



## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

### **Nucleo di Valutazione d'Ateneo**

#### **Verbale n. 9**

**Riunione del 14/07/2008**

**Proseguimento della riunione il 21/07/2008**

Il giorno 14/07/2008 si è riunito alle ore 15:30 il Nucleo di Valutazione di Ateneo presso la sala riunioni del NVA in Rettorato.

Sono presenti: il Presidente Prof. Ing. Giorgio Cau, i Proff. Annamaria Loche, Elisabetta Loffredo, Alberto Maleci, Mariano Porcu e l'Ing. Paolo Susnik.

Assente giustificato l'Ingegnere Francesco Marini.

Verbalizza la riunione la Dott.ssa Antonella Idini.

Il Presidente saluta i presenti e verifica la regolarità della riunione chiede, con la susseguente approvazione dei presenti, di poter inserire, subito dopo le comunicazioni, l'ulteriore punto all'o.d.g.:

#### **Valutazione delle prestazioni dei Dirigenti dell'Area Sanità.**

Si discute pertanto il seguente ordine del giorno:

- 1. Ratifica verbale delle sedute precedenti;**
- 2. Comunicazioni del Presidente;**
- 3. Valutazione delle prestazioni dei Dirigenti dell'Area Sanità;**
- 4. Dottorati di ricerca e Scuole di dottorato di ricerca;**
- 5. Proposte di istituzione Corsi di Master, a.a. 2008-2009;**
- 6. Nuova procedura per la valutazione del livello di soddisfazione degli studenti sull'attività didattica;**
- 7. Varie ed eventuali.**

Inizia quindi la discussione dei punti all'o.d.g.

#### **1. Ratifica verbale delle sedute precedenti;**

Si approva il verbale n. 7 del 27/05/2008.

#### **2. Comunicazioni del Presidente;**

Nessuna comunicazione.

### 3. Valutazione delle prestazioni dei Dirigenti dell'Area Sanità.

Prima della discussione il Presidente ricorda ai presenti di aver ricevuto dai Dirigenti Dott.ssa Gabriella Vallascas e Dott. Enrico Tuveri, coordinatori del gruppo sanità, la lettera Prot. 7696 del 23 Giugno 2008 con la quale si trasmetteva al NVA, per la valutazione di competenza, la documentazione sull'attività del personale sanitario dirigente. In seguito, con nota Prot. 7987 del 27 Giugno 2008, il NVA chiedeva delucidazioni ai Coordinatori del gruppo sanità che inviavano chiarimenti con lettera Prot. 8476 del 09 Luglio u.s.

Gli ulteriori elementi forniti dai coordinatori del gruppo sanità con la nota del 9 luglio u.s. non sciolgono le perplessità del NVA sulle sue competenze in merito alla valutazione in oggetto. Ciò nonostante, fatto salvo un ulteriore approfondimento al proposito, il NVA esamina la documentazione presentata rilevando, in alcuni casi, carenze da colmare con opportune integrazioni.

Per quanto riguarda le perplessità espresse sulle competenze del Nucleo, il Presidente comunica che secondo i Coordinatori del gruppo sanità, sentiti telefonicamente nel corso della seduta, la valutazione delle prestazioni dei Dirigenti dell'Area Sanità potrebbe essere risolta, in alternativa, con Decreto Rettorale senza il pronunciamento del NVA. Per questo motivo, considerato che il protrarsi della discussione impone un aggiornamento della seduta ad altra data, il Presidente propone di sospendere ogni determinazione in merito e di riprendere la discussione ove fossero confermate le competenze del NVA.

### 4. Dottorati di ricerca e Scuole di dottorato di ricerca;

Come emerge dall'istruttoria preliminare, la discussione sull'argomento richiede ampio approfondimento e pertanto viene rinviata alla prossima seduta di aggiornamento che viene fissata per il 21 c.m.

### 5. Proposte di istituzione Corsi di Master, a.a. 2008-2009;

Il Nucleo prende atto dei seguenti documenti pervenuti dalla Direzione per la Didattica e le attività post-lauream:

#### Prot. 6890/2008 del 05/06/2008

MASTER DA ATTIVARE A.A. 2008/2009							
N	Denominazione master	Struttura di riferimento	R/I	Liv.	Durata	N. Posti min/max	Tasse
1	Approcci interdisciplinari nella didattica del Sardo	Dipartimento Scienze pedagogiche e filosofiche	R	2°	1 anno	5/25	€1.250,00
2	Banca, Finanza e Mercati	Dipartimento di Scienze Economiche e Commerciali	R	1°	1 anno	20/25	€2.500,00
3	Comunicazione della Scienza	Dipartimento di Biologia sperimentale	I	2°	1 anno	5/25	€3.000,00
4	Cure Palliative	Dipartimento di Scienze Mediche	I	2°	1 anno	15/25	€1.250,00

