri autonomi di spesa operavano esclusivamente in termini di cassa.

Se nei precedenti paragrafi è stata riportata separatamente l'analisi delle entrate e delle spese dell'Amministrazione Centrale e dei Dipartimenti e Centri nell'esercizio 2009, in questo paragrafo si fornisce una visione d'insieme della gestione di competenza e di cassa per l'Ateneo.

Nella Tabella 91 Entrate bilancio consolidato e riclassificato e nella Tabella 92 viene riportato il Bilancio Consolidato riclassificato con indicazione delle entrate accertate e riscosse e delle uscite impegnate e pagate per la gestione centralizzata e decentrata. Le tabelle presentano i conti al primo livello di aggregazione.

**Tabella 91 Entrate bilancio consolidato e riclassificato**

| | | ACCERTAMENTI | | RISCOSSIONI | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Cod.** | **Descrizione** | **Totali** | **di cui gestione competenza** | **Totali** | **di cui gestione competenza** |
| E100 | Entrate proprie | 39.879.074 | 33.684.661 | 32.680.917 | 28.265.214 |
| E200 | Altre entrate | 7.147.131 | 6.238.777 | 2.986.921 | 2.554.162 |
| E300 | Entrate da trasferimenti | 239.079.519 | 184.392.735 | 194.082.532 | 163.743.281 |
| E400 | Alienazione di beni patrimoniali e partite finanziarie | 112.183 | 112.183 | 112.183 | 112.183 |
| E500 | Entrate derivanti da accensione di prestiti | 514.339 | 0 | 471.499 | 0 |
| E600 | Entrate per partite di giro, contabilita' speciali e gestioni speciali | 143.981.251 | 110.499.821 | 113.997.603 | 108.792.208 |
| E350 | Trasferimenti interni | 23.335.218 | 9.593.931 | 9.924.153 | 4.385.580 |
| | **Totale** | **454.048.715** | **344.522.108** | **354.255.808** | **307.852.628** |

Fonte: Elaborazione del Conto Consolidato 2009 a cura della Direzione finanziaria

**Tabella 92 Uscite bilancio consolidato e riclassificato**

| **Cod.** | **Descrizione** | IMPEGNI | | PAGAMENTI | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **Totali** | **di cui gestione competenza** | **Totali** | **di cui gestione competenza** |
| S100 | Risorse umane | 173.517.385 | 151.163.821 | 150.619.906 | 137.897.681 |
| S200 | Risorse per il funzionamento | 41.119.134 | 27.393.013 | 25.857.246 | 18.436.367 |
| S300 | Interventi a favore degli studenti | 37.398.422 | 23.383.313 | 21.542.418 | 11.030.876 |
| S400 | Oneri finanziari e tributari | 11.259.921 | 10.600.066 | 10.868.130 | 10.236.502 |
| S500 | Altre spese correnti | 4.241.939 | 1.454.698 | 1.207.303 | 967.622 |
| S600 | Trasferimenti | 1.728.313 | 552.425 | 1.422.019 | 486.925 |
| S700 | Acquisizione beni durevoli e partite finanziarie | 29.124.030 | 7.143.611 | 18.785.033 | 2.591.365 |
| S800 | Rimborso di prestiti | 538.571 | 538.571 | 538.571 | 538.571 |
| S900 | Partite di giro, contabilita' speciali e gestioni speciali | 111.725.297 | 110.499.821 | 110.871.089 | 109.684.498 |
| S630 | Trasferimenti interni | 23.415.160 | 9.663.869 | 9.924.153 | 4.815.979 |
| | **Totale** | **434.068.172** | **342.393.208** | **351.635.868** | **296.686.386** |

Fonte: Elaborazione del Conto Consolidato 2009 a cura della Direzione finanziaria