



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

Nucleo di Valutazione d'Ateneo

Dispositivo

Riunione del 16/11/2010

Allegato B

Proposta di istituzione Corsi di Master, A.A. 2010-2011.

1. LE PROPOSTE PRESENTATE E LA LORO ISTRUTTORIA

Il Nucleo prende atto dei seguenti documenti pervenuti dalla Direzione per la Ricerca e il territorio:

MASTER DA ATTIVARE A.A. 2010/2011 - I sessione							
N	Denominazione master	Struttura di riferimento	R/I	Livello	Durata	N. Posti min/max	Tasse
1.	Gestione dei processi di sviluppo umano e organizzativo	Facoltà di Scienze della Formazione	R	II	1 anno	15/35	€ 2.500 rateizzabili
2.	Governance Multilivello: la gestione integrata delle politiche pubbliche	Facoltà di Giurisprudenza	R	II	10 mesi	20/40	€ 3.000
3.	Informazione Geografica e Supporto alla Pianificazione territoriale e ambientale (Geographic Information and Environmental Planning Support)	Facoltà di Architettura e Ingegneria	NI	II	2 anni	10/15	€ 5.000 c/o UNICA + \$ 12.000 c/o GMU + £ 3.500,00 c/o BK-UL
4.	Psicopatologia dell'apprendimento	Facoltà di Scienze della Formazione (Dipartimento di Psicologia)	NI	II	1 anno	20/30	€ 1.500
5.	Relazioni Industriali nel lavoro privato e pubblico	Facoltà di Scienze Politiche	R	II	1 anno	15/25	€ 2.500
6.	Sistemi di Trasporto Intelligenti	Facoltà di Ingegneria (Dipartimento di Ingegneria del Territorio e Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica)	NI	II	1 anno	6/20+3 uditori dipendenti della Pubblica Amministrazione o di imprese private	€ 3.500 rateizzabili
7.	Tecnologie strumentali nella diagnostica e restauro dei beni culturali	Facoltà di Scienze MM.FF.NN. e Architettura	NI	I	1 anno	12/15	€ 1.500

8.	Fitoterapia	Facoltà di Farmacia UNICA- Facultad de Farmacia Universidad Complutense de Madrid	R	II	1 anno	20 (10 farmacisti e 10 medici)/ 47(32 farmacisti, 10 medici, 5 biologi). eventualmente compensabili	€ 3.000 rateizzabili
9.	Master interateneo in Sviluppo Sostenibile, Ambiente, Territorio, Diritto e Politiche, SSAT master	Facoltà di Scienze Politiche UNICA - Facoltà Giurisprudenza UNISS	NI	I	1 anno	10/20	1.200€ +500 € quale quota da destinare al bilancio di ciascun Ateneo
10.	Master interateneo in Diritto ed economia per la cultura e l'arte, DECA Master	Facoltà di Giurisprudenza UNISS - Facoltà di Scienze Politiche UNICA	NI	I	1 anno	10/20	€ 1.200 +€ 500 quale quota da destinare al bilancio di ciascun Ateneo
11.	Implantologia	Medicina e Chirurgia	NI	II	2 anni	8/16	€ 5.000 /anno
12.	Salute mentale per la medicina di base	Facoltà di Medicina e Chirurgia	R	I	1 anno	10/200	€ 1.500

Le proposte pervenute riguardano 12 master, di cui uno internazionale. Di queste 7 sono proposte di nuova istituzione, e 5 di rinnovo. I dati essenziali di ciascun progetto sono riepilogati nella tabella acclusa (*Allegato "A"*).

L'esame svolto dal Nucleo sulle proposte è stato preceduto dall'attività istruttoria svolta dall'Ufficio per la Valutazione.

2. GLI ELEMENTI DELLA VALUTAZIONE

L'analisi svolta dal Nucleo sulle richieste istruite ha tenuto conto sia dei profili formativi, sia dei profili finanziari delle proposte, secondo le previsioni del Regolamento d'Ateneo per l'istituzione e il funzionamento dei master universitari.

In particolare, sono stati ritenuti elementi significativi per la valutazione:

- **il progetto didattico**, in relazione a:
 - o definizione degli obiettivi formativi e dei profili professionali risultanti, modalità di svolgimento della didattica e distribuzione dei CFU tra le diverse attività formative;
- **il collegamento con enti esterni**, sotto i profili:
 - o della concessione di contributi;
 - o delle collaborazioni allo svolgimento, in particolare con disponibilità a "stage";
 - o delle prospettive occupazionali;
- **la completezza e la razionalità dei piani finanziari**, con particolare riguardo:
 - o all'escursione delle voci di spesa tra i casi di numerosità minima e massima dei corsisti;
 - o alla previsione di borse di merito, specie in relazione a previsioni di aumento del livello minimo delle tasse di iscrizione;
 - o all'equilibrio nella distribuzione delle risorse, con particolare riferimento ai costi per servizi da rendersi ai corsisti, anche in termini di spese per trasferte e "stage";

- **l'aspetto occupazionale**

- o in relazione al valore dal master rispetto alle prospettive dei partecipanti inoccupati;
- o al miglioramento della posizione dei partecipanti già occupati.