		Internistiche "M. Aresu"					
5	Esperti della Pubblica Amministrazione in Sardegna	Facoltà Scienze Politiche	R	2°	1 anno	10/30	€1.250,00
6	Gestione dei processi di sviluppo umano e organizzativo	Facoltà di Scienze della Formazione	R	2°	1 anno	15/30	€2.500,00
7	Igiene e sicurezza degli alimenti	Dipartimento di Biologia Sperimentale	R	2°	1 anno	5/8	€1.250,00
8	Management dei Beni Culturali, Ambientali e del Turismo	Dipartimento di Economia	R	1°	1 anno	15/35	€2.500,00
9	Psicologia Giuridica e Criminologia	Dipartimento di Psicologia	R	2°	2 anni	25/40	€ 2.500,00 per anno
10	Tecniche e metodi di orientamento	Facoltà di Scienze della Formazione	R	2°	1 anno	18/32	€2.500,00
11	Tutela, gestione e catalogazione dei beni culturali della Sardegna	Dipartimento di Scienze Archeologiche e Storico-artistiche	I	2°	1 anno	10/30	€1.250,00

### E-mail del 16 giugno 2008

MASTER DA ATTIVARE A.A. 2008/2009						
Denominazione master	Struttura di riferimento	R/I	Liv.	Durata	N. Posti min/max	Tasse
Recupero e Conservazione dell' Architettura Moderna	Dipartimento di Architettura	R	2°	1 anno	15/30	€2.400,00

### Prot. 8531/2008 Tit III cl 5 del 09/07/2008

MASTER DA ATTIVARE A.A. 2008/2009						
Denominazione master	Struttura di riferimento	R/I	Liv.	Durata	N. Posti min/max	Tasse
Relazioni industriali	Facoltà di Scienze Politiche	R	1	1 anno	15/25	€2.000,00

### E-mail del 10 luglio 2008

MASTER DA ATTIVARE A.A. 2008/2009							
N	Denominazione master	Struttura di riferimento	R/I	Liv.	Durata	N. Posti min/max	Tasse
1	Graphic design degli spazi urbani	Dipartimento di Architettura	I	2°	1 anno	25/30	€2.400,00
2	Recupero e Riqualficazione del Patrimonio Architettonico storico rurale	Dipartimento di Architettura	R	2°	1 anno	21/30	€2.400,00

Il Nucleo esamina l'istruttoria relativa alla proposta di attivazione dei master predisposta dall'Ufficio di supporto, contenente una sintesi degli elementi significativi per l'espressione del parere di competenza.

Fissati l'indirizzo favorevole alla approvazione di tutte le proposte e gli elementi necessari per la formulazione del giudizio e per l'articolazione del dispositivo, il Nucleo dà mandato al Presidente di provvedere in merito e di portare il documento a ratifica nella seduta di prosecuzione, programmata per il prossimo 21 c.m.

#### **6. Nuova procedura per la valutazione del livello di soddisfazione degli studenti sull'attività didattica;**

Il prof. Mariano Porcu, delegato per la valutazione dell'attività didattica, consegna ai presenti la relazione concernente lo studio delle criticità dell'attuale sistema di valutazione del livello di soddisfazione degli studenti ed una proposta preliminare di revisione.

Il prof. Porcu rileva una mancanza di trasparenza nella procedura (né i risultati della valutazione né il questionario utilizzato vengono resi pubblici) e sottolinea l'opportunità di utilizzare il sistema informatico per l'intero processo, anche nella raccolta dei dati, con l'utilizzo di un apposito modulo del programma Esse3 già in uso dalle segreterie studenti.

#### **7. Varie ed eventuali**

Non viene discusso alcun argomento.

La riunione termina alle ore 20:15 e viene aggiornata alle ore 15:30 del 21 luglio p.v.

## Proseguimento della riunione il 21/07/2008

Il giorno 21/07/2008 si è riunito alle ore 15:30 il Nucleo di Valutazione d'Ateneo presso la sala riunioni del NVA in Rettorato.

Sono presenti: il Presidente Prof. Ing. Giorgio Cau, i Proff. Annamaria Loche, Elisabetta Loffredo, Mariano Porcu e l'Ing. Francesco Marini.

Assenti giustificati il Prof. Alberto Maleci e l'Ing. Paolo Susnik.

Verbalizza la Dott.ssa Antonella Idini.

Si riprende la discussione sui seguenti punti rinviati dalla precedente seduta:

**3. Valutazione delle prestazioni dei Dirigenti dell'Area Sanità;**

**4. Dottorati di ricerca e Scuole di dottorato di ricerca;**

**5. Proposte di istituzione Corsi di Master, a.a. 2008-2009;**

Il Presidente apre quindi la seduta.

**3. Valutazione delle prestazioni dei Dirigenti dell'Area Sanità.**

Il Presidente informa che le determinazioni in merito alla valutazione in oggetto verranno risolte mediante decreto rettorale e pertanto non è necessaria l'espressione del NVA.

**4. Dottorati di ricerca e Scuole di dottorato di ricerca;**

Dalla Direzione per la didattica e per le attività post lauream sono pervenute le richieste del 24/04/2008 – Prot. 5374 e del 20/05/2008 – Prot. 6299 nelle quali si chiede al NVA di esprimere parere per i seguenti Dottorati e Scuole di Dottorato:

**Proposte di rinnovo e nuova istituzione Scuole e Corsi di dottorato di ricerca**

N	Scuola / Dottorato	Denominazione Scuola o Corso di dottorato singolo	Area	Direttore Scuola / Coordinatore Dottorato	Nuovo / Rinnovo
<i>Proposte di rinnovo ed istituzione di Scuole di dottorato di ricerca</i>					
1	S	<b>Scienze e tecnologie chimiche e farmaceutiche</b>	A03	Ferino Italo	R
	D	Scienze e tecnologie chimiche		Lippolis Vito	R
	D	Scienze e tecnologie farmaceutiche		Podda Gianni	R
2	S	<b>Scienze economiche e aziendali</b>	A13	Pavan Aldo	R
	D	Economia e gestione aziendale		Pavan Aldo	R
	D	Economia		Usai Stefano	R

<b>3</b>	<b>S</b>	<b>Ingegneria civile ed architettura</b>	A08	Ranieri Gaetano	R
	D	Ingegneria del territorio		Querzoli Giorgio	R
	D	Ingegneria edile		De Montis Vinicio	R
	D	Ingegneria strutturale		De Nicolo Barbara	R
	D	Architettura		Corti Enrico Alfonso	R
<b>4</b>	<b>S</b>	<b>Ingegneria e scienze per l'ambiente e il territorio</b>	A04 A05 A08 A09	Carucci Alessandra	R
	D	Geoingegneria e tecnologie ambientali		Curreli Luciano	R
	D	Ingegneria e scienze ambientali		Cao Giacomo	R
	D	Scienze della terra		Fanfani Luca	R
	D	Difesa e conservazione del suolo, vulnerabilità e protezione idrogeologica		Pala Antonio	R
	D	Botanica ambientale ed applicata		Mossa Luigi	R
<b>5</b>	<b>S</b>	<b>Ingegneria dell'informazione</b>	A09	Giua Alessandro	R
	D	Ingegneria elettronica ed informatica		Giua Alessandro	R
<b>6</b>	<b>S</b>	<b>Ingegneria industriale</b>	A09	Mura Giampaolo	R
	D	Ingegneria industriale		Baratti Roberto	R
	D	Progettazione meccanica		Bertolino Filippo	R
<b>7</b>	<b>S</b>	<b>Neuroscienze e scienze morfologiche</b>	A05	Biggio Giovanni	R
	D	Neuroscienze		Fratta Walter	R
	D	Scienze morfologiche		Sogos Valeria	R
<b>8</b>	<b>S</b>	<b>Scienze e tecnologie fisiche</b>	A02	Meloni Franco	R
	D	Fisica della materia		Ruggerone Paolo	R
	D	Fisica nucleare, subnucleare e astrofisica		Burderi Luciano	R
<b>9</b>	<b>S</b>	<b>Studi filologici e letterari</b>	A10	Sannia Laura	R
	D	Studi filologici e letterari		Sannia Laura	R
<b>10</b>	<b>S</b>	<b>Tossicologia</b>	A03 A05 A06	Columbano Amedeo	R
	D	Tossicologia		Columbano Amedeo	R
<b>11</b>	<b>S</b>	<b>Scienze storiche, politiche, geografiche e geopolitiche</b>	A11 A14	Bottazzi Emilio	R
	D	Storia moderna e contemporanea		Anatra Bruno	R
	D	Storia, istituzioni e relazioni internazionali dell'Asia e dell'Africa moderna e contemporanea		Carcangiu Bianca Maria	R
<b>12</b>	<b>S</b>	<b>Biologia e biochimica dell'uomo e dell'ambiente</b>	A05	Floris Giovanni U.	R
	D	Biologia e biochimica dell'uomo e dell'ambiente		Sanna Emanuele	R
<b>13</b>	<b>S</b>	<b>Scienze e tecnologie matematiche ed informatiche</b>	A01	Seatzu Sebastiano	R
	D	Matematica e calcolo scientifico		D'Ambra Giuseppina	R
	D	Informatica		Aymerich Francesco Maria	R