Inoltre, per i master oggetto di proposte di rinnovo, specifica rilevanza è data:

- alla valorizzazione sul piano lavorativo del titolo rilasciato (risultante, in particolare, dalle relazioni sulle edizioni precedenti);
- al successo del master, in termini di numerosità dei partecipanti alle precedenti edizioni, rispetto a quelle minima e massima prevista per ciascun corso;
- allo svolgimento senza sovrapposizioni tra corsi di differenti edizioni.

3. OSSERVAZIONI DI RILEVANZA GENERALE POSTE ALL'ATTENZIONE DEGLI ORGANI ACCADEMICI

Al di là di ciò che si osserverà più oltre per ciascuna proposta, il NVA ritiene opportuno sottoporre alla riflessione degli Organi di governo dell'Ateneo due considerazioni di carattere generale.

3.1. LA PARTECIPAZIONE AI MASTER DI UDITORI

La prima osservazione riguarda l'ammissibilità alla partecipazione ai master, oltre che di corsisti, anche di uditori privi dei requisiti di accesso, che riguarda 2 delle proposte presentate, entrambe in master di 2° livello (Gestione dei processi di sviluppo umano e organizzativo, e Sistemi di Trasporto Intelligenti).

Mentre, infatti, i corsisti sono ammessi al master solo se in possesso di laurea, ed eventualmente anche previa selezione per titoli ed esami o colloqui, gli uditori sono spesso individuati in soggetti privi del titolo di studio necessario per l'accesso.

In alcune proposte è previsto, peraltro, che gli uditori non possano conseguire il titolo di master universitario, ma conseguano in tutti i casi i CFU corrispondenti alle attività svolte nel corso; in altre, invece, nulla è specificato al riguardo, ma è evidentemente da escludersi, in tutti i casi, la possibilità del conseguimento del titolo, che presuppone il possesso di un titolo di laurea o di laurea magistrale/specialistica.

Sull'argomento il Nucleo si era già espresso in precedenza, invitando gli Organi accademici competenti a fornire un parere ed a provvedere eventualmente alla determinazione "di criteri specifici che individuino le condizioni alla attestata presenza delle quali deve subordinarsi l'eccezionale ammissione di persone prive del titolo di accesso alla formazione universitaria di secondo livello". Il Senato Accademico, in data 28 settembre 2009, ha deliberato in materia attribuendo la valutazione dei titoli accademici e dei curricula degli uditori al Consiglio di Corso del master di afferenza.

Il NVA esprime la propria preoccupazione sul fatto che la valutazione dei titoli degli uditori sia a discrezione dei Consigli di Corso di Master, ribadendo la necessità di regole in merito ai seguenti aspetti:

- definizione univoca della figura di uditore;
- definizione di criteri di ammissibilità di uditori ai Master, criteri che dovranno essere comuni per l'Ateneo;
- definizione di una percentuale massima di uditori ammissibili con riferimento al numero di iscritti al master

Ai fini della approvazione dei master da parte degli organi competenti, il Nucleo sottolinea la necessità di motivare da parte dei proponenti la presenza di uditori.

3.2. CONSIDERAZIONI GENERALI SULLE TASSE DI ISCRIZIONE E SUI PIANI FINANZIARI

In relazione all'aspetto finanziario delle diverse proposte, si osserva che, da diverso tempo, la maggior parte dei master prevede una tassa di iscrizione di importo superiore a quello fissato dal Regolamento tasse e contributi universitari e la loro approvazione avviene, di conseguenza, in regime di deroga. L'aumento è compreso, per lo più, tra la metà e il doppio di quella attualmente

fissata, (ciò accade anche in presenza di piani finanziari equilibrati e razionali). La motivazione più frequente per l'incremento delle tasse è rappresentata dalla necessità di sostenere i costi per garantire la partecipazione alle attività formative di docenti esterni e di professionisti accreditati e lo svolgimento di adeguati "stage" ai fini della migliore qualificazione del master.