<i>Singole proposte di corsi di Dottorato, istituzione e rinnovo</i>					
1	D	Sviluppo e sperimentazione di farmaci antivirali	A05	Pani Alessandra	R
2	D	Scienze cardiovascolari	A06	Mercuro Giuseppe	R
3	D	Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo	A06	Galanello Renzo	R
4	D	Fonti scritte della civiltà mediterranea	A11	D'Arienzo Luisa	R
5	D	Storia filosofie e didattica delle scienze	A11	Giuntini Roberto	R
6	D	Discipline filosofiche	A11	Marcialis Maria Teresa	R
7	D	Il diritto dei contratti	A12	Troisi Bruno	R
8	D	Diritto dell'attività informatizzata e della comunicazione pubblica	A12	Duni Giovanni	R
9	D	Metabolismo ed oncologia molecolare	A06	Faa Gavino	N

Il NVA dopo aver preso in esame la documentazione pervenuta ed aver esaminato l'istruttoria effettuata dall'Ufficio esprime, dopo ampia discussione, i seguenti pareri:

#### Pareri del Nucleo di Valutazione d'Ateneo

N	Scuola / Dottorato	Denominazione Scuola o Corso di dottorato singolo	Parere del Nucleo di Valutazione d'Ateneo
<b>1</b>	<b>S</b>	<b>Scienze e tecnologie chimiche e farmaceutiche</b>	
	D	Scienze e tecnologie chimiche	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione non riscontrata nello scorso anno).
	D	Scienze e tecnologie farmaceutiche	Il numero di professori di I e di II fascia deve essere incrementato almeno fino al 60% dei componenti del collegio dei docenti (situazione già rilevata lo scorso anno).
<b>2</b>	<b>S</b>	<b>Scienze economiche e aziendali</b>	Il Direttore della scuola svolge anche il ruolo di Coordinatore di dottorato; si tratta di una situazione di incompatibilità che va risolta (situazione già rilevata lo scorso anno).
	D	Economia e gestione aziendale	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione non riscontrata nello scorso anno); Non tutti i componenti del collegio hanno presentato la produzione scientifica dell'ultimo quinquennio (situazione già rilevata lo scorso anno).
	D	Economia	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione non riscontrata nello scorso anno).
<b>3</b>	<b>S</b>	<b>Ingegneria civile ed architettura</b>	
	D	Ingegneria del territorio	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione già rilevata lo scorso anno).
	D	Ingegneria edile	

N	Scuola / Dottorato	Denominazione Scuola o Corso di dottorato singolo	Parere del Nucleo di Valutazione d'Ateneo
	D	Ingegneria strutturale	
	D	Architettura	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione già rilevata lo scorso anno); Non tutti i componenti del collegio hanno presentato la produzione scientifica dell'ultimo quinquennio (situazione non riscontrata nello scorso anno).
<b>4</b>	<b>S</b>	<b>Ingegneria e scienze per l'ambiente e il territorio</b>	
	D	Geingegneria e tecnologie ambientali	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione non riscontrata nello scorso anno).
	D	Ingegneria e scienze ambientali	Il numero di professori di I e di II fascia deve essere incrementato almeno fino al 60% dei componenti del collegio dei docenti (nel complesso aumentato il numero dei componenti rispetto allo scorso anno, passati da 8 a 10 unità).
	D	Scienze della terra	
	D	Difesa e conservazione del suolo, vulnerabilità e protezione idrogeologica	
	D	Botanica ambientale ed applicata	Il numero di professori di I e di II fascia deve essere incrementato almeno fino al 60% dei componenti del collegio dei docenti (situazione non riscontrata nello scorso anno); Non tutti i componenti del collegio hanno presentato la produzione scientifica dell'ultimo quinquennio (situazione già rilevata lo scorso anno).
<b>5</b>	<b>S</b>	<b>Ingegneria dell'informazione</b>	Il Direttore della scuola svolge anche il ruolo di Coordinatore di dottorato, tuttavia considerando che la scuola è monodottorato tale situazione risulta ammissibile.
	D	Ingegneria elettronica ed informatica	
<b>6</b>	<b>S</b>	<b>Ingegneria industriale</b>	
	D	Ingegneria industriale	
	D	Progettazione meccanica	
<b>7</b>	<b>S</b>	<b>Neuroscienze e scienze morfologiche</b>	
	D	Neuroscienze	
	D	Scienze morfologiche	Non tutti i componenti del collegio hanno presentato la produzione scientifica dell'ultimo quinquennio (situazione non riscontrata nello scorso anno).
<b>8</b>	<b>S</b>	<b>Scienze e tecnologie fisiche</b>	
	D	Fisica della materia	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione non riscontrata nello scorso anno).
	D	Fisica nucleare, subnucleare e astrofisica	



<b>N</b>	<b>Scuola / Dottorato</b>	<b>Denominazione Scuola o Corso di dottorato singolo</b>	<b>Parere del Nucleo di Valutazione d'Ateneo</b>
<b>9</b>	<b>S</b>	<b>Studi filologici e letterari</b>	Il Direttore della scuola svolge anche il ruolo di Coordinatore di dottorato, tuttavia considerando che la scuola è monodottorato tale situazione risulta ammissibile.
	D	Studi filologici e letterari	
<b>10</b>	<b>S</b>	<b>Tossicologia</b>	Il Direttore della scuola svolge anche il ruolo di Coordinatore di dottorato, tuttavia considerando che la scuola è monodottorato tale situazione risulta ammissibile.
	D	Tossicologia	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione già rilevata lo scorso anno); Non tutti i componenti del collegio hanno presentato la produzione scientifica dell'ultimo quinquennio (situazione già rilevata lo scorso anno).
<b>11</b>	<b>S</b>	<b>Scienze storiche, politiche, geografiche e geopolitiche</b>	
	D	Storia moderna e contemporanea	
	D	Storia, istituzioni e relazioni internazionali dell'Asia e dell'Africa moderna e contemporanea	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione non riscontrata nello scorso anno).
<b>12</b>	<b>S</b>	<b>Biologia e biochimica dell'uomo e dell'ambiente</b>	
	D	Biologia e biochimica dell'uomo e dell'ambiente	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione già rilevata lo scorso anno);
<b>13</b>	<b>S</b>	<b>Scienze e tecnologie matematiche ed informatiche</b>	
	D	Matematica e calcolo scientifico	
	D	Informatica	Non tutti i componenti del collegio hanno presentato la produzione scientifica dell'ultimo quinquennio (situazione non riscontrata nello scorso anno).
<b>Dottorati di ricerca singoli</b>			
1	D	Sviluppo e sperimentazione di farmaci antivirali	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione già rilevata lo scorso anno).
2	D	Scienze cardiovascolari	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione già rilevata lo scorso anno); Non tutti i componenti del collegio hanno presentato la produzione scientifica dell'ultimo quinquennio (situazione non riscontrata nello scorso anno).
3	D	Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo	

N	Scuola / Dottorato	Denominazione Scuola o Corso di dottorato singolo	Parere del Nucleo di Valutazione d'Ateneo
4	D	Fonti scritte della civiltà mediterranea	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione già rilevata lo scorso anno); Non tutti i componenti del collegio hanno presentato la produzione scientifica dell'ultimo quinquennio (situazione non riscontrata nello scorso anno).
5	D	Storia filosofie e didattica delle scienze	
6	D	Discipline filosofiche	
7	D	Il diritto dei contratti	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione già rilevata lo scorso anno).
8	D	Diritto dell'attività informatizzata e della comunicazione pubblica	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio (situazione già rilevata lo scorso anno).
9	D	Metabolismo ed oncologia molecolare	Deve essere risolta la posizione di uno o più ricercatori non confermati presenti nel collegio.

Il NVA prende visione della documentazione inviata dalla Direzione per la didattica e le attività post-lauream, del Regolamento in materia di dottorato di ricerca del Miur, dei Regolamenti sui Corsi di Dottorato di Ricerca e sulle Scuole di Dottorato di Ricerca dell'Ateneo di Cagliari ed esamina la documentazione istruttoria predisposta ai fini della valutazione dall'ufficio di supporto.

La valutazione riguarda la proposta di attivazione di 27 corsi di dottorato afferenti a 13 scuole, di cui 4 con dottorato unico, e di 9 corsi di dottorato, di cui uno di nuova istituzione.

Dopo ampia discussione e approfondita analisi dei singoli Corsi di Dottorato e Scuole di dottorato il NVA approva il documento *“Estratto della relazione sulla Valutazione dei requisiti di idoneità delle proposte di istituzione e rinnovo delle Scuole e dei Corsi di dottorato di ricerca - A.A. 2008-2009”*, allegato al presente verbale di cui diventa parte integrante.

##### **5. Proposte di istituzione Corsi di Master, a.a. 2008-2009;**

Si formalizza la approvazione, già acquisita per via telematica dai singoli componenti, del dispositivo sulle proposte di attivazione dei master a.a. 2008/09, redatto dal Presidente, giusto mandato del 14 luglio scorso. Il dispositivo è stato anticipato alla Direzione per la didattica il giorno 17, in vista della seduta del Senato accademico del giorno successivo.

##### **Esame delle proposte e loro valutazione**

Le proposte pervenute riguardano 15 master, dei quali 12 in rinnovo e 3 di nuova istituzione, i cui dati essenziali sono riepilogati nella tabella acclusa (Allegato “A”).