Il generalizzato aumento delle tasse, non sembra, quindi, essere giustificato da scelte gestionali arbitrarie o da inefficienza, né sembra essere conseguenza di una scarsa efficacia dei proponenti nello stabilire collegamenti con enti esterni. Al contrario, la circostanza che aumenti dei costi di iscrizione siano previsti anche in progetti che godono di ampi finanziamenti esterni e che presentano piani razionali di programmazione della spesa suggerisce che, nonostante il recente aumento da 1271 a 1500 Euro approvato dal CdA il 27 luglio 2010, la misura attuale delle tasse di iscrizione sia comunque insufficiente, o almeno scarsamente sufficiente, a sostenere la qualità dei servizi resi ai corsisti, con riferimento alla partecipazione alta o bassa agli stessi.

E', infatti, evidente che nel confronto con altri master universitari e privati, quelli offerti dall'Ateneo cagliaritano continuano a presentare costi più ridotti. Ciò può tradursi in un effettivo vantaggio competitivo solo se la qualità dei servizi ai corsisti non sia svilita o non si privi l'attività didattica della possibilità di arricchirsi con apporti qualificati esterni.

L'incremento menzionato delle tasse, per quanto modesto, dovrebbe perciò essere desiderabilmente destinato allo sviluppo della didattica esterna e di "stage" o trasferte. In quest'ottica, il Nucleo ribadisce comunque l'esigenza di una revisione dell'intera regolamentazione di Ateneo sui master, che tenga conto delle reali esigenze dei costi a confronto con l'offerta esterna. Il Nucleo auspica, inoltre, che venga regolamentata l'allocazione delle risorse destinate alla "Direzione e Coordinamento" dei Master. Questa voce, anche nelle proposte di istituzione oggetto della presente valutazione appaiono estremamente disomogenee e talvolta sproporzionate. Si ritiene, in linea generale che, qualora la Direzione del Master non sia affidata a soggetti esterni rispetto alle istituzioni proponenti, le risorse per "Direzione e Coordinamento" debbano essere ancorate a criteri di proporzionalità rispetto all'ammontare delle ore di docenza frontale, al numero di docenti coinvolti e alla numerosità degli studenti.

4. ANALISI, VALUTAZIONE E PARERE SUI SINGOLI PROGETTI

Nel dettaglio, per le proposte ora in esame, secondo l'ordine della tabella allegata, si formulano le osservazioni e i pareri che seguono:

1. Gestione dei processi di sviluppo umano e organizzativo

Master di 2° livello

Facoltà di Scienze della formazione – Dipartimento di Psicologia

Rinnovo

Osservazioni e parere:

- come nell'edizione precedente non è motivata la partecipazione di uditori privi di laurea, la presenza dei quali è rappresentata nel piano finanziario in caso di numerosità massima dei corsisti, contribuendo alla quadratura;
- si ritiene giustificato l'aumento delle tasse di iscrizione, motivato con l'esigenza di coprire le spese per docenti esterni;
- si osserva uno sbilanciamento nei costi per la direzione e il coordinamento e per alcuni costi di gestione tra il caso di numero massimo di iscritti e il caso di numero minimo, per il quale nessun importo è indicato.

Pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo sottolinea la necessità di motivare la presenza di uditori non laureati, e di rimodulare il piano finanziario tenendo conto dei rilievi sopra formulati.

2. Governance multilivello: la gestione integrata delle politiche pubbliche

Master di 2° livello

Facoltà di Giurisprudenza – Dipartimento di Diritto Pubblico e Studi Sociali

Rinnovo

Osservazioni e parere:

- la proposta riguarda un master già svolto precedentemente i cui presupposti di attivazione sono rimasti invariati;
- non sono indicati i titoli delle lauree specifiche richieste per l'ammissione;
- il piano finanziario prevede un aumento delle tasse di iscrizione, motivato con l'esigenza di coprire le spese per esperti provenienti anche da altre università italiane e straniere;
- vi è un sostanziale sbilanciamento nel costo per la direzione: elevato in caso di numero massimale di iscritti, nullo in caso di numero minimo.

Pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo chiede di meglio precisare i titoli di ammissione e di rimodulare il piano finanziario tenendo conto dei rilievi sopra formulati.

3. Informazione Geografica e Supporto alla Pianificazione territoriale e ambientale (Geographic Information and environmental Planning Support) e (titolo duale) US Master of Science Degree in Geography and Cartography (Master in Geografia e Cartografia)

Master di 2° livello - Master di carattere internazionale

Facoltà di Ingegneria – Facoltà di Architettura

Nuova istituzione

Osservazioni e parere:

- il carattere internazionale del master (programma “Dual Degree”) giustifica il sostanziale aumento della tassa di iscrizione, dati gli alti costi di coordinamento con le sedi universitarie estere partner del progetto e degli strumenti adeguati per lo svolgimento della didattica secondo la formula “Dual Degree”. A favore risulta essere anche il buon equilibrio complessivo del piano finanziario.

Pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo esprime parere favorevole.

4. Psicopatologia dell'apprendimento

Master di 2° livello

Scienze della Formazione – Dipartimento di Psicologia

Nuova istituzione

Osservazioni e parere:

- si riscontra un aumento delle tasse di iscrizione, ancorchè modesto.

Ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo esprime parere favorevole.

5. Relazioni industriali nel lavoro privato e pubblico

Master di 2° livello

Facoltà di Scienze Politiche – Centro relazioni industriali

Rinnovo

Osservazioni e parere:

- manca la dichiarazione di impegno di contributo finanziario dell'Agenzia Regionale Lavoro. Nella scheda viene specificato che comunque il Centro Studi Relazioni Industriali mette a disposizione risorse proprie a copertura dell'importo finanziabile dall'Agenzia Regionale;
- si ritiene giustificato l'aumento delle tasse di iscrizione, motivato con l'esigenza di coprire le spese per docenti esterni, e con la previsione, peraltro, di apporto di risorse proprie del proponente.

Pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo esprime parere favorevole.

6. Sistemi di Trasporto Intelligenti

Master di 2° livello

Facoltà di Ingegneria – Dipartimento di Ingegneria del Territorio e Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica

Nuova istituzione

Osservazioni e parere:

- il piano finanziario prevede un sostanziale aumento delle tasse di iscrizione, motivato dal fatto che il Master ha caratteristiche innovative, la maggior parte dei docenti proviene da sedi universitarie esterne all'Ateneo di Cagliari. Una parte rilevante del budget è destinata a visite tecniche fuori sede e, in misura minore, per l'acquisizione di software da utilizzare nella parte pratica;
- desta qualche perplessità l'eventuale partecipazione di uditori privi di laurea, soprattutto nel caso dei moduli 2 e 3 che prevedono corsi avanzati e di specializzazione ad alto contenuto tecnologico;
- non è chiaro se i posti di uditore siano previsti solo per i "*dipendenti della Pubblica Amministrazione o di imprese private*" o anche per figure diverse;
- gli uditori sono inoltre tenuti al pagamento di un contributo di iscrizione calcolato in base al numero di moduli che si intendono frequentare, ma l'importo di questo contributo non è specificato, né si comprende se debba essere conteggiato con le tasse.

Pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo esprime parere favorevole a condizione che si tenga conto dei rilievi sopra formulati.

7. Tecnologie Strumentali nella Diagnostica e Restauro di Beni Culturali

Master di 1° livello

Facoltà di Scienze MM.FF.NN. – Facoltà di Architettura

Nuova istituzione

Osservazioni e parere:

- Anche grazie alla parziale copertura finanziaria da parte del Consorzio AUSI, le tasse di iscrizione rimangono contenute entro i limiti del regolamento tasse e contributi dell'Ateneo

Pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo esprime parere favorevole.

8. Fitoterapia

**Master di 2° livello – Master di carattere internazionale
Facoltà di Farmacia - Dipartimento di Tossicologia
Rinnovo**

Osservazioni e parere:

- si ritiene giustificato l'aumento delle tasse di iscrizione, motivato dal coinvolgimento di docenti provenienti dal territorio nazionale e dall'estero e dalla previsione di soggiorni anche all'estero per tutti i corsisti, con costi a carico del master.

Pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo esprime parere favorevole.

9. Master interateneo in Sviluppo Sostenibile, Ambiente, Territorio. Diritto e politiche (SSAT master)

**Master di 1° livello
Scienze Politiche, Università degli Studi di Cagliari – Giurisprudenza, Università degli Studi di Sassari
Nuova istituzione**

Osservazioni e parere:

- non sono indicati i titoli delle lauree specifiche richieste per l'ammissione;
- l'aumento delle tasse di iscrizione, peraltro modesto, è prefissato dall'Art. 9 della Convenzione tra i due Atenei, di Cagliari e di Sassari ed è giustificato sia dalla necessità di realizzare alcune attività frontali con l'intervento di docenti esperti provenienti dal mondo del lavoro la cui sede di interesse è al di fuori della sede locale, sia dall'esigenza di tenere laboratori che richiedono la presenza in aula di tutori per l'affiancamento nelle attività;
- si osservano incongruenze nel piano finanziario in relazione al fatto che nella proposta si fa riferimento alla possibile disponibilità di borse di studio destinate alla *“copertura parziale delle spese legate alle attività connesse al master quali, ad esempio, i viaggi di istruzione o i tirocini svolti al di fuori della regione”*; tali “borse” non sono state incluse nel piano finanziario e, inoltre, nello stesso piano sono già allocate risorse per “trasferte/viaggi / stage”;
- appare eccessiva la voce di spesa per il coordinamento, anche a confronto con quanto previsto per il master gemello dalla convenzione interateneo.

Pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo esprime parere favorevole a condizione che siano indicati i titoli delle lauree specifiche richieste per l'ammissione e si rimoduli il piano finanziario tenendo conto dei rilievi sopra formulati.

10. Master interateneo in Diritto ed economia per la cultura e l'arte, DECA Master

**Master di 1° livello
Giurisprudenza, Università degli Studi di Sassari - Scienze Politiche, Università degli Studi di Cagliari
Nuova istituzione**

Osservazioni e parere:

- non sono indicati i titoli delle lauree specifiche richieste per l'ammissione;
- l'aumento delle tasse di iscrizione, peraltro modesto, è prefissato dall'Art. 9 della Convenzione tra i due Atenei, di Cagliari e di Sassari ed è giustificato sia dalla necessità di realizzare alcune attività frontali con l'intervento di docenti esperti provenienti dal mondo del lavoro la cui sede di interesse è al di fuori della sede locale, sia dall'esigenza di tenere laboratori che richiedono la presenza in aula di tutori per l'affiancamento nelle attività;
- si osservano incongruenze nel piano finanziario in relazione al fatto che nella proposta si fa riferimento alla possibile disponibilità di borse di studio destinate alla "*copertura parziale delle spese legate alle attività connesse al master quali, ad esempio, i viaggi di istruzione o i tirocini svolti al di fuori della regione*"; tali "borse" non sono state incluse nel piano finanziario ed, inoltre, nello stesso piano sono già allocate risorse per "trasferte / viaggi / stage";
- appare eccessiva e non adeguatamente giustificata la voce di spesa per la direzione, anche a confronto con quanto previsto per il master gemello dalla convenzione interateneo.

Pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo esprime parere favorevole a condizione che siano indicati i titoli delle lauree specifiche richieste per l'ammissione e si rimoduli il piano finanziario tenendo conto dei rilievi sopra formulati.

11. Implantologia

Master di 2° livello

Facoltà di Medicina e Chirurgia

Nuova istituzione

Osservazioni e parere:

- il piano finanziario prevede un sostanziale aumento delle tasse di iscrizione, motivato dall'elevato livello di specificità, dall'alta tecnologia, dall'alto costo della componentistica laser e dal costo dell'aggiornamento delle attrezzature da mettere a disposizione dello studente. Tuttavia nel piano finanziario non è prevista alcuna spesa alla voce Attrezzature (acquisto, manutenzione ecc.);
- si considera ingiustificato l'aumento più che doppio (2,67 volte) delle spese per il materiale di consumo a fronte del semplice raddoppio dei corsisti tra numero minimo (8) e massimo (16).

Pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo esprime parere favorevole a condizione che si rimoduli il piano finanziario tenendo conto dei rilievi sopra formulati.

12. Salute mentale e medicina di base

Master di 1° livello

Facoltà di Medicina e Chirurgia – Dipartimento di Sanità pubblica

Rinnovo

Osservazioni e parere:

- Desti qualche perplessità l'ampiezza dell'intervallo della numerosità di posti (da 20 a 200) che, da un lato pone problemi in ordine alla corretta programmazione dell'utilizzo delle potenziali entrate per la numerosità massima, dall'altro sembra scarsamente giustificata dagli esiti delle precedenti edizioni (48 iscritti nel 2008-09 e 69 nel 2009-10).

Pertanto, ai fini della approvazione del master da parte degli organi competenti, il Nucleo esprime parere favorevole a condizione che si tenga conto del rilievo sopra formulato.

5. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

In conclusione dell'esame svolto, il Nucleo specifica che per le proposte per le quali siano stati formulati diversi rilievi e osservazioni sarà cura dei proponenti provvedere all'integrazione necessaria o alla revisione del progetto in funzione delle indicazioni sopra date. In tali casi il parere del Nucleo deve intendersi espresso favorevolmente, senza necessità di una seconda valutazione avente ad oggetto la proposta modificata, anche per evitare rallentamenti nel tempestivo avvio delle procedure per l'attivazione dei corsi. In caso diverso, risulta evidentemente prerogativa degli Organi competenti dell'Ateneo l'approvazione anche di proposte nelle quali permangano aspetti sui quali il Nucleo di valutazione abbia espresso riserve o rilievi.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
F.to Prof. Roberto Crnjar