L'esame svolto dal Nucleo, sulla base della documentazione pervenuta e della istruzione effettuata dagli uffici della Direzione per la didattica e della Valutazione, ha tenuto conto, in particolare, delle prospettive occupazionali e della valorizzazione sul piano lavorativo del titolo rilasciato, del collegamento con il territorio e del piano finanziario predisposto dai proponenti.

Più esattamente, in ordine alle proposte di rinnovo dei master si osserva quanto segue:

**1. *Approcci interdisciplinari nella didattica del sardo*  
master di 2<sup>a</sup> livello - Facoltà di scienze della formazione (n. 1 nella tabella allegata).**

Il Nucleo osserva che il piano finanziario, tenendo conto anche del finanziamento della RAS, si presenta nella sostanza identico a quello relativo alla precedente edizione, salvo le variazioni che derivano dalla diminuzione (da 10 a 5) della numerosità minima degli studenti. Esso è caratterizzato da un sufficiente equilibrio tra le voci di spesa, anche in relazione ai servizi da rendersi ai corsisti.

Si esprime, pertanto, parere favorevole al rinnovo.

**2. *Banca, finanza e mercati*  
master di 2<sup>a</sup> livello - Facoltà di Economia (n. 2 nella tabella allegata)**

Il Nucleo rileva che non risultano indicati gli sbocchi occupazionali e che il collegamento con enti e organismi finanziari sembra scarsamente valorizzato. Il piano finanziario si presenta sufficientemente equilibrato, anche in relazione ai servizi da rendersi ai corsisti.

Si esprime, pertanto, parere favorevole al rinnovo; si sottolinea, tuttavia, l'opportunità di un potenziamento delle relazioni con gli enti e le istituzioni interessate, anche ai fini della valorizzazione del titolo rilasciato.

**3. *Esperti della P.A. in Sardegna*  
master di 2<sup>a</sup> livello –Facoltà di Scienze Politiche (n. 5 nella tabella allegata)**

Il Nucleo rileva che non risultano indicati gli sbocchi occupazionali e che il piano finanziario, il quale nella sostanza replica quello della precedente edizione, mantiene lo squilibrio già rilevato in precedenza (v. parere NVA del 19 giugno 2007), nella distribuzione di alcune voci di spesa (in particolare “direzione” e “segreteria”), in presenza, peraltro, della previsione di significativi contributi esterni (RAS per circa Euro 77.000), e in assenza di meccanismi di premialità per merito destinati ai corsisti.

Il Nucleo suggerisce, pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, un intervento sul piano finanziario teso a migliorare la distribuzione delle voci di spesa. Inoltre, l'approvazione deve intendersi condizionata alla definizione dell'impegno finanziario esterno.

**4. *Gestione dei processi di sviluppo umano e organizzativo*  
master di 2<sup>a</sup> livello – Facoltà di Scienze della formazione (n. 6 nella tabella allegata)**

Il Nucleo rileva che non risultano indicati gli sbocchi occupazionali. Il piano finanziario si presenta sufficientemente equilibrato, anche in relazione ai servizi da rendersi ai corsisti.

Si esprime, pertanto, parere favorevole al rinnovo.

**5. *Igiene e sicurezza degli alimenti*  
master di 2<sup>a</sup> livello –Facoltà di Scienze MM.FF.NN. (n. 7 nella tabella allegata)**

Il Nucleo osserva che risultano fornite informazioni sull'incidenza del master sul piano occupazionale e che il piano finanziario risulta decisamente equilibrato, sia in relazione alle tasse di iscrizione, corrispondenti al livello minimo, sia rispetto ai servizi da rendersi ai corsisti e alla assenza di remunerazione per la docenza.

Si esprime, pertanto, parere favorevole al rinnovo.

#### **6. *Management dei beni culturali, ambientali e del turismo***

##### **master di 1<sup>^</sup> livello –Facoltà di Economia (n. 8 nella tabella allegata)**

Il Nucleo rileva che le indicazioni fornite sugli sbocchi occupazionali dei corsisti sono parziali, essendo tuttora in corso di svolgimento la precedente edizione.

Il piano finanziario denota significativi squilibri nelle diverse voci di spesa. In particolare, in relazione alla attivazione del master con numero minimo di corsisti (pari a 15), risultano fortemente ridotti o addirittura assenti impegni di spesa per servizi agli studenti (in specie: trasferte/viaggi/stage, materiale didattico e di consumo, attrezzature, servizi). La scelta, benché possa essere indicativa di un progetto di gestione economicamente attenta, potrebbe peraltro tradursi in carenze qualitative.

Il Nucleo suggerisce, pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, un intervento sul piano finanziario teso a riequilibrare la allocazione delle risorse, specie in relazione alla numerosità minima del master.

#### **7. *Psicologia giuridica e criminologia***

##### **master di 2<sup>^</sup> livello – Facoltà di Scienze della formazione, Giurisprudenza, in collaborazione con Facoltà di Medicina (n. 9 nella tabella allegata)**

Il Nucleo rileva che le indicazioni fornite sugli sbocchi occupazionali dei corsisti sono parziali, essendo tuttora in corso di svolgimento la precedente edizione. Il piano finanziario risulta equilibrato.

Si esprime, pertanto, parere favorevole al rinnovo.

#### **8. *Tecniche e metodi di orientamento***

##### **master di 2<sup>^</sup> livello –Facoltà di Scienze della formazione (n. 10 nella tabella allegata)**

Il Nucleo osserva che risultano fornite adeguate informazioni sull'incidenza del master sul piano occupazionale e sulla valorizzazione del titolo rilasciato, e che sono previsti strumenti per il monitoraggio e la valutazione delle attività svolte nell'ambito del master.

A fronte di un incremento contenuto delle tasse di iscrizione, il piano finanziario evidenzia, rispetto alla precedente edizione, uno sviluppo più razionale della gestione economica e, in particolare, di alcune voci di spesa, specie per la numerosità minima.

Si esprime, pertanto, parere favorevole al rinnovo.

#### **9. *Recupero e conservazione dell'architettura moderna***

##### **master di 2<sup>^</sup> livello - Facoltà di Architettura (n. 12 nella tabella allegata)**

Il Nucleo osserva che risultano fornite adeguate informazioni sull'incidenza del master sul piano occupazionale. Difettano, invece, indicazioni essenziali sul piano della progettazione didattica: in particolare, non sono rilevabili le ore di didattica frontale.

Il piano finanziario denota evidenti squilibri in alcune voci di spesa, in relazione alla variazione del numero degli studenti. In particolare, per la numerosità minima risultano del tutto assenti impegni di spesa per servizi agli studenti (trasferte/viaggi/stage; materiale didattico), previsti, invece, in misura anche rilevante solo in presenza di numerosità massima. Apprezzabile, peraltro, la previsione di strumenti di premialità (borse per merito).

Il Nucleo, pertanto, ritiene essenziale, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, la puntuale definizione del piano didattico, nonché un intervento sul piano finanziario teso a riequilibrare la allocazione delle risorse in relazione alla numerosità minima del master.

#### **10. *Relazioni industriali nel lavoro privato e pubblico***

##### **master di 1<sup>^</sup> livello –Facoltà di Scienze politiche (n. 13 nella tabella allegata)**

Il Nucleo osserva che risultano fornite adeguate informazioni sull'incidenza del master sul piano occupazionale e sulla valorizzazione del titolo rilasciato. Il master viene riproposto con le

medesime modalità e con un piano finanziario sostanzialmente immutato rispetto alla precedente edizione.

Anche in assenza di finanziamenti esterni (Agenzia regionale per il lavoro), attualmente non assunti con impegno definitivo, il Centro relazioni industriali, quale struttura di riferimento del master, ne assicura la copertura finanziaria con risorse proprie.

Si esprime, pertanto, parere favorevole al rinnovo.

### **11. *Graphic design degli spazi urbani***

#### **master di 2<sup>^</sup> livello –Facoltà di Architettura (n. 14 nella tabella allegata)**

Il Nucleo rileva che non risultano indicati gli sbocchi occupazionali, dato che il master, pur approvato per precedenti edizioni, non è mai stato attivato per mancanza del numero minimo di studenti. Il piano finanziario risulta coerente e sufficientemente equilibrato. Detto piano, tuttavia, presenta entrate superiori alle uscite per Euro 2.000,00, in entrambe le ipotesi di numerosità degli studenti. Esso deve essere perciò rettificato e portato a formale pareggio.

Si esprime, pertanto, parere favorevole al rinnovo.

### **12. *Recupero e riqualificazione del patrimonio architettonico, storico, rurale***

#### **master di 2<sup>^</sup> livello –Facoltà di Architettura (n. 15 nella tabella allegata)**

Il Nucleo osserva che non risultano indicati gli sbocchi occupazionali, né è presente la relazione sulla precedente edizione.

Il piano finanziario denota evidenti squilibri in alcune voci di spesa, in relazione alla variazione del numero degli studenti. In particolare, per la numerosità minima risulta del tutto assente qualsiasi impegno di spesa per trasferte/viaggi/stage, previsto, invece, in misura anche rilevante solo in presenza di numerosità massima. Apprezzabile, peraltro, la previsione di strumenti di premialità (n. 4 borse per merito).

Il Nucleo suggerisce, pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, un intervento sul piano finanziario teso a riequilibrare la allocazione delle risorse in relazione alla numerosità minima del master. Inoltre, l'approvazione deve intendersi condizionata alla definizione dell'impegno finanziario esterno.

In relazione alla proposta di attivazione di nuovi master si osserva quanto segue:

#### **1. *Comunicazione della scienza***

##### **master di 2<sup>^</sup>livello – Facoltà di Scienze MM.FF.NN. (n. 3 nella tabella allegata)**

Il master, incluso nel catalogo interregionale dell'alta formazione, prevede contributi esterni (RAS) per borse di studio.

Il piano didattico è chiaramente delineato, come pure gli obiettivi formativi.

Il piano finanziario denota alcuni squilibri rispetto a talune voci di spesa, in relazione alla variazione del numero degli studenti. In particolare, in relazione alla numerosità minima, risulta del tutto assente qualsiasi impegno di spesa per materiale di consumo, attrezzature, servizi, previsti solo in presenza di numerosità massima, con il rischio di carenze qualitative nel servizio reso ai corsisti.

Il Nucleo suggerisce, pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, un intervento sul piano finanziario teso a riequilibrare la allocazione delle risorse in relazione alla numerosità minima del master.

#### **2. *Cure palliative***

##### **master di 2<sup>^</sup>livello – Facoltà di Medicina (n. 4 nella tabella allegata)**

Il piano didattico è chiaramente delineato, come pure gli obiettivi formativi.

Il piano finanziario si presenta equilibrato, anche in relazione alla previsione di contributi esterni (case farmaceutiche) e di strumenti di premialità (da 3 a 5 borse di studio).

Si esprime, pertanto, parere favorevole alla istituzione.

**3. Tutela, gestione e catalogazione dei beni culturali della Sardegna  
master di 2<sup>o</sup> livello – Facoltà di Lettere e filosofia (n. 11 nella tabella allegata)**

Il piano didattico è chiaramente delineato, come pure gli obiettivi formativi. Il piano finanziario si presenta sufficientemente equilibrato, anche in relazione alla previsione di contributi esterni.

Si esprime, pertanto, parere favorevole alla istituzione, fermo restando che l'attivazione risulta condizionata alla definizione dell'impegno finanziario esterno.

**Considerazioni integrative**

In termini generali, si è rilevato che il condizionamento di bilancio derivante dall'assenza di contributi esterni si risolve, tranne alcune eccezioni, in una forte contrazione delle previsioni di spesa per servizi agli studenti (trasferte, materiale didattico e di consumo, attrezzature, ecc.), specie con un numero minimo di corsisti uguale o prossimo a quello fissato dal regolamento. In tali circostanze sarebbe auspicabile che l'attivazione del master fosse subordinata a un numero minimo di iscrizioni tale da garantire entrate adeguate alla copertura delle spese in parola. Diversamente, i servizi per gli studenti dovrebbero essere comunque assicurati, eventualmente riducendo le altre voci di spesa (docenza, direzione, coordinamento, ecc.).

Considerata inoltre la persistenza di elementi di criticità già rilevati in occasione delle precedenti valutazioni si ritiene opportuno riproporre alcune considerazioni di carattere generale già formulate per i master attivati nel precedente a.a. 2007/08.

- **Sbocchi occupazionali.** Permane una carenza informativa sugli sbocchi occupazionali, rilevante ai fini sia del rinnovo sia del giudizio sui master di nuova istituzione. Sono inoltre scarsamente evidenziate o valorizzate, in generale, le relazioni con enti, istituzioni e realtà produttive.
- **Borse di Studio.** Si rileva che solo in pochi casi sono previste borse di studio per i corsisti; in altri casi viene solo espressa la possibilità che queste vengano istituite, talora senza l'indicazione di elementi di supporto. Al proposito il Nucleo ribadisce l'importanza di forme di incentivo e di premialità per gli studenti più meritevoli.
- **Opinione degli studenti.** Il Nucleo ritiene importante l'introduzione di un sistema istituzionale di riscontro del grado di soddisfazione degli allievi che non sia affidato solo a scelte virtuose dei proponenti e svolto con metodi discrezionali. Tale sistema, inoltre, potrebbe trovare integrazione nella nuova metodologia di rilevazione dell'opinione degli studenti sulle attività didattiche, in corso di definizione da parte di questo Nucleo, con oneri, che si stimano decisamente contenuti, a carico del bilancio dei master.
- **Dichiarazione di impegno di contributi.** Per quanto riguarda infine le dichiarazioni di impegno finanziario degli Enti esterni la cui erogazione è condizionata all'attivazione dei Master il Nucleo suggerisce, per attuare una maggiore trasparenza, che detta condizione sia esplicitamente indicata anche nel Manifesto degli Studi.

La riunione termina alle ore 19:40.

**Il Segretario verbalizzante**  
Dott.ssa Antonella Idini

**Il Presidente del Nucleo di Valutazione**  
Prof. Ing. Giorgio Cau